

上海起重运输机械 行业通讯

2022 年 第 1 期 总第 104 期(内部刊物) 双月刊 2022 年 2 月



 **上海起重运输机械行业协会**
CRANES&CONVEYORS TRADE ASSOCIATION OF SHANGHAI

地址: 上海浦东新区南汇路3456号1603室
电话: (021) 64163630 64163933

邮编: 200125
传真: (021) 64163933

http: //www. cctash. com
Email: cctash @ 126. com

上海起重运输机械行业通讯

2022 年 第 1 期 总第 104 期(内部刊物) 双月刊 2022 年 2 月

本 期 目 录

序号	题 目	页号
1	协会工作：五届三次理事会暨五届二次会员大会召开	2
2	协会秘书处致全体会员单位慰问信	6
	协会组织会员单位赴舟山鼠浪湖码头公司考察交流	7
3	会员介绍：“三十而砺 锋华振茂”庆祝上海振华重工成立 30 周年	11
4	徐州市汇力高强标准件有限公司	14
5	行业资讯：制度变革与沿海港口的历史性转变	15
6	9 项可能改变制造业的重大发现	30
7	技术创新：振华重工规模最大自动化改造项目试投产	35
8	振华重工国内首制专用海上风电运维母船	38
9	企业管理：企业领导者做出明智决策的 7 种方法	39
10	党组建设：红色江山永不变色	45

协会工作

上海起重运输机械行业协会

五届三次理事会暨五届二次会员大会召开

2022 年 1 月 7 日，在上海市浦东新区浦东南路江天大厦中建长三角区域总部（上海）大会议室，上海起重运输机械行业协会召开了协会五届三次理事会，协会各理事单位代表及顾问 30 名（含监事）出席了会议。会议由协会会长黄庆丰主持，常务副秘书长孙景永代表秘书处向会议作了协会 2021 年工作报告和 2022 年工作计划、年度财务收支情况的报告及关于新任协会理事的提案，与会全体代表逐一做了发言。



在代表的发言过程中，黄会长适时跟进，依据他多年在行业内亲历的经验和丰富知识，结合当前企业转型升级的需求，深入交流，各位代表感觉受益匪浅。



协会副会长严云福、李六弟、王张冬梅、张荣建（代李平），协会顾问黄建华、周奇才教授等在会上做了发言。

会议认为：在黄庆丰会长领导下，协会秘书处秘书长不懈努力下，积极组织应对 2021 年新冠疫情引起复杂困难的局面，充分发挥社会团体组织的优势，助力抗击新冠疫情复产复工；组织会员单位交流“市场动态”“新技术开发信息”；按时依法合规完成团体年检和纳税申报；做好会费收缴和发展会员的工作；提高品牌意识，推进品牌建设；参加市工经联纪念建党百年诞辰的双百活动；筹备召开五届二次会员大会；组织开展 2021 年度学术论文征集活动；完成一项行业团体标准；加强党组建设，规范协会工作等各项工作，都取得了来之不易的成绩。

会议审议鼓掌通过了“协会 2021 年工作报告和 2022 年工作计划”；“上海起重运输机械行业协会关于新任协会理事的提案”“上海起重运输机械行业协会 2021 年 1~12 月 27 日财务收支情况的报告”。

理事会参会成员在发言中都充分肯定了协会 2021 年的工作；交流了企业在原材料涨价，生产成本提高，疫情对涉外项目人员流动产生的实际影响等诸多情况下，各自的应对策略；交流了对技术创新，技术领先对各自企业生存发展的意义的认识；并对行业协会提出了继续发挥促进会员之间沟通提出了要求和建设性意见。

黄庆丰会长作总结，他针对交流中个别民营企业表现出的迷惘和彷徨情绪，着重分析和解读了国企与民企的五大关系。这是对新发展理念为进一步解读，具体在市场上的体现就是创造条件，让国有企业和民营企业能够竞争合作，优势互补，互利共赢。

最后，黄会长感谢理事会成员的团结支持，工作做得很成功，希望大家一如既往继续对协会的工作给予关注和支持。对秘书处的工作给予了肯定，对秘书处下一步工作做出了具体要求。

理事会结束后，在江天大厦一楼宴会厅召开了五届二次会员大会，会议由张建国书记主持，并宣读了给全体会员单位的慰问信。

协会常务副秘书长孙景永传达了理事会的主要议案，并简单汇报了2021年工作情况和2022重点工作计划。



上海市工业经济联合会、上海市经济团体联合会党委书记、会长管维镛到会并讲话。对协会2021年的工作给予高度的肯定，尤其在讲好“百年上海工业故事”和“百年工业主题影像展”两项重大活动中，整理提交的包起帆先生和管彤贤先生的故事、事迹和影像作品很有代表性，讲的很好，提出表扬。管会长讲话中还对我协会在过去一年中完成的团标制订给予肯定，并指出要继续将这项工作做好。

振华重工创业领头人管彤贤先生到会，并祝大家新年快乐。

上海起重运输机械行业协会

2022年1月8日

慰 问 信

尊敬的各位会员单位：

你们好！新的一年已经来临，在这辞旧迎新的美好时刻，协会秘书处的全体同仁，向始终给予行业协会极大关注和支持的各位领导、各会员企业，表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

在黄庆丰会长领导下，协会秘书处在秘书长不懈努力下，积极组织应对 2021 年新冠疫情引起复杂困难的局面，充分发挥社会团体组织的优势，助力抗击新冠疫情复产复工；走访了多家会员单位，对会员单位进行了调研，了解行业发展现状；组织会员单位交流“市场动态”“新技术开发信息”；按时依法合规完成团体年检和纳税申报；做好会费收缴和发展会员的工作；提高品牌意识，推进品牌建设；参加市工经联纪念建党百年诞辰双百活动，参加了组织编写上海工业百年发展史的工作；召开五届二次理事会，通过了新任会员和协会常务副秘书长的提案；团体标准《散货机械抓斗的大修与报废条件》通过专家评审并顺利发布；组织开展 2021 年度学术论文征集活动；推进开展行业团体标准；加强党组建设，规范协会工作等各项工作，都取得了来之不易的成绩。

展望新的一年，我们要学习党的十九大会议精神，在新常态下，起重机械行业发展面临新的形势，我们将以更积极的姿态，勤恳的工作回报会员企业的信任与厚爱，同时希望会员企业积极参与市工经联开展的“百家行业协会走进五个新城、促进产业对接活动”，让我们共同适应新形势，研究新课题，转型升级、科技创新，为上海起重运输机械行业持续、健康发展而努力。

最后，恭祝大家新年快乐，身体健康，合家幸福！

上海起重运输机械行业协会秘书处

2022 年 1 月

上海起重运输机械行业协会

组织会员单位赴舟山鼠浪湖码头公司

考察交流

2022 年 2 月 16 日~17 日，协会组织会员单位代表赴鼠浪湖码头公司考察交流。代表团成员主要包括：协会党支部书记张建国、常务副秘书长孙景永、科大重工总裁张荣建、科大重工销售经理俞义、嘉怡环保总经理钟春阳、振华重工技术总监宋建军、振华重工机械设计院副院长茅宏亮和高级工程师林继钦等，一行共 8 人。此行的主要目的包括三方面：1、通过考察了解设备使用情况及用户对设备后续服务的意见和建议；2、了解用户对设备培训、技术改造及行业标准制定等方面的需求，并就具体议题洽谈合作；3、对码头公司以往给予行业协会在标准编写、技术交流等方面给予的大力支持和积极参与，表示由衷的感谢。

鼠浪湖码头公司董事长、党委书记罗剑波、总经理任国庆及副总经理戴衡等领导，对代表团一行的来访表示热烈欢迎，并委派王东升主任前往瞿山客运码头迎接。

戴总陪同代表团参观了卸船码头、装船码头、堆场及美化生活环境的畜禽养殖基地、果蔬基地、绿化工程和乡政府旧址。戴总详细介绍了公司的生产经营及设备使用情况。

卸船码头可靠泊 40 万吨散货船，配备有 7 台额定能力 3000t/h 的桥式抓斗卸船机。目前正在进行码头加长施工，完工后，将再增加两台卸船机；

装船码头共三个泊位，配备 3 台额定能力 7500t/h 的装船机；

堆场堆取料机额定能力 7500/6000t/h；

公司目前是我国最大的海上铁矿石中转基地，2021 年鼠浪湖中转码头累计靠泊外轮 186 艘次，其中 40 万吨级货轮 57 艘次，全年完成吞吐量 7115 万吨。该码头也是目前国内最大的单体保税混配矿码头。2021 年实现混配矿 1750 万吨，

混矿量居全国第一。

公司还装备有磨矿加工设备，由科大重工和淡水河谷合作制造。

公司的蓄禽养殖、蔬果种植、绿化工程是美化岛屿的配套项目，现在已经有一定的规模，值得客人参观，也有些特色。



罗董事长和任总经理分别与代表团进行了座谈交流。

任总对振华重工提供的大机设备品质和服务给予高度的认可。同时，要求振华重工对正在进行的自动化改造项目加大力度，帮忙抢抢进度，争取早日完成。对科大重工与淡水河谷合作的磨矿设备给予充分理解，这是一套全新的技术，很不容易，希望全力做好后续完善工作。

罗董事长详细介绍了浙江海港集团开发建设鼠浪湖岛的三年规划，希望会员单位继续积极参与。我们向罗董事长说明了此行的三项主要议题，并简要介绍了协会的工作。罗董事长对协会此行的议题表示高度认同，就技术培训、标准起草等工作做出明确指示。对标准内容也给出建议，并委派技术部陈琪伟经理负责，由王东升主任做为联系人，配合协会秘书处一起开展相关工作。

罗董事长还陪同观看了鼠浪湖码头公司的专题片宣传片。该片制作精良，画面感很强，建设过程脉络清晰，工艺流程明确，生产过程井然有序。尤其，片中指挥干部和骨干员工的风采展示，使人充分感受到该公司的职工队伍有能力、有活力、有素质。该片确有特色，值得学习。尤其令我们一行中早期参与建设的人，触景生情。



到达当天的晚上还抽空去拜访了维保公司的领导，进一步了解设备使用情况。同时，看望振华重工驻现场服务人员。

最后，特别感谢东升主任专程到瞿山码头接船，及全程陪同、讲解和细心安排。



上海起重运输机械行业协会

2022 年 2 月 21 日

会员介绍

“三十而砺 锋华振茂”

庆祝上海振华重工成立 30 周年职工文艺汇演隆重举行

上海振华重工

2 月 14 日，“三十而砺 锋华振茂”庆祝上海振华重工成立 30 周年职工文艺汇演在公司总部国际大礼堂举行。中交集团党委副书记、工会主席刘翔通过视频方式祝福公司成立 30 周年。公司党委书记、董事长、总裁刘成云出席活动并致辞，公司领导班子成员出席活动。



刘翔代表中交集团党委向成立 30 周年的振华重工及全体振华人表示祝贺，高度肯定了振华重工过往 30 年取得的辉煌成就以及为中国民族工业发展作出了积极贡献。他指出，当前振华重工正处于改革攻坚的关键时期和高质量发展的重要阶段，在振华重工新一届班子的坚强领导下，在全体员工的共同努力下，通过党建引领、科技创新、海外发展、深化改革、提质增效等

路径，振华重工一定能引领集团装备制造板块再创辉煌，为推动集团“三型一流”企业建设和民族工业发展再立新功。



刘成云在致辞中指出，在社会各界、全体振华人及员工家属的共同关怀、帮助及努力下，公司创下了许多从无到有、从弱到强的不凡业绩，值得每个振华奋斗者铭记。面向未来，作为中国装备制造业的排头兵、中交集团装备制造板块的主力军，公司将以道不改、志不变的精神，持续肩负“振兴中华”的使命，围绕“一五四四”总体发展思路，将公司建设成为具有全球竞争力的科技型、管理型、质量型世界一流装备制造企业，在世界舞台上继续展现中国企业风范，展示国企责任担当。



活动中，公司全体领导班子共同推杆，象征“庆祝上海振华重工成立30周年”系列活动正式启动，正式发布庆祝公司成立30周年系列活动主题标识，并向此前面向广大员工征集的司歌歌词及主题标识评选获奖者颁奖。



徐州市汇力高强标准件有限公司



徐州市汇力高强标准件有限公司坐落在素有“五省通衢”之称的中国历史文化名城-徐州市，距京台高速出入口仅有一公里，是一家从事紧固件的生产销售企业，地理位置优越，交通便利。公司成立二十多年来，在各界人士的关怀和新老客户的支持及公司全体员工的共同努力下，企业日益发展壮大，取得了良好的经济效益和社会效益。

公司拥有国内先进的可控气氛热处理自动化生产线数十台自动化加工设备以及完善的计量、检测手段。除了完善的自检、自控，所有的产品均由江苏省徐州市技术监督局金属材料产品检测所监测。我公司已通过ISO9001--2008 质量体系认证，产品全部采用先进碳素结构钢和合金结构钢制造。主要生产 8.8 级、10.9 级、12.9 级**度螺栓，钢网架球节点螺栓，钢结构用大六角螺栓及各种超长、非标、特大、异型栓、地脚栓和各种规格**度螺母、垫片等。

公司本着团结、务实、感恩、超越的文化理念，以稳定可靠的产品质量，合理的销售价格，真诚的售后服务，在**度标准件行业中占有一定的市场份额。目前，公司在生产工程机械、建筑机械、风力发电、建筑工程所需标准件为主的同时兼顾发展冶金行业、船用机械、电力系统、石油化工、压力容器、轨道交通及光伏产业用**度标准件市场。

徐州市汇力**标准件有限公司以自身努力为基础，质量为本，服务优先，脚踏实地，稳健发展。愿以优越的产品质量，良好的售后服务与新老客户真诚合作，共同开创美好未来！

行业资讯

制度变革与沿海港口的历史性转变

【编者按】改革开放 40 多年来，沿海港口实现了由吞吐能力不足到基本适应、再到适度超前的转变，大型专业化码头快速发展基本适应了船舶大型化发展需要，现代化装备和管理技术进步使码头作业效率达到世界领先水平，形成了专业化煤炭、石油、铁矿石、集装箱、粮食和滚装运输系统，安全绿色发展取得显著进展；港口吞吐量规模遥居世界首位，世界货物吞吐量、集装箱吞吐量前 10 大港中国均占 7 位，形成吞吐量规模居世界前列的两大全球码头运营商。沿海港口发展取得了举世瞩目的成就，基本实现现代化，部分港口进入世界一流水平，成为沿海地区率先发展、融入经济全球化的战略资源。沿海港口发展之所以取得如此巨大的成就，一方面得益于中国经济社会发展快速增长的外部需求推动，但更主要的是自身制度与技术变革，从而能够抓住改革开放政策实施、小平同志南巡讲话、加入 WTO 和建设社会主义现代化强国的历史机遇。



本刊特邀作者从制度变革角度分析沿海港口发展动力，特别是着眼于各个阶段体制改革、法治建设、对外开放与国际合作以及战略谋划。基于港口服务于经济社会发展和国家战略部署的角度，参照经济社会发展水平、国家提出的三步走战略和新世纪三个阶段发展，大体分四个部分，即从 1978 年改革开放到 1990 年解决了十几亿人的温饱问题；1991 年到 2000 年人

民生活总体上实现小康;2001 年到 2010 年人民的小康生活更加富裕、跨入中高收入国家行列;2011 年到 2020 年将全面建成小康社会,以经济社会发展水平角度分析改革的制度变革及港口发展成就。面对新发展阶段对沿海港口发展提出新的历史任务,充分发挥我国制度优势、要素和产业链完整的优势,通过新的制度变革,抓住新一轮变革的历史机遇,全面形成以“一流的设施、一流的技术、一流的管理、一流的服务”为标志的世界一流港口,对世界港口发展做出显著贡献。

一、沿海港口历史性转变的基础

面对鸦片战争以来灾难深重的中华民族,经过长期牺牲、奋斗与探索,历史选择了中国共产党和社会主义制度,经过长期浴血奋斗,完成了新民主主义革命,1949 年 10 月 1 日毛泽东主席在天安门城楼庄严宣告了中华人民共和国成立、中国人民从此站立起来,确立了社会主义基本制度,成功实现了中国历史上对 2000 多年封建社会制度最深刻最伟大的社会制度变革。针对当时国家“一穷二白”的基础,帝国主义的封锁和国际敌对势力的颠覆活动,站起来、立得住、巩固政权,迅速改变中国社会经济落后面貌,成为新中国的奋斗目标。1949 年至 1977 年的近 30 年时间,中国各族人民在中国共产党的领导下,发扬“一不怕苦,二不怕死”“艰苦奋斗,勤俭建国”“要奋斗,就会有牺牲”等大无畏的革命精神,建立了以全民所有制为主导的计划经济管理体制,初步形成了比较完善的工业、农业、教育、卫生、国防等体系,战胜了各种自然灾害,打破了帝国主义的封锁,国民经济得到恢复和发展;赢得了“抗美援朝”的伟大胜利;成功研制了“两弹一星”;恢复了在联合国常任理事国地位...这些是来之不易、甚至是以鲜血和生命为代价换来的成就,为当代中国一切发展进步奠定了根本政治前提和制度基础,提供了宝贵经验、理论准备、物质基础。新中国的建立实现了伟大的社会制度变革,沿海港口克服重重困难,艰苦创业、艰难经营,建立了计划经济管理体制,形成了一批万吨级码头,改变了港口的面貌,有效支持了我国经济社会发展,其取得的初步成就、积累的经验、所经历的磨难和重大历史事件影响,共同构成了港口历史性变革的基础和要求变革的共识。

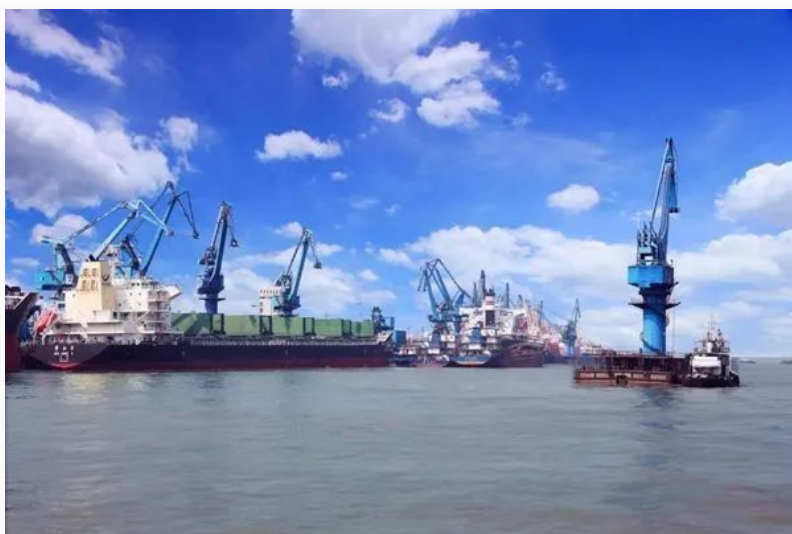
国民党政府在撤离大陆前,对港口基础设施加以破坏,导致口岸码头坍塌、航道淤塞。针对面临的窘迫局面,政府按照生产资料所有制社会主义改造要求,通过接管旧政府遗留下来的官资本、对民族资本进行公私合营改造和通过国家投资壮大国有企业等,逐步建立起以全民所有制为主导、政企合

一的各个港口管理局，参照苏联经验通过一系列办法、章程、指示等构筑了计划经济港口管理体制。

随着国民经济恢复发展和以外延式扩大再生产为主的推动，沿海港口吞吐量由 1950 年的近 800 万吨稳步增长到 1957 年的 4400 多万吨，在“大跃进”运动背景下，要求工农业主要产品产量成倍增长，沿海港口需求也于 1959 年达到 9700 万吨的高峰，对外贸易努力冲破封锁，外贸吞吐量突破 1000 万吨；三年困难时期海运需求出现大幅度波动，1962 年沿海港口吞吐量较 1959 年下降 46%。随着对国民经济进行“调整、巩固、充实、提高”的落实，海运需求恢复增长，于 1971 年再次创出近亿吨的新高；1972 年随着在联合国地位的恢复和与西方发达国家关系的改善，我国对外贸易迅速发展，加之东北石油的开发和外运，结束了外贸海运需求 2200 万吨徘徊局面，沿海港口吞吐量和外贸吞吐量分别保持了年均 8% 和 11% 的较快增长，1977 年达到 1.6 亿吨和 4200 多万吨，最大港口上海港货物达到近 6100 万吨。



由于建设长期投入不足，面对需求的快速增长，吞吐能力不足、效率低的矛盾再次凸显，港口普遍出现了严重的“三压”（压船、压车、压货），外贸船舶在港停时由平均约 6.5 天上升到 1973 年的 11.6 天。针对港口出现的瓶颈制约状况，周总理做出“三年改变港口面貌”的指示和号召，建设投资由 1970—1972 年年均建设投资仅 1.3 亿元，迅速上升到 1973 年 3 亿多元，1975 年更是突破 10 亿元，在大连港、秦皇岛港、青岛港、南京港等港口建设了一批原油装船码头，在全国扩建、新建了一批万吨级码头，针对国际上集装箱运输的兴起，1974 年 6 月开始在天津新港兴建我国专业化集装箱码头（1981 年底投入使用）。通过加快建设，到 1977 年沿海港口万吨级以上泊位达到 128 个，外贸船舶在港停时由 1973 年的 11.6 天降为 8.5 天，港口的面貌得到很大改善。



二、意义深远的伟大转折与港口全面改革开放

从国内经济社会发展看，“十年浩劫”和“阶级斗争为纲”的指导思想使国民经济濒临崩溃边缘，人民温饱都成问题，国家建设百业待兴，为增强我国社会主义的生机活力、解放和发展社会生产力、改善人民生活，发展理念和治国方略迫切需要调整；从国际上看，20 世纪 70 年代世界经济快速发展、全球化快速推进、产业新一轮转移显现，科技进步日新月异。我国经济实力、科技实力与国际先进水平的差距明显，面临着巨大的国际竞争压力，只有通过改革开放，才能追赶时代前进的潮流；世界多极化的趋势开始显现，和平与发展成为世界主题，我国相继同绝大多数西方发达国家建立外交关系。面对这一发展环境，基于对党和国家前途命运的深刻把握、对社会主义革命和建设实践的深刻总结、对时代潮流的深刻洞察、对人民群众期盼和需要的深刻体悟，在邓小平同志领导下和老一辈革命家支持下，凝聚共识，1978 年 12 月 18 日召开的十一届三中全会，作出把党和国家工作中心转移到经济建设上来、实行改革开放的历史性决策，开启了改革开放和社会主义现代化的伟大征程。

“发展是硬道理”是国家制定政策、发展经济以及提高人民生活水平的关键词，确立了社会主义初级阶段基本路线，明确提出走自己的路、建设中国特色社会主义，科学回答了建设中国特色社会主义的一系列基本问题，制定了到 21 世纪中叶分三步走、基本实现社会主义现代化的发展战略。面对这一全新事业，“摸着石头过河”，为改革开放这一革命性转折渐进式推进、在实践中杀出一条血路提供了方法指引。基于改革开放取得的初步成果，1984 年 10 月党的十二届三中全会通过了《中共中央关于经济体制改革的决定》，推进“计划经济为主，市场经济为辅”、“有计划的商品经济”和“国

家调节市场，市场引导企业”的经济体制改革。以放开搞活、简政放权和增强企业活力为中心，确立国家和全民所有制企业之间的正确关系，扩大企业自主权，实行政企职责分开，正确发挥政府机构管理经济的职能；建立多种形式的经济责任制，认真贯彻按劳分配原则；积极发展多种经济形式，实行国家、集体、个人一起上的方针等一系列改革措施。经过改革开放十余年的发展和“七五”计划的完成，人民生活实现了跨越温饱的第一步战略目标。



按照党中央、国务院的战略决策和部署，结合国家成立四个经济特区、并进一步扩大到 14 个沿海城市的部署，解放思想，抓住了这一伟大转折历史机遇，创造性贯彻国家一系列改革开放战略举措，率先推动港口发展制度变革，打响改革开放第一炮，实施“双重领导，地方为主”港口体制改革，推动港口法制化建设，全面开展国际合作与交流，制定“三主一支持”长远战略规划。这些变革，极大调动了各方发展港口的积极性和各要素潜力，港口吞吐能力不足的矛盾得到缓解，能力供给结构得到优化，使沿海港口外贸船舶平均停时由 1985 年的 11.1 天大幅度下降至 20 世纪 80 年代后期的不到 2 天的水平。“人还是这些人，地还是这块地，一改革，效益就上来了”[邓小平文选(第三卷)，165-166 页。1986 年 8 月邓小平到天津视察时，对天津港变化的肯定。]正是对 20 世纪 80 年代制度变革巨大动力的最好说明。

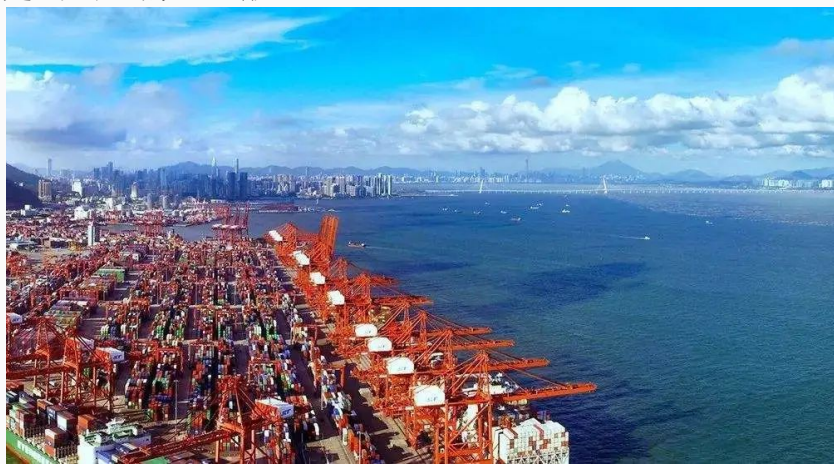


(一)解放思想，放开搞活，蛇口打响改革开放的第一炮

为加快建设四个现代化的速度，1978年7月至9月国务院召开务虚会，提出要勇于改革一切不适应生产力发展的生产关系和不适应经济基础要求的上层建筑。根据国务院务虚会议精神，1978年10月9日，交通部党组向党中央、国务院报送了《关于充分利用香港招商局问题的请示》，提出招商局“冲破束缚，放手大干，争取时间，加快速度”和“立足港澳、背靠国内、面向海外、多种经营、买卖结合、工商结合”的经营方针。仅仅三日后，就获得党中央和国务院的批准，极大地鼓舞了交通部寻求新的发展道路、探索新的发展模式的积极性和责任感。1979年2月确定划出20公顷土地给交通部试验一下，给蛇口工业区特殊政策，在纳税问题上按照香港的办法。同年7月2日，蛇口工业区打响炸山填海的“第一炮”，宣告全国第一个外向型工业区的诞生，第一次按照国际惯例引入外商和引进外资，最先打破计划经济体制下的“大锅饭”，实行全新的社会经济管理体制，喊出了“时间就是金钱，效率就是生命”这一传遍中国大地的著名口号，改革开放的伟大样本，开始了它的崛起之路。



从 1978 年 10 月 9 日提出创意，到招商局创办蛇口工业区考察选址；从拟写报告到广东省、交通部会签，再上国务院批准，然后贯彻落实，到 1979 年 7 月 2 日“第一炮”，也仅仅经过了不足 9 个月的时间，充分彰显了社会主义制度的优越性。世界贸易的 85% 依靠港口完成转运，决定了港口在改革开放发挥桥头堡作用，率先做出试点示范，是顺应世界趋势的必然，对区域经贸发展而言，“要开放，先建港”成为 20 世纪 80 年代的共识，蛇口“第一炮”创造出的效率与速度折射出海运人突破重重阻力、杀出一条血路的精神。结合蛇口实际和港城融合发展趋势，招商局创立了港口与城市、与工业融合发展的“前港—中区—后城”的开发模式——蛇口模式 1.0 版，今天已发展为“走出去”的 4.0 版。



(二) 全面推进港口体制改革，激发发展港口积极性

虽曾经过三年大建港及持续的投资建设，港口能力不足的矛盾暂时有所缓解，但在经贸发展推动港口需求快速增长的背景下，吞吐能力总量供给不足、大型深水专业化码头短缺、装备技术水平不高和作业效率低的矛盾再次

凸显，20 世纪 80 年代初期沿海港口吞吐能力适应性(吞吐能力/吞吐量)约 0.8(如图 1 所示)，加之计划经济调度与市场需求的不适应性，“三压”局面在全国普遍存在，1985 年沿海港口外贸船舶平均停时高达 11.1 天(如图 2 所示)。为解决港口“瓶颈制约”状况，加快码头基础设施建设，提高大型化、专业化码头供给能力，提升装备现代化水平、提高资金保障能力、推进发展模式转变，进行体制改革势在必行。

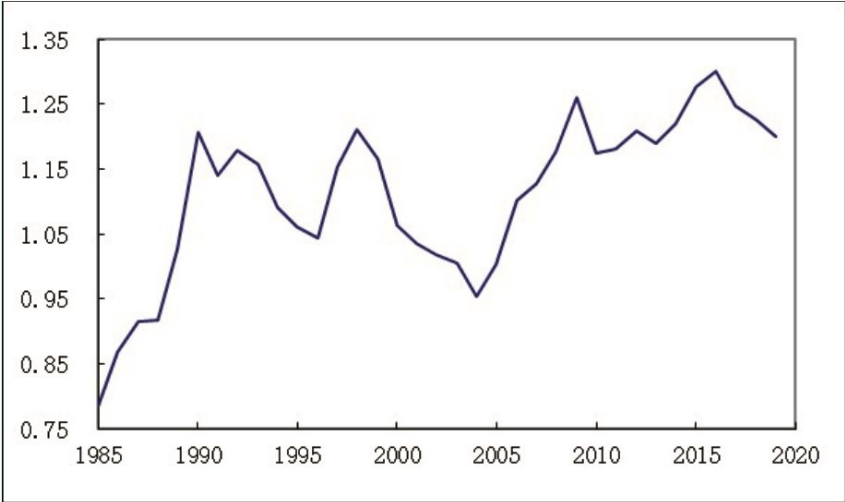


图1 沿海港口吞吐能力适应性变化

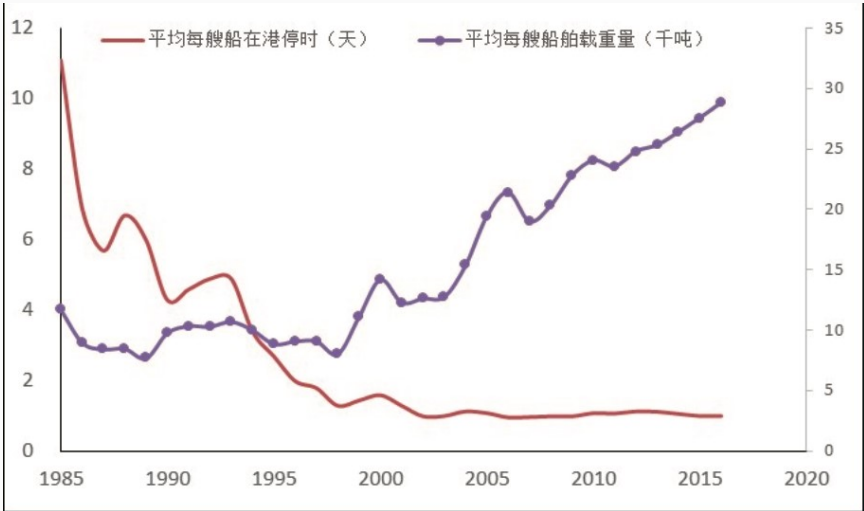


图2 沿海港口外贸船舶在港停时

1. 港口管理体制改革

造成“三压”的直接原因是码头能力不足、专业化水平和作业效率低，如 20 世纪 80 年代中期天津港锚地压船 100 多艘，有的船进港卸货要等上两

个多月，最直接的“土办法”就是派出部队官兵支援港口，帮助突击装卸；另一方面，国家还在实行计划经济，进出口外贸计划早在一年前就制定好，装卸货物都是按照计划指标工作，可卸到港口的货物大多不是货主急需使用的，很多货物就在港口长期堆放着无人问津，而港口存放场地有限，一些急需的货物却又滞留在船上卸不下来，在港口锚地停泊的各类货船都进不了港。同时，外贸、铁路、港口均属国家有关部委直接管理，省市政府难以协调。因此，必须改革机制、下放港口，扩大港口自主权，天津港率先形成“双重领导、地方为主”、“以收抵支、以港养港”为标志的港口体制改革，并于1984年6月得到国务院批准。面对“三压”问题和给予的自主权，天津港不惜动用港口建设资金“赌”上一把引进设备、提高效率，原来上百号人干几天的活儿，几个职工两三天就干完了，装卸能力提高几十倍，工人们的劳动强度减少、收入提高，港口的装卸事故也比以往减少很多，严重的压船局面初步有所缓解。正是这一制度变革的动力，使天津港在诸多创新发展走在全国前列。包括大批量采购国际先进设备应用在港口、天津港储运公司1996年成为上市港口企业、第一批利用世界银行贷款、与荷兰渣华集团合资兴建了我国第一家商业保税库、与挪威吉与宝码头公司共同投资成立了国家首家中外合资合营码头、天津港保税区北方第一个保税区等。



1986年8月21日，邓小平同志视察天津港时，了解到这里的巨大变化，兴奋地说：“天津港下放两年来，经济效益显著提高。人还是这些人，地还是这块地，一改革效益就上来了……”。在天津港管理体制改革成功经验基础上，推进实行交通部和所在地政府“双重领导，地方为主”的管理体制，至1989年，除煤炭装船第一大港秦皇岛港仍由交通部直接管理外，直属的14个沿海港口、26个长江干线重点港口全部下放到所在城市，在14个沿海

港口下放的同时，交通部为更好履行政府职能、强化安全管理，整合原沿海各港港务监督、海上无线电通信机构和原航道局的航标测量处，组建 14 个直属海上安全监督局，行使国家海上安全监督管理职能，实行以交通部为主、港口所在城市为辅的双重领导体制。



2. 港口工程管理制度改革

20 世纪 80 年代，为适应港口基础设施建设、引进外资的需要，在工程管理制度上进行改革。一是建立工程监理制。在借鉴使用 FIDIC 条款等国外先进的工程管理经验基础上，为加强工程质量、安全、进度、环境保护等，1988 年 7 月建设部印发了《关于开展建设监理工作通知》（[88]建字第 142 号），天津港东突堤工程纳入水运建设项目国际招标和工程监理试点，工程监理制引入水运工程建设中。交通部于 1989 年 12 月成立工程建设监理总站，为交通建设工程监理制的推行提供了组织保证，这一制度推进了政府在工程建设中的职能转变。二是建立工程招标投标制。为打破以行政手段来分配建设任务的计划管理模式，建设部于 1983 年 6 月发布《建筑安装工程招标投标试行办法》，1984 年 11 月发布《建设工程招标投标暂行规定》，建立起不分部门和地区，通过投标竞争实现优胜劣汰的制度。1985 年，天津港、上海港、广州港向世界银行首期贷款，投资建设集装箱码头，水运工程项目开始采用了施工招投标方式。



3. 港口建设投融资体制改革

“三压”暴露出政府计划、中央政府直接管理和约四分之三建设资金依赖中央政府财力，为适应发展需要，1983 年明确提出“有水大家行船”的开放政策，积极实行“谁建、谁用、谁受益”政策，鼓励内地省市在沿海港口集资建设码头、货主单位自建专用码头，调动了社会各方面的积极性，使沿海港口建设投资迅速增长，20 世纪 80 年代后期持续保持在 20 亿元以上，较三年大建港最高年份也高出一倍以上，而中央统一安排资金比例逐步下降；针对港口基础设施瓶颈制约的矛盾，基于“谁建、谁用、谁受益”政策，通过体制改革形成多元化新格局；1985 年 10 月，国务院批准发布《港口建设费征收办法》，1986 年，交通部决定对进出 26 个沿海港口的货物征收港口建设费，由交通部负责港口建设费管理工作，委托各港务局代征，开始实行“以收抵支、以港养港”政策，并出台政策措施，鼓励内地省市在沿海港口集资建设码头，货主单位自建专用码头。



(三) 全面推进法治建设，转变政府职能

为适应改革开放和融入全球化发展需要，20 世纪 80 年代从我国法律法规体系构建、缔结和加入国际条约两个方向加强推进海运法治化，不断研究、制定、完善具有行业管理职能的专业法律，以实施《海上交通安全法》、《防止船舶污染海域管理条例》、《水路运输管理条例》和《航道管理条例》，发布《水运工程施工招标投标管理办法》和《港口危险货物管理暂行规定》等法律法规和配套管理规章为标志，全面推进法治建设。同时为适应深化改革开放的法治环境，成立了“海商法”、“港口法”和“航道法”等起草小组，基本搭起港口发展的法规体系建设框架。

由于计划经济体制下海运业所有制形式单一，政企职责不分，政府直接管理企业的具体生产事务等，难以适应放开搞活和海运生产力的需要，为此，在党的路线和方针、政策指引下，交通部下放了部分企业建设项目的审批权，17 项指令性货物运输计划中 15 项改为指导性计划，对直属企业实行行政首长任期目标责任制和船长负责制。交通部在机构设置上不断进行调整，推进实现“政企分开、简政放权、转变职能、加强行业管理”的一系列重大改革。包括撤销并调整了交通部远洋运输局，中国远洋运输总公司成为相对独立经营的经济实体企业，不兼行政职能；原由交通部科学研究院领导的水运科学研究所改为交通部直属单位，加强水路交通领域科研力量；针对招商局在发展模式、融合发展上扮演了“领头羊”的作用，1985 年 11 月，国务院正式批准成立招商局集团，由交通部直接领导、统管交通部所属驻港企业；1988 年由交通部 4 个航务工程局、4 个航务勘察设计院、水运规划设计院、3 个航道局、2 个港机厂、1 个航标厂和中国港湾工程公司共同组建中国港湾建设总公司。



(四) 实施对外开放，全面开展国际合作与交流

1. 积极利用外资发展港口

针对港口面临的能力不足的瓶颈制约状况，引入国外政府贷款和世界银行贷款等缓解港口建设资金不足的矛盾，如 1983 年秦皇岛、连云港等港口首先利用日本海外经济协力基金，进行煤炭码头建设；天津港、上海港、广州港和大连港、宁波港、厦门分别于 1985 年和 1988—1989 年利用世界银行贷款建设集装箱码头。在利用国外政府、世界银行等贷款的同时，为鼓励外商直接投资，1985 年 9 月国务院出台了《关于中外合资建设港口码头优惠待遇的暂行规定》，明确合作期可超过 30 年，所得税在建成后第一个 5 年免交，第二个 5 年减半，以后有困难的经批准还可以延长；允许合资企业经营投资少、利润高的项目，互相补偿。1987 年，南京港务局与美国英雪纳公司 (ENCINAL TERMINALS) 合资，成为我国第一家中外合资经营的集装箱码头公司，拉开了中外合资经营码头的序幕。



2. 积极探索引进人才与管理

为迅速改变港口的落后状况，在引进装备、技术和资金的同时，积极探索引进人才和管理。经国务院批准，1984 年 4 月神户市港湾局长鸟居幸雄应天津市人民政府的邀请，担任天津港最高顾问，每年来港两次，每次 1—2 个月。鸟居幸雄最高顾问于 1987 年 11 月结束全部工作；上海港于 1987 年 7 月 11 日聘请日本大阪港湾局局长佐佐木伸担任上海港特邀顾问，帮助上海港依靠日元贷款，从日本引进一大批装卸机械，提高了港口的机械化水平和作业效率。

这一系列改革举措，调动了各方发展港口的积极性，缓解了港口建设融资资金压力。沿海港口投资由“六五”的约 55 亿元迅速上升到“七五”的 110 多亿元，翻了一番，而交通部统一安排建设投资占港口投资

的比重由 1985 年的 84%降为 1990 年的 68%;在码头建设上,重点围绕 14 个对外开放城市,开发建设了新的深水港区和码头泊位,重点建设外贸码头和煤炭码头,包括北仑 10 万吨级矿石接卸码头,秦皇岛、青岛、日照、连云港等煤炭装船码头和上海、宁波、厦门、广州等煤炭卸船码头。沿海规模以上港口万吨级以上深水泊位 1990 年达到 284 个,其中“六五”期间净增 34 个、“七五”期间净增 111 个。港口吞吐能力适应性 20 世纪 80 年代后期上升到 1.0 水平,能力不足的矛盾得到缓解。吞吐能力适应性的改善、能力供给结构的调整,使沿海港口外贸船舶平均停时由 1985 年的 11.1 天大幅度下降至 20 世纪 80 年代后期的不到 2 天的水平。1990 年由于经贸波动吞吐量出现负增长,吞吐能力适应性一度突破 1.2,但这是在吞吐量出现负增长的背景下短暂被动实现的。



(五) “三主一支持”与港口长远战略规划

研究下一个世纪前五十年发展战略和规划,主要是制定一个基础工业和交通运输的发展规划”。根据党中央制订的中国社会主义现代化建设大体分三步走的战略目标和经济发展的战略部署,以及 1988 年根据国务院为制定国民经济发展“八五”计划做准备的要求,交通部在发展以综合运输体系为主轴的总方针指导下,从现状出发,按照“统筹规划、条块结合、分层负责、联合建网”的方针,在深入调查研究的基础上,于 1990 年 2 月全国交通工作会议提出:“交通建设‘八五’计划要以‘三主一支持’(公路主骨架、水运主通道、港站主枢纽及支持保障系统)的长远发展设想为目标。”

“三主一支持”是从“八五”开始,用几个五年计划实施的交通基础设施建设长远规划。公路主骨架——重点建设“五纵七横”12 条国道主干线;水运主通道——水运主通道是由沿海及内河“两纵三横”组成。“两纵”是沿海南北主通道和京杭运河淮河主通道;港站主枢纽——重点建设与水运大通

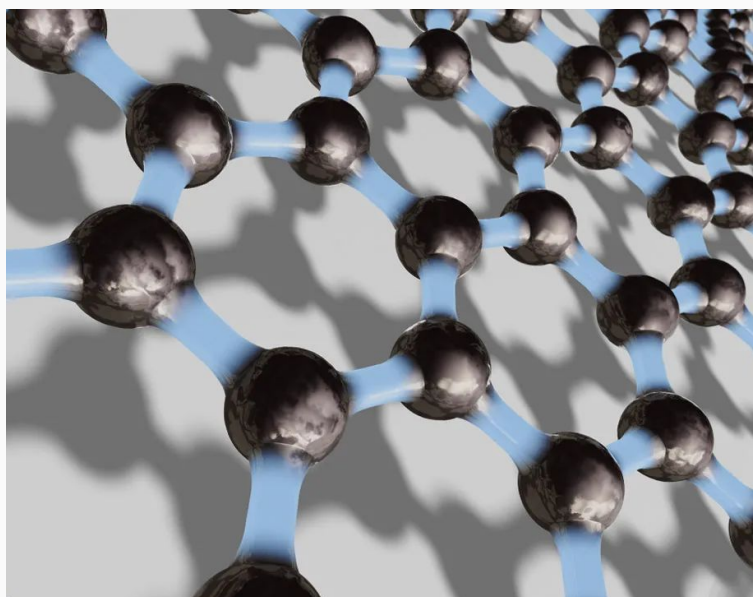
道、公路大骨架相连接的沿海、内河港口和公路交通枢纽，形成多功能的对内、对外辐射扇面。



继续发展 18 个沿海枢纽港，开发建设大连大窑湾、宁波北仑湾、福建湄洲湾、深圳大鹏湾 4 个国际深水中转港。建设重庆、武汉、南京等 23 个内河枢纽港。分层次发展中小港口；支持保障系统——主要包括现代化通信导航、安全保障系统、行业行政管理手段建设、交通科研教育体系和海上救助体系等。港站主枢纽是对港口长远发展做出的长远战略规划，与港口布局规划、港口总体规划等，共同构成港口规划体系，对港口自然资源开发、保护具有水运十分重要的意义。



9 项可能改变制造业的重大发现



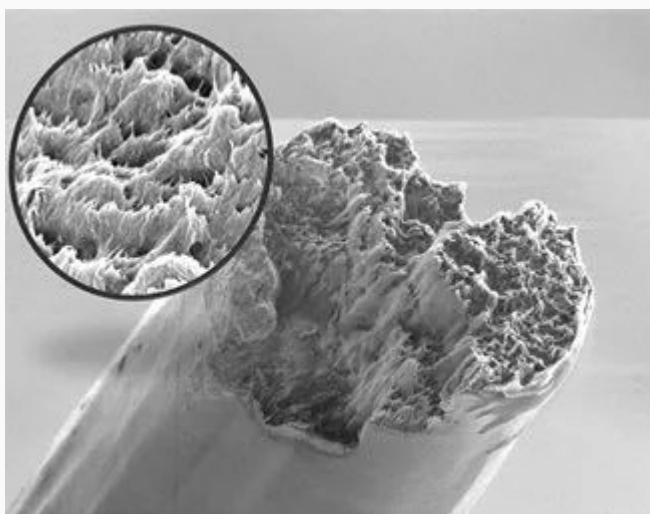
科学家们在不断发明具有高度特殊性的先进材料，其性能优于现有材料，并使产品设计更具创新性。

生产制造企业更倾向于使用可靠的材料来生产产品——这些材料已经过验证，其化学和机械性能也经过了充分的研究。然而，产品性能和功能往往可以通过新材料得到改善，这些新材料一旦经过测试和批准，就可以提供非常特定的工程特性，从而增强产品性能，并创造出以前没有的产品设计选项。以下是一些可能在不久的将来改变制造业的创新材料。

1. 氟化钛磷酸盐

莫斯科 Skoltech 能源科技中心的研究人员创造了一种新型正极材料——氟化钛磷酸盐材料。其强大的电化学电位和在高充放电电流下的稳定性优于价格昂贵且供应不足的锂、钴等标准正极材料。

2. 纤维素纳米纤维



纤维截面的 SEM 图像，显示了排列的纳米纤维。图片提供：KTH

瑞典皇家理工学院利用木材中的纤维素纳米纤维开发出了一种超高强度、可生物降解的材料。该材料独特的纳米结构提供了 86 吉帕的抗拉刚度和 1.57 吉帕的抗拉强度——比蜘蛛丝硬 8 倍，被认为是最强的生物材料，按同样单位重量计算，其强度比钢还要大。这种轻质材料可以作为塑料的环保替代品。

3. 自愈凝胶

是一种由氨基丙基甲基丙烯酰胺 (APMA) 聚合物、葡萄糖、葡萄糖氧化酶和叶绿体制成的凝胶材料，不断地与空气中的二氧化碳发生反应，膨胀并随时间变得更强。它是第一个存在于生物体之外的固碳材料。麻省理工学院化学工程学教授、首席研究员 Michael Strano 表示：“制造一种能够获取我们周围丰富碳元素的材料，是材料科学的一个重大机遇。”

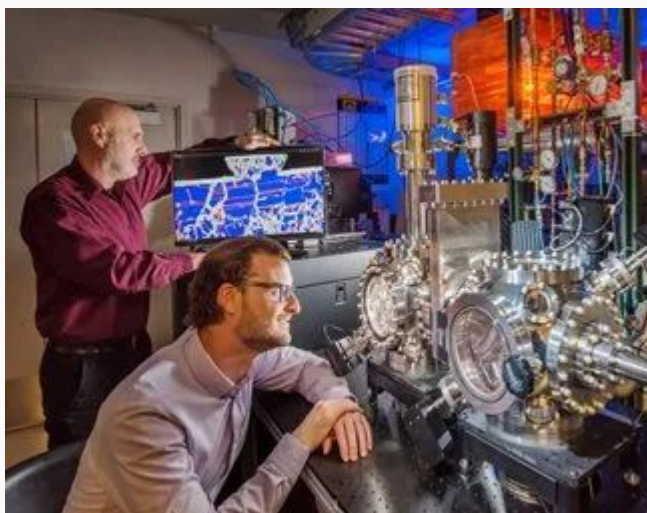
4. 铂金合金

桑迪亚国家实验室的研究人员创造了一种金铂合金，其耐磨性是高强度钢的 100 倍，即使在高温下也是如此。材料优异的热稳定性是通过改变晶界能来实现的。在应力作用下，合金会产生自己的类金刚石碳，可以起到润滑剂的作用。

5. 复合金属泡沫

复合金属泡沫 (CMF) 由中空的金属球组成，金属球由钢或钛材料制成，并嵌入金属基质中，金属基质通常由钢或铝制成。测试表明，所谓的“钢-钢” CMF，因为球体和基体都是由钢制成的，所以比实心钢板耐火得多。此外，钢-钢 CMF 面板的重量仅为实心钢板的三分之一。因此，在运输和储存过程中保护热敏材料（如爆炸物）方面，CMFs 被认为是一种很有前途的材料。

6. 蜘蛛丝



桑迪亚国家实验室的研究人员 Michael Chandross (左) 和 Nic Argibay 展示了用于预测其铂金合金前所未有的耐磨性的计算机模拟，以及用于演示的环境摩擦计。图片提供：兰迪蒙托亚，SNL

蜘蛛丝已是公认的最坚固的材料之一。现在科学家又发现了另一个独特的力学特征：空气中的湿度达到一定程度后，蜘蛛丝纤维会突然收缩扭曲。这个过程——被称为超收缩——施加足够的扭转力，从而可能与其他材料竞争用作致动器或其他类型的控制装置。

7. 虾壳丝

受昆虫外骨骼的启发，哈佛大学韦斯生物启发工程研究所的研究人员发明了虾壳丝 (shrilk) 材料，一种可生物降解的“塑料”，由壳聚糖（虾壳中的一种成分）和一种名为丝素蛋白的丝蛋白组成。虾壳丝像铝一样结实，

重量却比铝轻 50%。它的生物相容性、柔韧性和强度使其成为植入性医疗设备和组织工程的上佳材料。

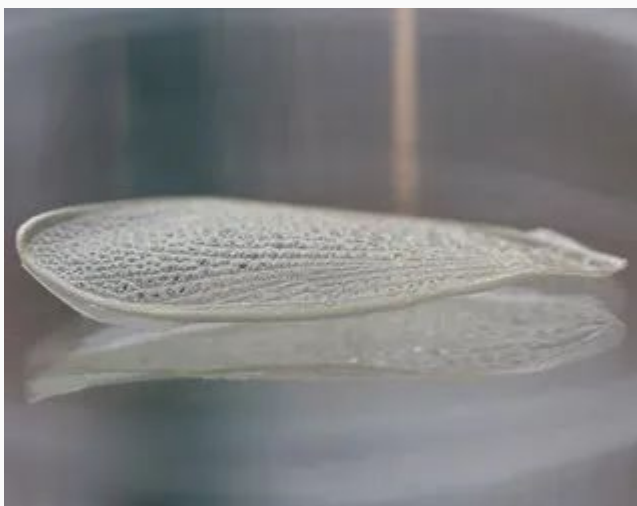
8. 碳素混凝土

研究人员正在研究如何用碳纤维加固混凝土，以增强强度和耐久性。碳的一大优点是不可氧化。与钢筋混凝土会生锈并降低结构强度不同，这一方法不需要厚混凝土层来保护碳。在混凝土中加入碳，其承载能力比传统的钢筋混凝土提高了五到六倍，重量也比传统的钢筋混凝土轻四倍，使用寿命也明显延长。

9. 气凝胶

这种合成多孔超轻材料 99.8%都是空的。超临界干燥液体凝胶的最终产物，如氧化铝，氧化铬，氧化锡或碳，这种材料的强度足以承受其自身重量的 20000 倍。气凝胶是开孔的（气凝胶中的气体不会被困在固体口袋中），并且孔隙的直径范围小于 1-100 纳米。极低的导热系数也使其成为一种高效的保温材料。

未来材料



虾壳丝（Shrilk）是由壳聚糖和丝素蛋白衍生而来的，壳聚糖存在于虾壳中，丝素蛋白也称为丝蛋白，其模仿昆虫外骨骼的微结构，可迅速生物降解为富含氮的肥料。图片提供：哈佛大学韦斯生物启发工程研究所

科学家们继续致力于制造出比传统材料更坚固、更轻、功能更多更好的材料。随着纳米技术的进步，新材料和材料组合似乎层出不穷。目前的研发包括研究具有独特性质的稀土元素。例如，钕磁铁可以储存大量的、超乎想象的磁能，使其成为风力涡轮机转动转子的理想材料。另一种稀土元素，铈，当其与铝结合时，其化合物的耐高温性能提升了。与大多数铝合金相比，铈铝合金具有更好的腐蚀性能。

随着工业 4.0、物联网和纳米技术占据中心地位，工程师、科学家和其他研究人员将继续挑战材料科学的极限。材料研究领域的进步不仅会改善我们能够制造的产品类型，还会为我们带来更多机会，以创造一个更健康、更可持续发展的世界的机会。

来源：美国机械工程师学会，作者：Mark Crawford

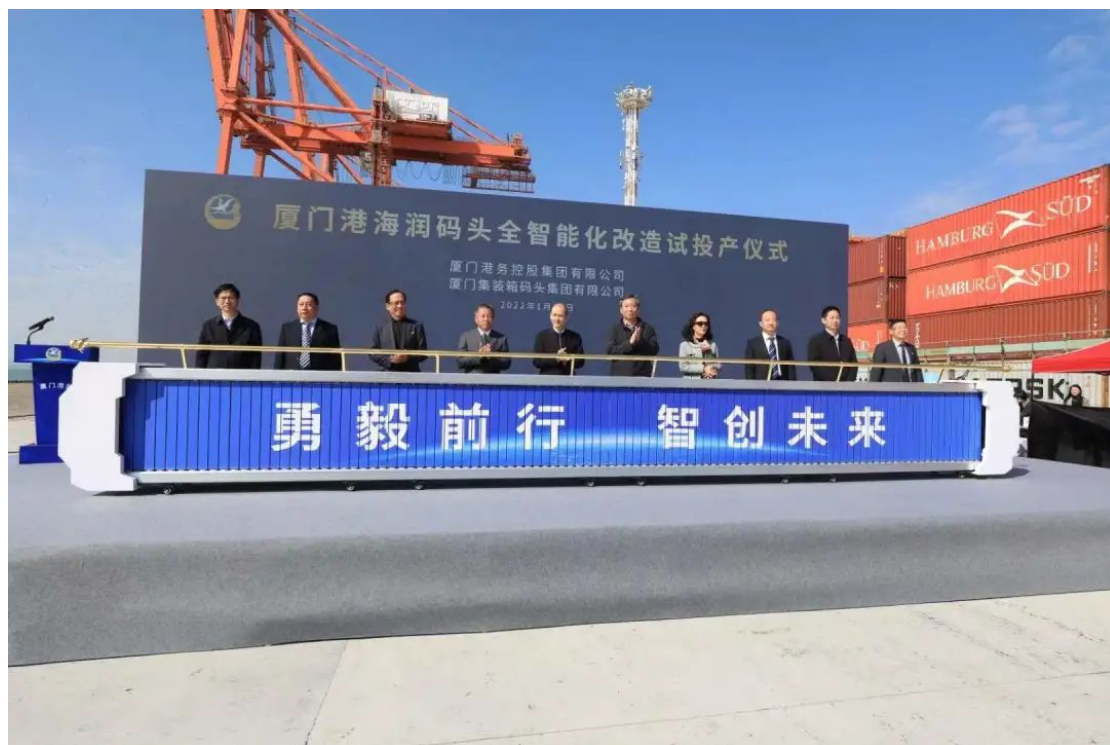


技术创新

振华重工规模最大自动化改造项目试投产

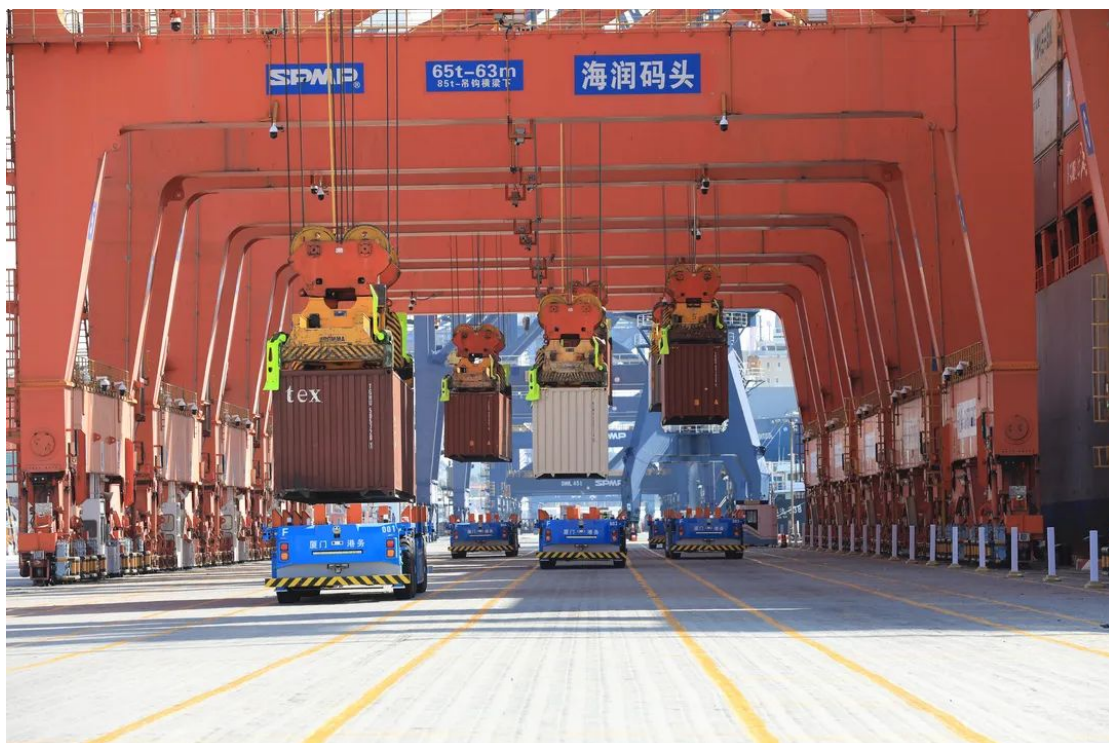
上海振华重工

1月20日，厦门港海润码头全智能化改造项目迎来试投产。公司党委书记、董事长、总裁刘成云以视频方式向码头现场表示祝贺。



刘成云对福建港口集团、厦门港务控股集团、厦门集装箱码头集团多年来给予公司的信任和支持表示感谢。他表示，公司将继续以高科技、高质量的产品和快捷高效的服务来回报用户对公司的信任，助力厦门港的高质量发展。

海润码头泊位岸线长度为 719 米，前沿设计水深为负 15.3 米，可靠泊 15 万吨级集装箱船舶，目前配置 8 台岸桥和 22 台轮胎吊，设计吞吐量为 150 万标箱。

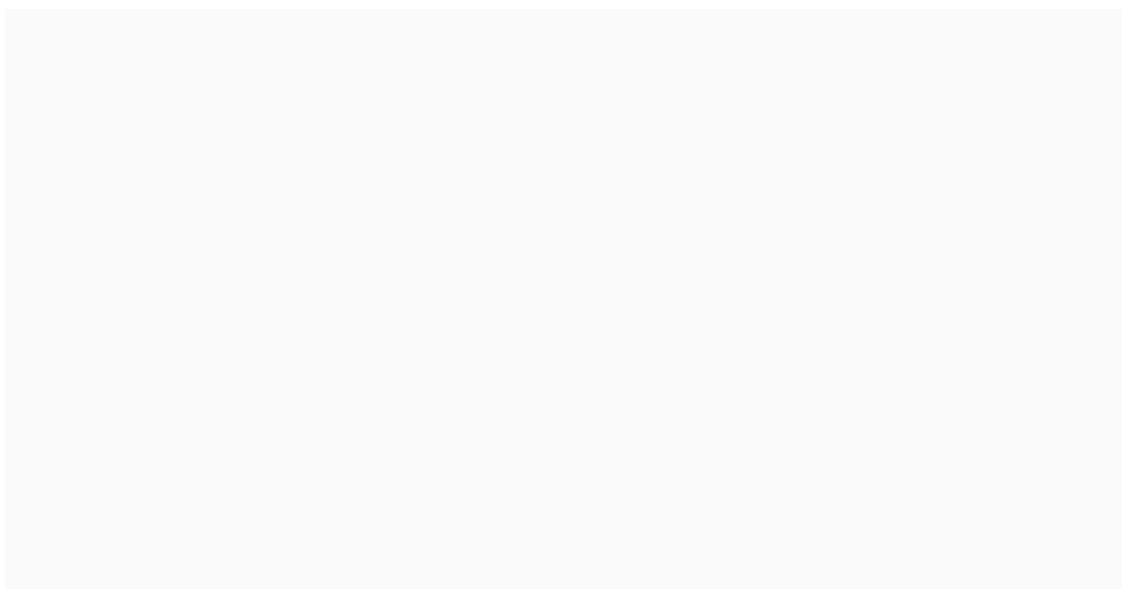


2020 年 7 月，厦门港务控股集团以海润码头为试点，率先启动国内首个传统集装箱码头全港区、全作业链的智能化改造创新工程。该项目是列入交通运输部《交通运输领域新型基础设施建设行动方案（2021-2025）》的智慧港口重点工程，也是振华重工承接规模最大的批量自动化改造项目，改造范围一次性覆盖码头所有岸桥和轮胎吊。

500 多个日夜，为加快打造智慧绿色港口，促进港口转型升级，振华重工和厦门港务集团组成联合项目团队，齐心协力、奋力攻坚，在轮胎吊防摇、大车自动行走、高精度定位等十几项技术难题上实现了行业突破。在此过程中，海润码头始终保持正常接靠船舶，一边保障生产，一边见缝插针地进行智能化改造升级。目前，码头设备作业精度、效率都不逊色于人工操作水平，系统稳定性和整体作业效率均超过预期。



码头全智能化是港口发展的必然趋势，也是振华重工持续科技创新、不懈提升引领的方向。据悉，2021 年，厦门港集装箱吞吐量突破 1200 万标箱，同比增长超过 5%。其中，海润码头吞吐量 100.13 万标箱，同比增长 2.16%，智能化设备作业量超过四成。



振华重工国内首制专用海上风电运维母船

上海振华重工

近日，振华重工作为 EPC 总承包商中标的上海电气两艘风电运维母船（SOV）项目正式启动。两艘专用风电运维母船采用欧洲知名设计公司基本设计，同时应用了专利技术，设计型号分别为 SX195 和 SX197。

两艘 SOV 均为钢质，配备柴电电力和锂电池混合动力方案、全电电力推进系统和直流母排配电系统，取 CCS 混合动力和绿色船舶入级符号；甲板空间面积大，操作性能优异，可实现风场内设备、维修备件的高效运输和存储；配备了运维工作子艇、登乘平台和铝合金直升机平台，可大大提高人员的调配效率；配置了 DP2 动力定位系统、配备可升降波浪运动补偿栈桥和折臂式海工起重机，可实现在严苛海况下的人员或设备转运以及风场维护作业，其安全性能和工作效率远高于常规的运维船。



其中 SX195 船长 93.4 米，型宽 18 米，设计航速 12.3 节，可为 100 人提供转运和 30 天以上的海上生活及作业支持。舱室内部按照新一代风场要求设计，船上安装动态波浪补偿栈桥，能满足在有义波高 3 米时船和塔筒之间人员、物资的安全顺畅转运。

SX197 船长 72.76 米，型宽 17.5 米，设计航速 12 节，可为 60 人提供转运和 30 天以上的海上生活及作业支持。配置了振华重工最新研制的国内首台具有波浪补偿功能的可伸缩栈桥。

这是中国首次在海上风电运维领域引入专用 SOV，本项目的顺利启动，为公司进军高端风电运维船舶和设备市场打下坚实的基础，国产栈桥在该项目上的应用，也将打破国际品牌在此领域的垄断地位，具有重大意义。

企业管理

企业领导者做出明智决策的 7 种方法

中外管理传媒

做出明智的决策是每个层别管理者至关重要的关键技能，无论你在哪里看到一家成功的企业，都曾经有人做出过勇敢非凡的大胆决策。

人们每一天要做出成千上万的决策。有些决策微不足道，但有些决策影响巨大的，有可能会改变某个人的一生或一家组织的命运。通常来说，组织中的企业家、领导者和管理者比普通人面临做出决策的数量尤甚，而且身居高位的他们经常面临做出高风险决策的压力。

因此，有些领导者常常会被压得喘不过甚至决策疲劳，每当不堪重负的时候就会面对决策犹豫不决，或者推迟做出重大决策。

然而，作出高效的决策，是一流高层领导者必须具备的最重要的技能之一。

优秀的决策者会对企业的发展轨迹产生积极的影响,并赢得团队的信任和尊重。

著名的管理顾问和商业作家彼得·杜拉克（Peter Drucker）经常谈及决策的重要性。他建议说：“做出明智的决策是每个层别管理者至关重要的关键技能”，他还观察到“无论你在哪里看到一家成功的企业，都曾经有人做出过勇敢非凡的大胆决策”。

好消息是，你可以做一些事情来成为一位优秀的决策者。即使做决策对你来说是一个苦恼又焦虑的挑战，是那些你经常拖延的事情，或者那些经常让你左右为难的事情，你可以做一些事情来最大化你的决策潜力。

以下是世界顶级商业领袖都在采用的 7 种行之有效的方法。

建立一个决策系统并遵循它

许多人在做决策时犯的一个错误，那就是让自己的情绪在决策过程中扮演了太大的角色。然后就很容易做出一个情绪化的决定，然后想出一个理由来支持这个决策。

为了避免落入这个陷阱，重要的是要有一个清晰的决策过程。虽然虽然你不可能在一天中做每一个小决定时都使用这个过程，但它应该被用于所有的重大决策。



有一个适当的决策系统将使你更容易处理艰难的决策，并提供一些客观的步骤，以便在过程中审核通过这个决策。虽然这一过程的具体情况会因个人或组织的特殊需要而有所不同，但一个良好的决策框架应包括：

- 明确需要做出的决策；
- 阐明预期的结果；
- 收集信息；
- 用头脑风暴激荡潜在的决策；
- 分析所有可能的决策的利与弊；
- 收集相关利益相关者的反馈意见；
- 在规定的时间范围内做出决策。

有效地收集信息

做出明智决策的一个重要部分是收集信息。

然而，在当前的社会环境中，似乎有无穷无尽的数据点和信息，这使得人很容易被这一过程的步骤所淹没。

为了有效地收集信息，关键是要专注于收集正确的信息。

在做决策的过程中，对信息收集要遵循注重质量比注重数量更重要的理念，所以要考虑你所需要的具体信息类型，并只专注于收集这些数据。

求助于专家

虽然许多决策是你的组织或情况来说是特有的，但很可能你的领域中有人面临过类似的决策。

接触专家，无论是内部还是外部，向专家咨询重大决策的建议总是一个好主意。

此外，这样做还可以提供关于该问题的额外信息和第三方的观点。



控制情绪

有趣的是，研究表明，一个决策越是重要，决策者就越是情绪化。

重要的是要注意，决策是凭直觉产生或者决策是由情绪驱动的，两者之间的区别。在经历了一个彻底的决策过程后，相信自己的直觉来帮助完成最后的评估是一个好主意。

2019 年秋天，一家专注于网络安全的独角兽科技公司 Acronis 的首席执行官 Serguei Belousov 在接受我们采访时谈到了凭直觉行事的力量：“有时我建议使用你的直觉，它比你的大脑强大得多，因为它有更多的神经元和更多的突触，所以它更强大的事实并不是什么神秘的事情。[不同的是，]你的大脑只是在计算上更强大。而良知给你一些感觉，你会得到某种轻微的信号。你当时可能无法解释这些感觉，因为你的良知在配置——计算所发生的事情方面太差了。但有时候，要跟着你的良知走。

Belousov 继续打了个比方。“想象一下，在一个黑暗的房间里有把钥匙……你可以使用高能激光，只看到房间里非常亮的光线，但一根光线很难找到钥匙；或者你可以使用一根蜡烛，你可以看到整个房间的充满了微弱的光线，但很容易找到钥匙。蜡烛就是你的良知”。

相反，让你的情绪控制整个过程可能会导致对选项的不适当权衡和评估。为了避免这种情况，尽量试着意识到你的情绪正在产生的影响，并关注作为你决策系统一部分的客观标准。

创建一个评估决策的过滤器

决策过滤器由几个广泛的问题组成，在做出任何重大决定之前，你要问这些问题。

这个过滤器可以包括这样的问题：

这是否有助于企业的发展？

它是否有利于员工？

它是否对公司有积极的影响？

掌握一些适用于所有重大决策的核心问题，可以帮助聚焦和加速你的决策过程。

及时做出决定

你不想仓促地做出决策，但不拖延决策过程也很重要。**拖延决策通常不会让你做出更好的决策，反而可能导致他人对你的领导能力失去信心。**

对于不同的领导者来说，在仓促决策和深思熟虑的决策之间如何取舍是不同的。做出决定的过程有很多。

例如，有些人在做出重大决策之前，可能会花一天时间睡觉，或去跑步。当我在哥伦比亚大学读研究生时，我的教授尼尔·皮尔森（哥伦比亚广播公司的前体育总裁）给了我一条伴随我至今的号建议。”

皮尔逊说：“在星期五，暂缓任何重要事情的决策。”如果这件事真的那么重要，可以等到星期一，当你真正考虑清楚的时候再说。”

无论你的过程如何，重要的是找到正确的平衡点，让自己有足够的时间来考虑决策，同时也迫使自己做出及时、自信的选择。

评估决策

建立一个评估决策的过程将帮助你成为一个更优秀的决策者。它也将有助于识别常见的决策错误和具体的关注领域。

这个过程可以像使用电子表格或日志一样简单，用来记录决策并监控它们的有效性。

决策是卓有成效的领导者和管理者最重要的技能之一。它可以控制你的业务如何发展，你的员工如何回应你，以及你在内部和外部灌输的信心。

希望这些行之有效的方法将有助于使你你成为一位更强大、更自信的决策者。

作者：Tanner Simkins 来源：领导者管理笔记（ID：GoToLead）

党组建设

红色江山永不变色

“新中国是无数革命先烈用鲜血和生命铸就的。要深刻认识红色政权来之不易，新中国来之不易，中国特色社会主义来之不易。”

“全党同志不能忘记红色政权是怎么来的、新中国是怎么来的、今天的幸福生活是怎么来的。”

“中国共产党将始终高举红色的旗帜，坚定走中国特色社会主义道路，把先辈们开创的事业不断推向前进。”

红色，是中国共产党、中华人民共和国最鲜亮的底色。在伟大祖国 960 多万平方公里的广袤大地上，红色资源星罗棋布，红色基因代代相传。每一寸鲜血浸染的红色热土，每一段感人至深的红色往事，都凝结着艰苦卓绝的牺牲奉献，铭刻着气吞山河的壮丽辉煌，是全党全国各族人民弥足珍贵的精神财富，是党史学习教育鲜活生动的教科书。

党的十八大以来，习近平总书记多次到访革命纪念地，瞻仰革命历史纪念场所，反复强调要铭记光辉历史，发扬红色传统，赓续红色血脉，确保红色江山永不变色。《用好红色资源，传承好红色基因，把红色江山世世代代传下去》这篇重要文章，是习近平总书记 2012 年 12 月至 2021 年 3 月期间在河北、山东、福建、陕西、重庆、江西、安徽、宁夏、广西、上海、浙江、江苏、辽宁、甘肃、北京、河南、云南、山西、吉林、湖南、贵州等地考察调研时的讲话中有关这方面内容的节录。文章涵盖了中国共产党创建、大革命、土地革命战争、抗日战争、解放战争、抗美援朝战争、社会主义建设初期等不同时期具有标志性、代表性的重大事件、历史发生地、革命故事、英雄人物、革命精神等，生动展示出总书记对革命老区和革命圣地的赤子之心和深厚情怀，对革命先烈先辈的无限景仰和深切缅怀，对英雄气概、革命精神、党的光荣传统的无比尊崇和深情礼赞：

——上海中共一大会址和嘉兴南湖红船、井冈山革命根据地、长征出发地江西于都……这些革命圣地令人向往，总书记反复提及；

——秋收起义、通道转兵、遵义会议……这些历史事件意义重大，总书记带领大家重温；

——赵世炎、方志敏、江姐……这些革命先烈事迹动人，总书记要求我们永远铭记；

——井冈山精神、长征精神、延安精神……这些革命精神薪火相传，总书记要求我们结合新的时代条件发扬光大。



2021年5月4日，在上海中共一大纪念馆国旗广场，参加庆祝中国共产党成立100周年五四主题集会的青

年们在自拍合影。 新华社记者 刘颖/摄

在中国共产党迎来100岁生日这个伟大的时刻。认真学习习近平总书记这篇重要文章，重温那一段段壮怀激烈的峥嵘岁月，感悟党一路走来的苦难辉煌，对于全党更加深刻了解我们党的百年历史，不忘初心、牢记使命，昂扬奋进全面建设社会主义现代化国家新征程，不断书写新的历史、创造新的辉煌，具有十分重要的意义。

镌刻着红色记忆的土地

我们党的百年历史，是由一个又一个“红色地标”串联起来的。每一片红色土地，都见证了革命先辈艰难曲折、不屈不挠的求索历程，记录下中国共产党人为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴而舍生忘死、赴汤蹈火的伟大牺牲、伟大贡献。

党的十八大以来，习近平总书记一次次踏访革命圣地，足迹遍及长城内外、大江南北，在一遍又一遍寻根溯源中，指引全党进一步弄清“我们从哪儿来、往哪儿去”的根本问题。在这篇重要文章中，总书记提到了一系列“红色地标”，殷切嘱托全党同志从中接受“精神上、思想上的洗礼”，巩固和升华理想信念，把民族复兴伟大事业推向前进。

——上海中共一大会址、嘉兴南湖红船：中国共产党在这里诞生。

1921年7月23日，中国共产党第一次全国代表大会在上海法租界望志路106号（今兴业路76号）开幕，后因暗探袭扰，转移到浙江嘉兴南湖游船上举行。这次大会宣告了中国共产党的正式成立，中国革命的面貌从此焕然一新，中国共产党的壮阔征程就此起航。

习近平总书记多次瞻仰党的一大会址，“每次都很有深的感触”。2017年10月31日，党的十九大闭幕仅一周，他便带领中央政治局常委专程从北京前往上海和浙江嘉兴，瞻仰上海中共一大会址和浙江嘉兴南湖红船，回顾建党历史，重温入党誓词，宣示新一届党中央领导集体的坚定政治信念。总书记深刻指出：“上海党的一大会址、嘉兴南湖红船是我们党梦想起航的地方。我们党从这里诞生，从这里出征，从这里走向全国执政。这里是我们党的根脉。”强调，“事业发展永无止境，共产党人的初心永远不能改变。唯有不忘初心，方可告慰历史、告慰先辈，方可赢得民心、赢得时代，方可善作善成、一往无前”。

——井冈山：中国革命的摇篮。

1927年，大革命失败后，毛泽东同志率领秋收起义部队走上江西井冈山，创建了中国第一个农村革命根据地，开辟了“农村包围城市，武装夺取政权”的革命道路。1965年5月22日，毛泽东同志重上井冈山，感慨道：“没有井冈山过去艰苦卓绝的奋斗，就不会有今天革命的胜利。胜利真是用生命换来的啊！”

2016年2月2日，春节将近，习近平总书记第三次来到井冈山。回望井冈山的革命岁月，总书记由衷感怀：“井冈山是革命的山、战斗的山，也是英雄的山、光荣的山，每次来缅怀革命先烈，思想都受到洗礼，心灵都产生触动。”强调，“我们要向革命先烈表示崇高的敬意，我们永远怀念他们、牢记他们，传承好他们的红色基因”。

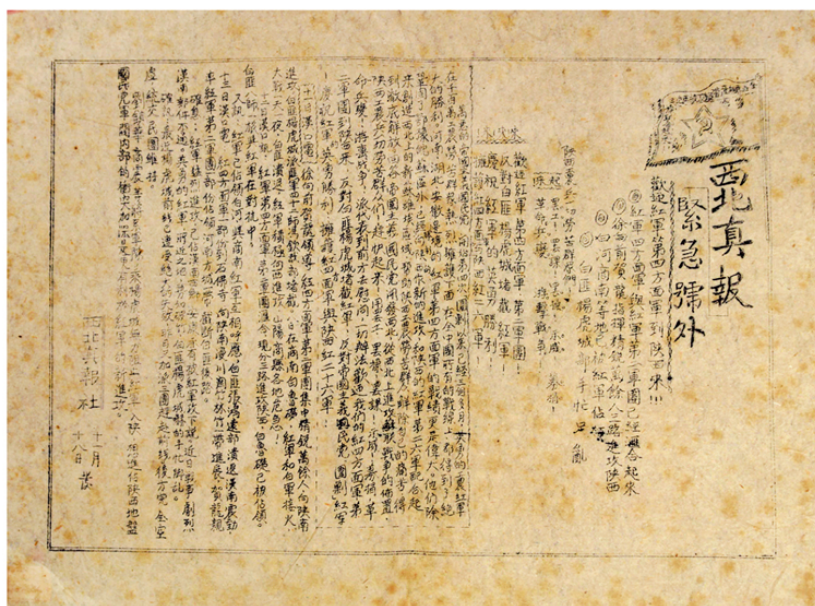
——于都：中央红军长征从这里出发。

1934年10月，第五次反“围剿”失败后，党中央、中革军委率中央红军踏上战略转移的漫漫征程，开始了艰难曲折的伟大长征。江西于都，正是中央红军长征集结出发地。

红军长征的历史，在习近平总书记心中重逾千钧。党的十八大以来，总书记多次踏上长征出发、转折、会师等标志性纪念地，深情讲述长征故事，深刻阐述长征这一理想信念的伟大远征、检验真理的伟大远征、唤醒民众的伟大远征、创新局的伟大远征。2019年5月20日，在江西考察调研的习近平总书记辗转奔波数小时来到于都，回首艰苦卓绝的长征，他感慨万千：“革命理想高于天。理想信念之火一经点燃，就永远不会熄灭。在中央苏区和长征途中，党和红军就是依靠坚定的理想信念和坚强的革命意志，一次次绝境重生，愈挫愈勇，最后取得了胜利，创造了难以置信的奇迹。”

——照金：陕甘边革命根据地的创始之地。

20世纪30年代初，在极其艰难困苦的情况下，刘志丹、谢子长、习仲勋等老一辈革命家在照金英勇开展革命活动，组建了中国工农红军第二十六军，创建了以照金为中心的陕甘边革命根据地。



图为1936年红军长征到达陕北后,《西北真报》社刊印的长征胜利“紧急号外”。这张“号外”生动、真实地记录了红四方面军同红二、六军团共同北上,胜利到达陕北,人民欢呼红军三大主力会师等重要史实。 新华社记者 王颂/摄

2015年2月14日,在陕西考察调研的习近平总书记来到铜川市耀州区照金镇。总书记参观陕甘边革命根据地照金纪念馆,考察了当年红二十六军和陕甘边区游击队在山崖上利用天然洞穴修建的薛家寨革命旧址。“在中国革命史上写下了光辉的一页”,总书记高度评价陕甘边革命根据地发挥的重要作用,强调“要加强对革命根据地历史的研究,总结历史经验,更好发扬革命精神和优良作风”。

——将台堡：红军长征史上最后一次会师。

1936年10月9日,红一、红四方面军在甘肃会宁会师。22日,红一、红二方面军在宁夏将台堡会师。至此,红军三大主力胜利会师,长征胜利结束,中国共产党领导人民在新的起点上展开了波澜壮阔的新画卷。

2016年7月18日,习近平总书记来到宁夏考察调研,一下飞机就驱车来到西吉县将台堡。现场感受红军会师的历史场景,总书记不禁感慨“再一次受到深刻教育”,强调“要铭记革命历史、传承革命传统,并用以教育广大干部群众,教育一代又一代青少年”。

——延安：中国革命的大本营。

1935年10月，中央红军到达陕北吴起镇。作为土地革命战争后期全国硕果仅存的完整革命根据地，陕甘宁革命根据地为党中央和各路红军长征提供了落脚点，为全民族抗日战争爆发后八路军主力奔赴抗日前线提供了出发点。在此后的13年里，党中央以延安为中心运筹帷幄领导全国革命，制定实施了一系列正确的路线方针政策，实现了革命力量大发展，领导抗日战争取得最终胜利，为新民主主义革命胜利奠定了坚实基础。在这里，马克思主义中国化的第一次飞跃——毛泽东思想走向成熟，并被确立为党的指导思想，教育了一代又一代人。

“延安养育了我，培养了我，陕西是根，延安是魂。”延安，对习近平总书记有着特殊的意义。2015年2月13日，习近平总书记再赴延安。在党的七大会址前，总书记动情地说，“这里我来过多次，插队时每次到延安都要来看看，每次都受到精神上的洗礼”。他深刻阐述延安和陕甘宁革命老区在中国革命史上十分重要而特殊的地位，满含深情地指出：“革命老区是党和人民军队的根，我们不能忘记我们是从哪里走来的，永远都要从革命历史中汲取智慧和力量。”

——金寨：中国革命的重要策源地、人民军队的重要发源地。

位于大别山腹地的安徽省金寨县，是鄂豫皖革命根据地的核心区，也是解放战争时期刘邓大军千里跃进大别山的前方指挥部所在地。这里诞生了红四方面军、红二十五军、红二十八军，革命战争年代不足23万人的金寨县先后有10万人参军参战，金寨人民以鲜血和生命为鄂豫皖苏区“28年红旗不倒”作出了特殊贡献。

2016年4月24日，在安徽考察调研的习近平总书记，第一站就来到金寨。总书记感念金寨人民为中国革命作出的巨大贡献，无比崇敬地指出：“一寸山河一寸血，一抔热土一抔魂。回想过去的烽火岁月，金寨人民以大无畏的牺牲精神，为中国革命事业建立了彪炳史册的功勋，我们要沿着革命前辈的足迹继续前行，把红色江山世世代代传下去。”

——阜平：太行丰碑。

1937年到1948年的11年间，聂荣臻同志领导晋察冀军区，在太行山深处以河北阜平为起点创建了我党第一块敌后抗日根据地——晋察冀抗日民主根据

地。1948年4月，毛泽东同志率中央机关来到阜平城南庄，在这里召开中央书记处扩大会议，调整南线战略，为三大战役胜利奠定了坚实基础。

自少时起，阜平就在习近平总书记心中留下很深的印象，聂荣臻同志流泪说“阜平不富，死不瞑目”的事总书记一直铭记在心，这是他“对阜平革命老区的一个情结”。2012年12月29日，习近平总书记来到河北省阜平县，冒着严寒走进地处深山的龙泉关镇骆驼湾村、顾家台村看望困难农户，向全党发出了新时代脱贫攻坚的动员令。总书记回顾阜平的光荣革命历史，饱含深情地指出：“阜平和阜平人民为中国革命胜利作出了重要贡献，党和人民永远不会忘记。”

——西柏坡：新中国从这里走来。

1947年3月，党中央主动撤离延安，转战陕北，“以一个延安换取全中国”。城南庄会议后不久，毛泽东同志于1948年5月27日到达西柏坡，西柏坡成为中国革命的中心，也成为中国革命的最后一个农村指挥所。短短10个月里，党中央不仅指挥三大战役取得了胜利，而且为筹建新中国进行了精心谋划，以一系列战略性部署，为迎接革命胜利做好准备。

西柏坡是习近平总书记多次踏访的红色土地，“每次都怀着崇敬之心来，带着许多思考走”。2013年7月11日，在河北考察调研的总书记来到这里，参观西柏坡纪念馆、毛泽东旧居、中央军委作战室、七届二中全会旧址。在著名的九月会议旧址，总书记主持召开座谈会，情真意切地表达心声：“我们这一代人，出生在新中国成立后不久，是在红旗下长大的，对党、对国家、对人民感情很深，对我们党的光荣历史和优良作风印象很深。每到井冈山、延安、西柏坡等革命圣地，都是一次精神上、思想上的洗礼。每来一次，都能受到一次党的性质和宗旨的生动教育，就更加坚定我们的公仆意识和为民情怀。”

——香山：为新中国奠基。

1949年3月23日，毛泽东等中央领导同志率领中央机关和中国人民解放军总部从西柏坡赶赴北平、进驻香山。在香山期间，党中央指挥了举世闻名的渡江战役，吹响了解放全中国的进军号角；毛泽东同志发表《论人民民主专政》，为新中国奠定理论和政策基础；中国共产党人与各民主党派、各界人士共同筹备中

国人民政治协商会议，起草通过《中国人民政治协商会议共同纲领》，确定了新中国国体、政体，制定了新中国一系列基本政策。党中央在香山虽然只有半年时间，但这里是我们党领导解放战争走向全国胜利、新民主主义革命取得伟大胜利的总指挥部，是中国革命重心从农村转向城市的重要标志，是中国共产党人进京“赶考”的首站。

2019年9月12日，习近平总书记专程前往北京香山革命纪念地，瞻仰双清别墅、来青轩等革命旧址，参观香山革命纪念馆，观看《为新中国奠基》主题展览，回顾中国共产党领导中国人民夺取全国胜利和党中央筹建中华人民共和国的光辉历史，缅怀毛泽东同志等老一辈革命家的丰功伟绩，向全党提出3方面要求：一是“继承和发扬老一辈革命家‘宜将剩勇追穷寇，不可沽名学霸王’的革命到底精神”；二是“继承和发扬老一辈革命家坚持立党为公、执政为民的革命情怀”；三是“继承和发扬老一辈革命家谦虚谨慎、不骄不躁、艰苦奋斗的优良作风”，以“赶考”的清醒和坚定答好新时代的答卷。

从苦难走向辉煌的伟大征程

伟大征途多奇崛，雄关漫道真如铁。中国共产党团结带领人民艰苦奋斗的历史征程，百转千回、波澜壮阔，既有困于险境绝境的惨烈悲壮，也有绝处逢生的伟大转折，更有势如破竹的闯关夺隘、从胜利走向胜利的高歌凯旋。

在这篇重要文章中，习近平总书记带领我们重温党史上的许多重大事件、著名战役战斗，讲述一个又一个真实感人的红色故事，深刻揭示百年大党的初心本色、理想信念和使命担当。

——秋收起义：中国革命从城市转向农村的新起点。

“秋收时节暮云愁，霹雳一声暴动。”1927年8月，党中央决定在群众基础较好的湘鄂粤赣四省发动农民举行秋收起义。9月，毛泽东同志率领工农革命军第一师发动湘赣边界秋收起义。在攻打中心城市长沙受挫后，毛泽东同志果断改变计划，决定到敌人统治力量薄弱的农村山区寻找落脚点，并在途中进行了著名的“三湾改编”。秋收起义和井冈山农村革命根据地的创立，为后来各地工农

红军和农村革命根据地的大规模发展奠定了基础，将中国革命推向了一个新的高潮。

——湘南暴动：农村包围城市、武装夺取政权的一次重大实践。

1928年初，朱德、陈毅率领部分南昌起义部队转战千里，来到湘南，与中共湘南特委共同发动和领导了湘南暴动。这次暴动的烈火燃遍湘南，波及湘粤赣边境地区，参加人数达100万以上，是我们党从八七会议至1928年底所领导的100余次武装起义中，坚持时间最长、参加人数最多、影响巨大的一次革命武装暴动，为井冈山革命根据地的巩固和发展创造了重要条件。

——湘江战役：决定中国革命生死存亡的关键一战。

1934年11月下旬，中央红军连续突破国民党军三道封锁线，抵达广西境内全州、兴安一线的湘江边。蒋介石调集40万大军，布下第四道封锁线，企图将红军围歼于湘江以东。在生死存亡的关键时刻，数万红军将士奋不顾身，以大无畏的革命精神向着炮火冲去，撕开了敌人的防线。湘江战役是中央红军突围以来损失最惨重的一场战役。经此一役，中央红军从出发时的8.6万人锐减为3万多人。

湘江战役是习近平总书记“印象最深刻”、“讲得最多”的“壮烈一战”和“决定中国革命生死存亡的重要历史事件”。“寸土千滴红军血，一步一尊英雄躯。”总书记高度评价湘江战役红军将士的英勇顽强，多次深情讲述湘江战役中牺牲先烈尤其是陈树湘烈士“断肠明志”的事迹。2021年4月25日，总书记再赴广西考察，首站便来到位于桂林市全州县的红军长征湘江战役纪念园。在这里，总书记思绪万千，深刻阐述湘江战役和红军长征的奇伟不凡：

“试想，如果没有这么一批勇往直前、舍生忘死的红军将士，红军怎么可能冲出敌人的封锁线，而且冲出去付出了那么大的牺牲，还没有溃散。靠的是什么？靠的正是理想信念的力量！”

“正是因为红军是一支有理想信念的革命军队，才能视死如归、向死而生、一往无前、绝境重生，迸发出不被一切敌人压倒而是压倒一切敌人的英雄气概。

为什么中国革命在别人看来是不可能成功的情况下居然成功了？成功的奥秘就在这里。”

“我们对实现下一个百年奋斗目标、实现中华民族伟大复兴就应该抱有这样的必胜信念。困难再大，想想红军长征，想想湘江血战。”

——通道转兵：实现长征伟大转折的历史开端。

1934年冬，中央红军突破敌军第四道封锁线，抵达湖南通道。在敌军抢先进入阵地、张网以待的危急关头，根据毛泽东同志的主张，中央红军临时转兵西进，避免了按原计划北上湘西与红二、红六军团会合可能遭受的毁灭性打击。通道转兵，为此后遵义会议的召开奠定了基础，成为伟大转折的历史开端。

——遵义会议：生死攸关的转折点。

1935年1月，党中央在贵州遵义召开政治局扩大会议，作出增选毛泽东同志为中央政治局常委、取消“三人团”等一系列重大决定，使中国革命转危为安。遵义会议“确立了毛泽东同志在党中央和红军的领导地位，开始确立了以毛泽东同志为主要代表的马克思主义正确路线在党中央的领导地位，开始形成以毛泽东同志为核心的党的第一代中央领导集体，开启了我们党独立自主解决中国革命实际问题的新阶段，在最危急关头挽救了党、挽救了红军、挽救了中国革命”。

2015年6月16日，习近平总书记赴贵州考察调研，专程前往参观遵义会议会址和陈列馆，强调要运用好遵义会议历史经验，让遵义会议精神永放光芒。2021年2月5日，再赴贵州的总书记对遵义会议的重大意义作出深刻阐述，强调“遵义会议的鲜明特点是坚持真理、修正错误，确立党中央的正确领导，创造性地制定和实施符合中国革命特点的战略策略。这在今天仍然具有十分重要的意义”。总书记要求全党结合党史学习教育，从长征精神和遵义会议精神中深刻感悟共产党人的初心和使命，走好新时代的长征路。



1935 年 10 月 19 日，党中央和中央红军进驻陕甘边革命根据地吴起镇，胜利地完成了历时一年、纵横 11 个省、行程二万五千里的长征。今天，在陕西省吴起县胜利山中央红军长征胜利纪念园，矗立着一座“中央红军长征胜利纪念碑”。广场的前面，还有一个小号兵吹号的塑像。 中新社记者 任海霞/摄

——单家集夜话：“军民鱼水情，回汉一家亲”。

红军长征途中三次经过六盘山区，每次都路过同一个村庄——单家集。1935 年 10 月 5 日，毛泽东同志率领中央红军到达宁夏西吉的单家集，受到当地群众热烈欢迎和盛情款待。回族群众邀请毛泽东等红军领导人到“陕义堂”清真寺参观。当晚，毛泽东同志与回族阿訇马德海坐在炕头彻夜长谈，进一步升华了军民关系，成为党史上的一段佳话，至今流传。

——“半截皮带”的故事：“铁心跟党走”的生动写照。

1936 年 7 月，红四方面军 31 军 93 师 274 团 8 连年仅 14 岁的战士周国才随部队穿越草地北上。草地走了不到一半就断粮了，一切能吃的东西都被吃光后，大家只好解下皮带煮着吃。当周国才的皮带被煮食一截后，他恳求把它留下作为

纪念，带着“去延安见毛主席”。周国才最终跟随大部队胜利到达延安，为了缅怀牺牲的战友，他用铁筷子在皮带背面烫上了“长征记”3个字。

在这篇重要文章中，习近平总书记讲到“半截皮带”的故事，动容地说：“红军战士宁肯忍饥挨饿，也要将半截皮带留下来，带着它‘去延安见毛主席’。这就是信仰的力量，就是‘铁心跟党走’的生动写照。”总书记嘱咐，部队中像这样的红色资源很多，要发掘好、运用好，丰富“红色基因代代传”工程内涵，加强党史军史和光荣传统教育，确保官兵永远听党话、跟党走。

——平型关大捷：打破日军“不可战胜”的神话。

1937年9月25日，八路军第一一五师主力在山西平型关设伏，一举歼灭日军1000余人，击毁日军汽车100余辆，缴获一批辎重和武器。平型关大捷是全民族抗战爆发后中国军队主动对日作战取得的第一次重大胜利，打破了日军“不可战胜”的神话，极大振奋了全国军民的抗战信心，提高了共产党和八路军的声望，越来越多人相信共产党不但坚决抗日，并且有能力战胜敌人。

——百团大战：沉重打击日军“囚笼政策”。

1939年冬，在抗日战争相持阶段，日军推行“以铁路为柱，公路为链，碉堡为锁”的“囚笼政策”，全面加强对中国的经济封锁、军事进攻和政治诱降。1940年8月至次年1月，八路军总部在华北发动了一次大规模对日军的进攻，参战部队、游击队和民兵同时发起攻击。随着战役展开，陆续参战的部队达到105个团20余万人，形成百团大战之规模。百团大战是全民族抗战以来八路军在华北发动的规模最大、持续时间最长的一次带战略性进攻的战役，给日军的“囚笼政策”以沉重打击，提高了共产党和八路军的威望，有力提振了全国人民的信心。

——淮海战役：人民战争的伟大胜利。

1948年11月6日，党中央决定发起规模空前的淮海战役。战役至1949年1月10日胜利结束，历时65天，共消灭国民党军55万余人，击退两个兵团的援军。经此一役，南线国民党军队精锐主力已被消灭，国民党政府首都南京直接暴露在人民解放军面前，国民党反动统治陷入土崩瓦解的境地。淮海战役期间，华

东、中原、冀鲁豫、华中四个解放区的人民以无比巨大的热情，以源源不绝的人力物力，给予前线空前规模的支援。

淮海战役是习近平总书记多次提及的重大战役。2017年12月，在江苏考察调研的总书记专程来到徐州凤凰山东麓，瞻仰淮海战役烈士纪念塔，参观淮海战役纪念馆。他深有感触地说，“淮海战役深刻启示我们，决定战争胜负的未必一定是武器和兵力，军队的战略战术运用、将士们的信心和勇气、人民的支持和帮助，往往是更为重要的因素”。强调，“淮海战役就是小推车推出来的胜利。我们要好好回报人民，让人民过上幸福美好的生活”。

——党的七届二中全会：始终牢记“两个务必”。

1949年3月5日至13日，党的七届二中全会在河北西柏坡召开。此时，我们党领导人民经过28年的浴血奋战，即将完成以农村包围城市、最后夺取全国胜利的历史任务，掌握全国政权、建立新中国的历史使命摆在了党的面前。在这个重大历史转折关头，毛泽东同志在会上告诫全党，夺取全国胜利，只是万里长征走完了第一步，以后的路更长，工作更伟大、更艰苦，“务必使同志们继续地保持谦虚、谨慎、不骄、不躁的作风，务必使同志们继续地保持艰苦奋斗的作风”。“两个务必”的提出，不仅在当时起到了警醒全党的作用，70多年来一直是共产党人的传家宝。

党的十八大以来，习近平总书记多次提到“两个务必”，深刻指出，“两个务必”包含着对我国几千年历史治乱规律的深刻借鉴，包含着对我们党艰苦卓绝奋斗历程的深刻总结，包含着对胜利了的政党永葆先进性和纯洁性、对即将诞生的人民政权实现长治久安的深刻忧思，包含着对我们党坚持全心全意为人民服务根本宗旨的深刻认识，思想意义和历史意义十分深远。“确实是高瞻远瞩啊！”在这篇重要文章中，总书记深刻分析提出“两个务必”的历史背景和重要意义，严肃郑重地要求全党不断学习领会“两个务必”的深邃思想和战略考虑，“始终做到谦虚谨慎、艰苦奋斗，使我们的党永远不变质、我们的红色江山永远不变色”。

——抗美援朝战争：新中国的立国立威之战。

1950年6月25日，朝鲜内战爆发。10月初，美军不顾中国政府一再警告，悍然越过三八线，把战火烧到中朝边境。侵朝美军飞机多次轰炸中国东北边境地区，给人民生命财产造成严重损失，我国安全面临严重威胁。值此危急关头，应朝鲜党和政府请求，中国党和政府以非凡气魄和胆略作出抗美援朝、保家卫国的历史性决策。在极不对称、极为艰难的情况下，中国人民志愿军同朝鲜军民密切配合，经过艰苦卓绝的战斗，打败了武装到牙齿的对手，打破了美军不可战胜的神话，迫使不可一世的侵略者在停战协定上签字。2020年10月23日，习近平总书记在纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战70周年大会上庄严宣告：“抗美援朝战争伟大胜利，将永远铭刻在中华民族的史册上！永远铭刻在人类和平、发展、进步的史册上！”

为有牺牲多壮志

“为什么战旗美如画？英雄的鲜血染红了它；为什么大地春常在？英雄的生命开鲜花。”中国共产党的伟大胜利是无数革命先烈用鲜血和生命换来的。据统计，从中国共产党成立到新中国建立，其间为革命牺牲的共产党员和仁人志士多达2100万，其中有名可查的就有370多万。这些铁骨铮铮、视死如归的革命烈士、英雄人物，用钢铁般的信仰信念和血肉之躯，谱写了一曲曲感天动地、荡气回肠的英雄壮歌。

天地英雄气，千秋尚凛然。革命先烈和英雄人物，一直都是习近平总书记心之所系、情之所牵。在这篇重要文章中，总书记提到赵世炎等一系列英雄的名字，深情歌颂他们崇高的革命风范、大无畏的牺牲精神和彪炳史册的伟大功绩。

——赵世炎：“信仰坚定、不怕牺牲”。

赵世炎18岁就积极参加五四运动，赴法国勤工俭学期间，与周恩来同志等发起成立旅法中国共产党早期组织，成为中国共产党党员。1924年回国后，为中国革命斗争特别是工人运动作出了重要贡献。1927年7月，赵世炎不幸被捕。在狱中，他受尽严刑拷打，始终坚贞不屈，大义凛然地宣传党的主张和共产主义理想，“坚信共产主义必将取得胜利”。英勇就义时，年仅26岁。

——刘仁堪：“革命成功万岁”。

刘仁堪 1927 年 9 月跟随毛泽东同志率领的秋收起义部队上井冈山，之后奉命回江西省莲花县恢复党组织，筹备建立红色政权。1929 年 1 月，刘仁堪因叛徒告密被捕入狱。在狱中，他任凭敌人软硬兼施、百般折磨，始终坚贞不屈。1929 年 5 月 19 日，面对敌人的屠刀，刘仁堪向群众慷慨陈词，宣传革命必胜的道理。在被敌人凶残地割去舌头后，他忍住剧痛用脚趾蘸着鲜血写下“革命成功万岁”六个鲜红大字，牺牲时年仅 34 岁。

——王良：“英勇善战、屡建奇功”。

王良 1927 年加入工农革命军，参加毛泽东同志领导的湘赣边界秋收起义，参与创建井冈山革命根据地。1928 年，他率部以两个连的兵力，打退敌人四个团的进攻，取得了黄洋界保卫战的胜利。在第一次、第二次、第三次反“围剿”中，他驰骋沙场、屡建奇功。1932 年 6 月，作为红一军团第四军军长，王良在指挥歼敌时不幸中弹牺牲。毛泽东同志在追悼会上称赞“王良是一个好干部”。

——韦拔群：杰出的中国早期农民运动领袖。

韦拔群与毛泽东、彭湃三人并称为中国早期农民运动三大领袖。在 1926 年加入中国共产党之前，他就组织广西农民运动，“三打东兰”。1929 年 12 月，韦拔群与邓小平、张云逸、李明瑞等同志组织领导了百色起义，建立了中国工农红军第七军。红七军主力离开右江苏区北上后，韦拔群奉命留守右江革命根据地，在极其艰苦的条件下坚持领导游击斗争。他多次讲过，“革命者要不怕难，不怕死，坚决为人民的利益牺牲自己的一切”。1932 年 9 月，韦拔群被叛徒杀害，时年 38 岁。

——吉鸿昌：“恨不抗日死”。

吉鸿昌 1932 年加入中国共产党，由一名国民党的旧军人转变为坚定的共产主义战士。他曾任“察哈尔民众抗日同盟军”前敌总指挥，经过浴血奋战，收复察哈尔省全境。1934 年 1 月，吉鸿昌化名潜回天津开展地下工作，不幸被捕。在狱中，他受尽严刑拷打始终坚贞不屈。当年 11 月 24 日，吉鸿昌在刑场上以树枝作笔、以大地为纸，写下荡气回肠的就义诗：“恨不抗日死，留作今日羞，国破尚如此，我何惜此头。”牺牲时，年仅 39 岁。

——江善忠：“保护共产党万万年”。

江善忠 1929 年加入中国共产党，长期担任苏维埃政府裁判部领导工作，为维护苏维埃法律的尊严和苏区的革命秩序作出重要贡献。1934 年 10 月，中央红军长征后，江善忠奉命留在中央苏区，领导苏区群众坚持游击战争。当年 12 月，为掩护游击队突围，他孤身冒死阻击敌人，身负重伤。面对敌人的劝降，蘸着鲜血在白衬衣上写下“死到阴间不反水，保护共产党万万年”的誓言，跳下悬崖，壮烈牺牲，时年 28 岁。

——方志敏：“决不能动摇我们的信仰”。

1924 年加入中国共产党时，方志敏激动地写道：“从此，我的一切，直至我的生命都交给党去了。”1935 年 1 月，担任中国工农红军北上抗日先遣队军政委员会主席的方志敏，不幸被捕。在敌人监牢里，方志敏不为酷刑所惧，不为利诱所动，把阴暗的囚室当书室，写下了《可爱的中国》、《清贫》等光辉篇章。牺牲前，方志敏留下铮铮誓言：“敌人只能砍下我们的头颅，决不能动摇我们的信仰。”

习近平总书记在不同场合多次提到方志敏烈士和《可爱的中国》等不朽篇章。在这篇重要文章中，总书记再次赞扬他坚定的革命信仰和英勇就义的壮举，指出“革命理想高于天”，“革命先烈为了理想和信念慷慨赴死，靠的是信仰”。

——西路军：“不畏艰险、浴血奋战”。

1936 年 10 月，红四方面军一部奉中革军委命令，西渡黄河准备执行宁夏战役计划。渡河部队根据中央决定称西路军。深入河西走廊的西路军将士，在极端困难的条件下英勇奋战 4 个月，歼敌两万余人，但终因寡不敌众惨烈失败，血沃祁连。

习近平总书记心里一直牵挂着西路军，评价他们的历史功绩“永载史册”，他们的重大贡献“不可替代、不可磨灭”。在这篇重要文章中，总书记强调要“讲好西路军的故事”，指出，“西路军不畏艰险、浴血奋战的英雄主义气概，为党为人民英勇献身的精神，同长征精神一脉相承，是中国共产党人红色基因和中华民族宝贵精神财富的重要组成部分”。

——杨靖宇：“事迹震撼人心”。

1932年，杨靖宇受命在东北组建抗日游击队伍，在冰天雪地与敌周旋7年多，力量不断壮大，给侵略者以沉重打击。在陷入日军重围之下，杨靖宇同数倍于己的敌人浴血奋战，最后只身一人，仍坚持战斗，于1940年2月23日壮烈牺牲，时年35岁。残忍的敌人剖开他的腹部，发现他的胃里竟没有一粒粮食，有的只是枯草、树皮和棉絮。为纪念杨靖宇，1946年东北民主联军通化支队改名为杨靖宇支队，濛江县改名为靖宇县。在这篇重要文章中，习近平总书记高度评价杨靖宇烈士：“其事迹震撼人心。”

——彭雪枫：智勇双全、战功卓著。

彭雪枫1926年加入中国共产党，1930年参加长沙会战，初露锋芒。长征途中，他率部冲锋陷阵，立下赫赫战功。“皖南事变”后，彭雪枫任新四军第四师师长。1944年9月，彭雪枫率部西进时与敌殊死搏斗，不幸被流弹击中，壮烈牺牲。毛泽东同志为他沉痛写下挽联：“共产党人的好榜样，中华民族的英雄。”



“盼教以踏着父母之足迹，以建设新中国为志，为共产主义革命事业奋（斗）到底。”1949年8月26日，江姐在狱中写下最后一封家书，字里行间展示出一名共产党人至死不屈的赤诚丹心。 新华社发 钟桂林/摄

——江姐：“坚贞不屈、永不叛党”。

江姐本名江竹筠，1939年加入中国共产党。1948年6月14日，江竹筠被捕，被关押于重庆渣滓洞集中营。面对敌人的严刑拷打，始终坚贞不屈。“毒刑拷打，那是太小的考验。竹签子是竹子做的，共产党员的意志是钢铁。”她关心难友，参与领导狱中斗争，被亲切地称为“江姐”。1949年11月14日，在重庆解放前夕，江姐被国民党军统特务杀害，为共产主义理想献出29岁的生命。

在这篇重要文章中，习近平总书记深情歌颂江竹筠、王朴、陈然等众多被关押在渣滓洞、白公馆的中国共产党人坚贞不屈的牺牲精神，称赞他们“经受住种种酷刑折磨，不折不挠、宁死不屈，为中国人民解放事业献出了宝贵生命，凝结成‘红岩精神’”。

——“五老”同志：鲜为人知的英雄群体。

在这篇重要文章中，习近平总书记特别提到“五老”同志。2014年10月31日，在福建省上杭县古田镇，习近平总书记在出席全军政治工作会议前，专门把10位老红军、军烈属和“五老”同志代表请到古田党员干部教育基地，同他们亲切座谈。



抗美援朝战场上，新生的人民空军发扬“空中拼刺刀”精神，与敌人进行了殊死搏斗。英雄的“王海大队”

两轮入朝，共参与空战81次，击落击伤敌机29架，让敌人闻风丧胆。 新华社发

“五老”同志，指的是老地下党员、老游击队员、老交通员、老接头户、老苏区乡干部。当年，为了革命需要，他们大多掩盖真实身份，以各种方式巧妙地同敌人展开斗争。他们中的大多数虽不广为人知，却为党和人民甘洒热血、默默奉献，为中国革命胜利作出了重要贡献。

——邱少云：“严守纪律、勇于牺牲”。

1952年10月，抗美援朝战争的上甘岭战役打响。邱少云所在营利用黑夜作掩护，潜伏在一片开阔草丛中，准备第二天黄昏向敌阵地发起冲击。第二天中午，美军发射的燃烧弹落在了邱少云的潜伏点附近，火势迅速蔓延到他身上。为了不暴露目标，他放弃自救，任凭烈火烧身，直至壮烈牺牲，年仅26岁。邱少云用年轻的生命，兑现了他入党志愿书中“为了世界革命，为了战斗的胜利，我愿意献出自己的一切”的誓言。

在这篇重要文章中，习近平总书记赞扬邱少云为“严守纪律、勇于牺牲的战斗英雄”。在纪念中国人民志愿军抗美援朝出国作战 70 周年大会上，总书记高度评价杨根思、黄继光、邱少云等英雄功臣身上体现出的舍生忘死、向死而生的民族血性，称颂“这种血性令敌人胆寒，让天地动容”。

革命精神耀千秋

革命理想高于天。在艰苦卓绝的革命岁月里，崇高的理想、坚定的信念，激励和指引着革命志士一路向前，锤炼出不畏强敌、不惧风险、敢于斗争、勇于胜利的风骨和品质，形成了光耀千秋的革命精神，构筑起中国共产党人独特的精神谱系。

在这篇重要文章中，习近平总书记多次讲述我们党在各个地方、不同时期形成的一系列革命精神，深刻阐述其内涵实质，反复强调要传承好红色精神，让红色精神放射出新的时代光芒。

——井冈山精神：中国革命精神的源头。

井冈山精神是以毛泽东同志为代表的中国共产党人在井冈山创建革命根据地、开辟中国革命新道路、进行艰苦卓绝的革命斗争中培育和形成的革命精神，其最重要的方面就是坚定信念、艰苦奋斗，实事求是、敢闯新路，依靠群众、勇于胜利。井冈山精神的诞生是中国革命走向胜利的起点，中国革命沿着井冈山道路走向胜利过程中形成的各种革命精神，同井冈山精神都是一脉相承的。

2016 年 2 月，习近平总书记在江西考察工作时指出，“井冈山时期留给我们最为宝贵的财富，就是跨越时空的井冈山精神”，强调要结合新的时代条件，坚持坚定执着追理想、实事求是闯新路、艰苦奋斗攻难关、依靠群众求胜利，让井冈山精神放射出新的时代光芒。

——长征精神：民族精神的最高体现。

“伟大长征精神，就是把全国人民和中华民族的根本利益看得高于一切，坚定革命的理想和信念，坚信正义事业必然胜利的精神；就是为了救国救民，不怕任何艰难险阻，不惜付出一切牺牲的精神；就是坚持独立自主、实事求是，一切

从实际出发的精神；就是顾全大局、严守纪律、紧密团结的精神；就是紧紧依靠人民群众，同人民群众生死相依、患难与共、艰苦奋斗的精神。”

2016年10月21日，习近平总书记在纪念红军长征胜利80周年大会上，对长征精神作出深刻阐述，指出伟大长征精神是中国共产党人革命风范的生动反映，是中华民族自强不息民族品格的集中展示，是以爱国主义为核心的民族精神的最高体现。在这篇重要文章中，总书记再次指出，“我们不能忘记党的初心和使命，不能忘记革命理想和革命宗旨，要继续高举革命的旗帜，弘扬伟大的长征精神，朝着中华民族伟大复兴的目标奋勇前进”。

——延安精神：“培育了一代代中国共产党人”。

延安时期，中国共产党人在挽救民族危亡、实现民族独立和人民解放的伟大历史进程中，传承红色基因、弘扬优良作风，培育形成了以坚定正确的政治方向、解放思想实事求是的思想路线、全心全意为人民服务的根本宗旨、自力更生艰苦奋斗的创业精神为主要内容的延安精神。

1949年10月26日，新中国成立不久，毛泽东同志就在致延安的复电中指出：“我并且希望，全国一切革命工作人员永远保持过去十余年间在延安和陕甘宁边区的工作人员中所具有的艰苦奋斗的作风。”习近平总书记多次深情讲述延安精神，强调“要坚持不懈用延安精神教育广大党员、干部，用以滋养初心、淬炼灵魂，从中汲取信仰的力量、查找党性的差距、校准前进的方向”。

——太行精神：“太行浩气传千古”。

抗日战争时期，中国共产党领导八路军和太行儿女，保家卫国、浴血奋战，用鲜血和生命铸就了不朽的太行精神：不怕牺牲、不畏艰险，百折不挠、艰苦奋斗，万众一心、敢于胜利，英勇奋斗、无私奉献。2009年5月25日，习近平同志在视察八路军太行纪念馆时，要求结合新的实际与时俱进地大力弘扬太行精神。

——吕梁精神：贫瘠土地生长出的绚丽之花。

吕梁山区，是红军东征的主战场、晋绥边区核心地区。在黄土高原丘陵沟壑间，险峻恶劣的自然环境和艰苦卓绝的革命战争，赋予吕梁儿女特别能吃苦、特

别能战斗的英雄气概，铸就了“艰苦奋斗、顾全大局、自强不息、勇于创新”的吕梁精神。2017年6月，习近平总书记在吕梁革命老区考察调研时动情地说：

“革命战争年代，吕梁儿女用鲜血和生命铸就了伟大的吕梁精神。我们要把这种精神用在当今时代，继续为老百姓过上幸福生活、为中华民族伟大复兴而奋斗。”

——沂蒙精神：“水乳交融、生死与共”。

在抗日战争和解放战争时期，山东东南部的沂蒙革命根据地420万人口有120多万人拥军支前，20多万人参军参战，10万多人英勇牺牲，涌现出沂蒙六姐妹、沂蒙母亲、沂蒙红嫂等一大批先锋模范人物，诞生了沂蒙精神。在这篇重要文章中，习近平总书记指出，“沂蒙精神与延安精神、井冈山精神、西柏坡精神一样，是党和国家的宝贵精神财富，要不断结合新的时代条件发扬光大”。

——红岩精神：不折不挠、宁死不屈。

抗日战争进入相持阶段后，为加强党对国民党统治区工作的领导，1939年，周恩来同志领导中共中央南方局在重庆一处名为“红岩嘴”的地方开展对敌斗争。他们在极其险恶的政治环境中，善处逆境，勇于牺牲，卓有成效地开展工作，培育出伟大的红岩精神。在这篇重要文章中，习近平总书记深情回顾重庆这片英雄的土地光荣革命历程和革命传统，歌颂革命先烈和革命前辈用鲜血和生命凝结成的红岩精神，要求用红色资源教育引导广大党员、干部“坚定理想信念，养成浩然正气”。

——雷锋精神：全心全意为人民服务。

1962年8月，年仅22岁的解放军战士雷锋不幸因公殉职。1963年2月，雷锋的感人事迹被报道后，毛泽东同志写下“向雷锋同志学习”的题词，要求全党全军“学习他一切从人民的利益出发，全心全意为人民服务的精神”。从此，以雷锋名字命名的雷锋精神就一代代传承开来。习近平总书记多次就学习弘扬雷锋精神作出重要指示。在这篇重要文章中，总书记再次强调，“雷锋精神是永恒的”，“我们既要学习雷锋的精神，也要学习雷锋的做法，把崇高理想信念和道德品质追求转化为具体行动，体现在平凡的工作生活中，作出自己应有的贡献，把雷锋精神代代传承下去”。

红色江山，热血铸就；红色基因，代代相传。中国共产党为什么能、马克思主义为什么行、中国特色社会主义为什么好？这些问题的答案，就蕴含在我们党的百年奋斗征程中，需要我们从党的光辉成就、艰辛历程、历史经验、优良传统中反复学习领悟。其中一个关键，就在于“红色”二字。奋进在全面建设社会主义现代化国家新征程上，用好红色资源，传承好红色基因，赓续红色血脉，新时代中国共产党人一定能够书写新的壮美华章，铸就永不褪色的红色丰碑！

来源：《求是》2021/10

上海起重运输机械行业协会

地址：上海浦东新区浦东南路3456号1603室

邮箱地址：cctash@126.com

电话：021-64163630

传真：021-64163933

邮编：200125



作者：《求是》杂志编辑部