

上海起重运输机械 行业通讯

2021 年 第 4 期 总第 101 期(内部刊物) 双月刊 2021 年 08 月



 上海起重运输机械行业协会
CRANES&CONVEYORS TRADE ASSOCIATION OF SHANGHAI

地址: 上海浦东新区南汇路3456号1603室
电话: (021) 64163630 64163933

邮编: 200125
传真: (021) 64163933

http: //www. cctash. com
Email: cctash @ 126. com

上海起重运输机械行业通讯

2021 年 第 4 期 总第 101 期(内部刊物) 双月刊 2021 年 08 月

本 期 目 录

序号	题 目	页号
1	协会工作： 协会组织理事单位赴新时达交流学习	3
2	我协会参加上海协会商会乱收费专项清理整治工作动员部署会议	6
3	我协会参加市工经联“工博会长三角高端产业和金融服务展区” 参展工作专题会	7
4	会员介绍： 上海久能机电制造有限公司	9
5	行业资讯： 2021 年中国即将发生的 45 个重大变化	10
6	2021 年上半年机械工业经济运行情况	19
7	技术创新： 宝通科技荣获 2020 年度市长质量奖	28
8	驱动机器人智能制造	30
9	企业管理： 好管理逻辑先行	37
10	党的建设： （精读）习近平在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上的讲话	44
11	协会参加市工经联纪念建党百年诞辰双百活动	64

协会工作

协会组织理事单位赴新时达交流学习

2021 年 8 月 17 号上海起重运输机械行业协会组织起重运输行业专家及部分副会长及理事单位一行 13 人到副会长单位上海新时达电气股份有限公司交流学习。



由张建国秘书长带领的一行 13 人受到了上海新时达股份有限公司总裁武玉会，副总裁金辛海，副总裁周广兴的热情接待，在二楼会议室武总，金总，周总分别详细介绍了上海新时达的发展壮大的历程和现在生产管理经营状况，以及以智能制造为核心的产品和技术规划，上海新时达电气股份有限公司创建于 1995 年，注册商标 STEP，是国家重点支持的高新技术企业、全国创新型企业，拥有国家认定企业技术中心。新时达的智能制造有 4 个分类：工业机器人，变频驱动，运动控制，电气控制。特别是作为出货量率先突破 2 万台的国产工业机器人厂商，新时达走过了从样机研发到量产的鸿沟，新时达焊接机器人和码垛机器人与国际一线品牌处于并跑水平；同样在变频驱动领域新时达也本着高性能节能高效在孕育着中国国产化市场，新时达旗下众为兴的 SCARA 出货量连续多年位居国产品牌

第一。这些成绩的取得，源于新时达坚持“对标进口，超越进口”战略，坚持长周期、大规模的投入，坚持技术、性能指标全面对标国际一线品牌；在研发过程中，从零部件到整机，坚持高标准、严要求的测试标准；在新时达工厂搭建 1:1 实况测试环境，进行长期、全面测试，确保产品稳定性；熟悉客户工艺，保证产品稳定性；与一线用户深入交流，根据用户特点，开发图形操作界面，提升易用性。经过 10 年的实践，新时达深刻认识到，在机器人领域，基础学科的落后制约了中国机器人产业的发展。新时达倡导与国际、国内的知名高校实施产教融合协同，国家在数学、计算机、电气、机械等基础学科取得长足进步，夯实机器人产业的学科基础。机器人产业的领头羊，打造国际著名的智能制造品牌。

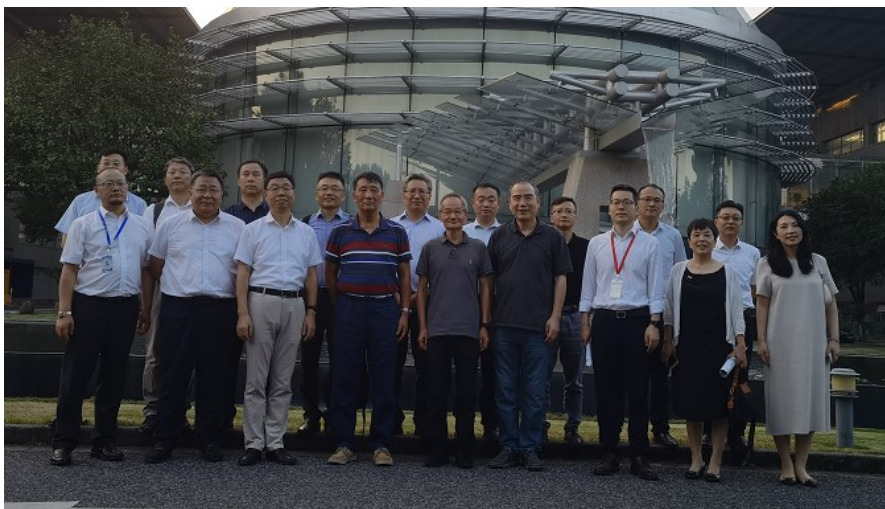
张建国秘书长代表行业协会一行发言：来到新时达听到各位总的介绍很感动，感觉新时达的企业文化理念很温馨：“一个人可以走得很快，一群人可以走得更远”的团队合作精神，

企业充满活力，创新，开拓，吃苦的精神。值得新时代的创业者好好学习。专家林浩和王悦明教授对变频器专业的问题及国产化市场的问题和有关人士大家进行了探讨，并提出建议，其它副会长单位和理事单位领导也进行了专业性的交流。



大家饶有兴趣地参观了新时达电机股份有限公司变频器驱动制造，检测，

试验。机器人工作站展示区、培训区和制造区，对新时达自主研发的变频器及机器人控制系统、机器人制造机器人智能产线等硬核技术展示的创新成果表示赞叹不已。



与会人员合影留念

上海起重运输机械行业协会

2021年8月18日



我协会参加上海市协会商会乱收费专项清理整治工作动员部署会议



为贯彻落实民政部、国家发展改革委、市场监管总局联合召开的行业协会商会乱收费专项清理整治工作动员部署电视电话会议精神，及三部门联合印发的《关于开展行业协会商会乱收费专项清理整治工作的通知》要求。2021年7月23日（周五）上午市民政局，市发改委，市市场监管局联合召开“上海市行业协会商会乱收费专项清理整治工作动员部署会议”。

会议采用主会场和在线视频收看方式。市、区相关部门和本市行业协会商会代表在主会场参会，其他行业协会商会采用在线视频方式收看。

会议由市民政局分管副局长主持，市民政局分管副局长朱勤皓传达三部委电视电话会议精神，部署本市行业协会商会乱收费专项清理整治工作；市发改委领导刘永千作了讲话；市市场监管局领导王崢作了讲话。

我协会在线参加了会议。

上海起重运输机械行业协会

2021年7月23日

我协会参加市工经联“工博会长三角高端产业和金融服务展区”

参展工作专题会



7月28日，市工经联召开“工博会长三角高端产业和金融服务展区”参展工作专题会，市工经联秘书长裴崎主持会议，上海20多家协会派员参加会议。“工博会长三角高端产业和金融服务展区”工作组周正曙作筹备工作情况介绍，市工经联执行副会长邱平对参展工作提出具体工作要求，最后，市工经联会长管维镛作了讲话。



为进一步贯彻落实长三角一体化高质量发展的国家战略，强化高端产业引领功能，全力助推产业与金融的融合发展，经工博会组委会批准，由上海市、江苏省、浙江省、安徽省工业经济联合会在本届工博会上共同创设“长三角高端产业和金融服务展区”，举办产融峰会（展），开展“千家金融机构对接千家科技企业（园区）活动”，届时将集聚 1000 家国内外投资、资产、银行、证券、保险、私募、信托等金融机构与 1000 家生物医药、人工智能、集成电路、电子信息、生命健康、新能源汽车、高端装备、先进材料、时尚消费品等高端产业领域中有融资需求的工业与科技企业及产业园区参展参会。展会内容包括一场三省一市工经联联合举办的产融盛会，若干场专题论坛、路演对接、信息发布，为产融双方对接项目提供“面对面”的全链式、全场景投融资金融服务；为长三角三省一市专精特新“小巨人”、制造业单项冠军、产业链领航企业、“独角兽”、“隐形冠军”、优秀科研成果转化企业和产业园区在展区内展示最新的企业高科技产品、金融创新产品及金融服务实体经济的典型案例。参展参会企业和金融机构由工博会组委会、三省一市工经联、专业行业协会、省市经信系统、科技系统及金融系统等有关方面推荐。

我协会派员参加了会议。

上海起重运输机械行业协会

2021 年 7 月 29 日

会员介绍

上海久能机电制造有限公司



上海久能机电制造有限公司座落在上海宝山城市工业园区，相邻于上海历史四大名镇之一的南翔镇。地理环境优越，交通便利。公司占地面积 17820 平方米，厂房面积 12000 平方米，注册资本 1000 万元人民币。

公司的前身是上海天意电器设备公司，创办于 1989 年；2004 年 12 月成立上海久能机电制造有限公司。公司于 2005 年通过 ISO9001（2000）质量体系认证；2005 年至 2009 年获得外观、实用新型、发明共 9 个专利；2009 年通过 CE 认证证书

公司生产二大产品：电阻器和港口 RTG 配套设备。产品主要是电阻器（接地电阻柜、带状电阻柜）、起重设备司机室、电气房、电动推杆、电动轮、电动吊具等，产品覆盖全世界各地，用于港口码头、起重运输、冶金、矿山、轨道牵引设备和成套电气传动设备配套。

公司质量方针：精细制造，满足顾客

精细制造——控制产品实现过程，保证产品符合预期要求。

满足顾客——以顾客为关注焦点，协调公司资源，满足顾客。

公司宗旨：为用户提供一流的产品、完善的服务和合理的价格。

行业资讯

2021 年中国即将发生的 45 个重大变化



纵观中国发展大势，2021 年将是伟大而又转折的一年，那么 2021 年将会发生哪些变化呢？

本文先后从个人、企业、国家三个角度诠释世界变化。

个人篇

1、中国将越来越细分：行业将越来越垂直、协作越来越完善。因此传统的木桶原理不再成立，以前我们总在弥补自己短板，因为你的短板限制了你的综合水平，是今后我们将不断延展自己长处，因为你的长处决定了你的水平。

2、对于每个中国人来说，传统奋斗的五大关键词：背景、学历、资源、人脉、资历；今后奋斗的五大关键词：知识、创新、独立、个性、理想。以前是学好数理化不如有个好爸爸，现在有个好爸爸，不如自己有文化，中国的“新知识分子”将重登历史舞台。

3、中国人正在由“外求”变成“内求”。外求即就求关系、求渠道、求机会，内求即是要激发起自己的兴趣、热情、希望，当你做好你自己，外界的东西就会被你吸引过来，这就是所谓的“求人不如求己”。

4、中国正在兴起大量自由职业者，**社会的基本结构从公司+员工，变成了平台+个人**。每个人都将冲破传统枷锁的束缚，获得重生的机会，关键就看你是否激发了自身潜在的能量。这才是一场真正解放运动！

5、中国一大批有“匠心”的人的社会地位将获得提升，那些脚踏实地的人比如工匠、程序员、设计师、编剧、作家、艺术家等等，因为互联网已经把社会的框架搭建完成，剩下的就是灵魂填充！所以即便是普通的工作岗位，他们的社会地位也将获得提升，将获得尊重。

6、**未来每一个人都是一个独立的经济体**。即可以独立完成某项任务，也可以依靠协作和组织去执行系统性工程，所以社会既不缺乏细枝末节的耕耘者，也不缺少具备执行浩瀚工程的组织和团队。

7、原来我们每个人都**被木桶原理所束缚**，即：你的短板限制了你的综合水平，所以我们总在弥补自己短板，而随着人们协作效率的提高。**今后你的长处决定了你的水平**。我们不用再盯着自己的短板，你只需要将自己擅长的一方面发挥到极致，就会有其它人跟你协作，这叫长板原理。

8、我们的工作正由“被动”走向“主动”。以前为了谋生，我们需要依托固定公司，在固定时间、固定地点重复固定的劳动，属于被动式劳动。**未来社会的总财富是这样创造出来的：人们依靠自身特长，点对点的对接和完成每一个需求，充分融入到社会每一个环节，属于主动式创造。**

9、对于未来每个人来说，未来有一件东西会变的格外重要，那就是你的信用。未来个人的财富路线是这样的：**行为——能力——信用——人格——财富**。在大数据和互联网的帮助下，你的行为推导出了你的信用值，然后以信用度是支点，能力为杠杆，人格为动力，联合撬动的力量范围，就是你的财富值，也是你所掌控世界的大小。

10、中国人出名的方式，先后经历了：公司包装——参加选秀——成为网红等三个阶段。最开始的时候完全依靠影视娱乐公司包装，后来流行起了参加各种选秀节目，比如超级女生 / 中国好声音等等，现在开始做网红 / 女主播等等，关键问题是：**在互联网时代，出名不算什么难事了，难的是拥能够长期出名的真才实学。**

11、原来人与人之间讲究的是关系，今后人与人之间讲究的是规则。传统社会的关系网已经被不断撕裂，以价值分配为关系、新的链接正在形成，每个人都是一个节点，进行价值传输。而你所处的地位和层级，是由你所带来的价值决定的。**当人人都在讲规则，道德自然就会兴起。**

12、未来每个人都能拥有自己的产品。如何实现呢？逻辑应该是这样的：**创意——表达——展示——订单——生产——客户**。当你有一个想法时，你可以先表达出来，然后在平台上进行展示（这样的平台会越来越多），然后吸引喜欢的人去下单，拿到订单后可以找工厂生产（不用担心量太少，今后的生产一定会精细化和定制化），然后再送到消费者手里。

13、原来我们只相信自己的眼睛，所谓眼见为实。但是由于“虚拟现实”技术的逐渐成熟，我们就不再那么固执了：VR 可以让你置身于任何一个世界里，AR 可以把任何事物带给你面前。**于是眼见再也不为实，今后我们可能**

只相信自己的内心，只要心一触念，一切都到了。那么一切心外之物，皆为虚妄。

14、原始社会人与人之间的关系是“交换”，奴隶社会人与人之间的关系是“奴役”，封建社会人与人之间的关系是“剥削”，资本主义社会人与人之间的关系是“雇佣”，**未来社会人与人之间的关系是“协作”**，这是人类社会的发展路径，也是文明进步的阶梯，一个环节都不能缺失。

企业篇

15、在消费品市场，国货运动，方兴未艾。越来越多的企业会愿意投入到国产品牌的创造中，**越来越多的消费者愿意为国货买单。**

16、数字化趋势不可逆，而且被疫情大大提前了，至少加速了6年时间。同时，数字化的未来，是一个分化的未来。**数字化对你来说是蜜糖还是毒药，只取决于你是对人负责，还是对事负责。**

18、反垄断成为科技行业最大变量，短期与长期影响都将十分巨大。二选一、互相屏蔽、大数据杀熟等现象将被有效遏制，补贴大战成为历史，**挑战巨头的“老二”们不再非死不可，行业走向良性竞争。**

19、更多网红品牌会出现，但也有更多网红品牌会死掉，网红品牌大都逃不过“名不副实终究只能昙花一现”的宿命。

20、中国当下的企业分为三个等级：三等企业做服务——二等企业做产品——一等企业做平台。企业的出路唯有升级成平台化，平台化的本质就是给创造者提供创造价值的机会，把自己变成一个价值创造的平台，**未来所有的公司、企业、组织都将平台化。**

21、原来的企业是横向发展：越做越大、涉及面越来越宽。因此企业越做越容易展开“同质化竞争”，今后的企业是纵向发展：越做越精，挖掘度越来越深。这种变化使行业将越来越垂直、协作越来越完善。于是**中国越来越细分，结构越来越周密，企业与企业之间、行业与行业之间的独立性越来越强，“差异化共存”成为商业主流。**

22、原来一流的企业做“标准”，这是大工业时代的逻辑，所有的产品都是被整齐划一的，标准的制定者可以坐享其成。今后一流的企业做“服务”，是那种能够满足各种消费者、各种需求的服务，往往是定制性的，它对企业的两方面要求比较高：第一就是提供定制化的能力（科技），第二就是对接消费者的能力（互联网）

23、中国电子商务进化论：**B2B——B2C——C2C——C2B——C2F**，从商家对商家、到商家对个人、个人对个人，个人对商家、最终是个人对工厂。未来每一件产品，在生产之前就知道它的顾客是谁，**个性化时代到来，乃至跨国生产和定制。**

24、中国互联网的进化论：传统互联网——移动互联网——万物互联，传统互联网就是 PC 互联网，它解决了信息对称；移动互联网解决了效率对接；未来的物联网需要解决万物互联：数据自由共享、价值按需分配。各尽其才、各取所需，让每一个人都能找到与之相匹配的人，然后发生各种关系。

25、中国创业市场的野蛮发展阶段彻底结束了，“硬科技”会成为下一个**创业浪潮的新主流**。“唯快不败”的原则可能会慢慢被放弃，我们会呼唤一种“慢哲学”，同时那些“快公司”会面临考验。

26、中国营销业态的进化论：媒介为王——技术为王——内容为王——产品为王。传统广告总是依靠媒介的力量去影响人，比如央视的招投标。后来的互联网广告开始依靠技术实现精准投放，比如按区域、按收入、按时段投放。再后来社交媒体的崛起使好的广告能自发传播，而**未来最好的广告一定产品本身，最好的产品也一定具备广告效应。**

27、中国产业链的流向正在逆袭。以前是先生产再消费：生产者——经销商——消费者。未来一定是先消费再生产：消费者——设计者——生产者。因此，传统经销商这个群体将消失，而能够根据消费者想法而转化成产品的设计师将大量出现。

28、未来所有的“经销商”都将变成“服务商”，他们不再依靠帮厂家售卖产品（赚差价）挣钱，而是依靠自己向消费者提供后续的增值服务赚钱，这有利于发挥他们的创造性和主动性，也有利于产品的售后。

国家篇

29、短期内病毒不会迅速消失，会和人类共存，病毒会继续变种，提高感染率，但降低杀伤力。由于疫苗广泛注射，2021年3月后疫情应会缓和。

30、中国的产业经济正在乘上产业智能革命的列车，**通过新硬件革命、新材料革命、大数据革命，形成工业革命和互联网革命的一次巨大融合**，并改造中国社会和企业的每一个细胞。

31、2021年，5G商用，将走向成熟。5G新建基站将超过100万个，过去5G商用最头疼的“应用场景”，也将在2021年逐步走向成熟。5G+超高清4K/8K视频，是目前最为明确的应用方向，有望最先迎来爆发，车联网、智能电网、VR/AR、智慧城市…5G商用带来的种种变化，**将会超过过去30年的总和。**

32、**单身经济，万亿商机。**一个孤独的小人儿遥望地球，这个熟悉的微信界面，正在成为当代许多人的最真实写照。2.4 亿人。这是民政部 2018 年公布的单身成年人数据，其中有超过 7700 万的成年人是独居。**预计到 2021 年，这一数字会上升到 9200 万人。这一趋势也捎带手撑起了一个万亿级市场。**

33、中国商业本质正从“物以类聚”切换到“人以群分”。这句话有两层意思：第一，原来社会的中心是“物”（产品、商品），是人随物动；未来社会的中心是“人”。是物随人动，以人为本的时代到来。第二，原来社会结构按“物品”归类，未来社会按“人群”归类。相同爱好、志向的人很容易汇聚到一起。**未来的社会将很有意思，一部分人将完全搞不懂另外一群人，君子和不和而不同。**

34、产业链和科技领域，被卡脖子的地方充满机会。我们被卡脖子的地方，也正是我们要奋力突破的地方！以前可能不明晰发展方向，现在简直一清二楚。

35、中国经济正在先裂变后聚变。裂变指的是企业和组织大量断裂，很多自由职业者被释放，而同时这些自由个体又在不断的发生重组，为了共同完成一件大任务，他们挥之则来、来则能战，灵活、独立、又可高度协作。可以肯定的是：无论是裂变还是聚变，都可以释放很大的能量，这就是原子弹和氢弹的基本原理。

36、中国社会的传统关系网被不断撕裂，以价值分配为关系、新的链接正在形成，每个人都是一个节点，进行价值传输。**新的社会架构讲究的是“规则”而不是“关系”。**而你所处的地位和层级，是由你所带来的价值决定的。

37、中国商业未来十年内的主题都将离不开“跨界互联”，以互联网+为基础，不同行业之间互相渗透、兼并、联合，从而构成了商业新的上层建筑。不同业态将互相制衡，最终达到一种平衡的状态，从而形成新的商业生态系统。

38、原来中国的基本细胞是“企业”。社会上的每一个“需求”和“供给”往往都是由企业对企业所完成，而今后中国的基本细胞是“个人”。供需双方很多都在个人化，中国的社会结构将越来越精密细致。可以做一个这样的比喻：如果中国经济是一场血液循环，那么今后它的毛细血管会更加丰富，输送和供氧能量会更加强大。

39、对于未来每个人来说，有一个东西会变的很重要，那就是信用。**行为——信用——能力——人格——财富**。在大数据的帮助下，你的行为推导出了你的信用值，然后以信用度是支点，能力为杠杆，人格为动力，联合撬动的力量范围，就是你所掌控世界的大小。

40、中国商业角逐的核心先后经历了：地段——流量——粉丝三个阶段，房地产经营的就是地段，传统互联网经营的就是流量，自媒体经营的是粉丝。以前是没有调查就没有发言权，今后是没有粉丝就没有发言权。**未来就是“影响力”和“号召力”之争，“核心粉丝”的瞬间联动是未来商业的“引力波”。**

41、**中国精神文明的红利期正在到来**。传统的物质文明进展步伐已经开始放慢，因为工业化已经将社会各项硬性设施布局完善，物质的野蛮增长期已经过去，而互联网又已经把所有的链接搭建完毕，**柔性内容开始凶猛增长，新文化行业是一个增长点。**

42、中国进步的根本逻辑是：科技——商业——经济。科技进步是最根本动力，然后会引发商业重组，进而使社会的经济体制发生变化。如果我们的商业模式的繁荣不是以科技创新（实体）为基础，那么必将引起经济的泡沫。

43、人与人之间的独立性在增强，人们更加愿意追求内心的幸福；

44、中国的红利：将从制度红利、人口红利，转入到文化红利；

45、中国的竞争力：以前靠自然资源，后来靠制度，现在正切换成靠文明；

“所有事到最后都会是好事。如果还不是，那它还没到最后。”

总之：

危机危机，有危也有机！

机遇与挑战并存！

让我们一起努力

来源：水木然、财闻要参



2021 年上半年机械工业经济运行情况

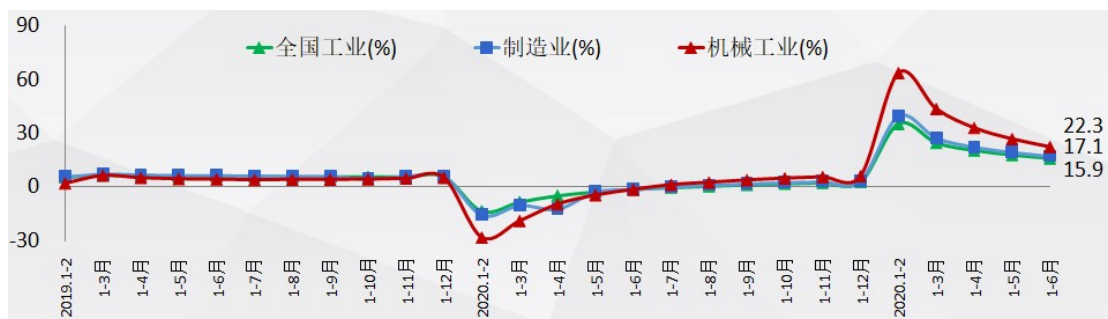
2021 年是“十四五”规划开局之年，国民经济运行总体呈现稳定恢复、持续发展的态势。得益于国内疫情的有效控制与宏观政策效应的持续释放，上半年机械工业市场需求逐步恢复、运行环境不断改善，外贸出口情况好于预期，企业发展信心不断增强，行业生产保持平稳的趋势愈发明朗。但原材料价格大幅上涨对机械企业效益的影响开始显现，海外疫情持续演变加剧了外贸形势的复杂性，同时对比基数的抬高对今年下半年的指标增长形成压力，机械工业全年平稳运行与高质量发展的任务依然艰巨。

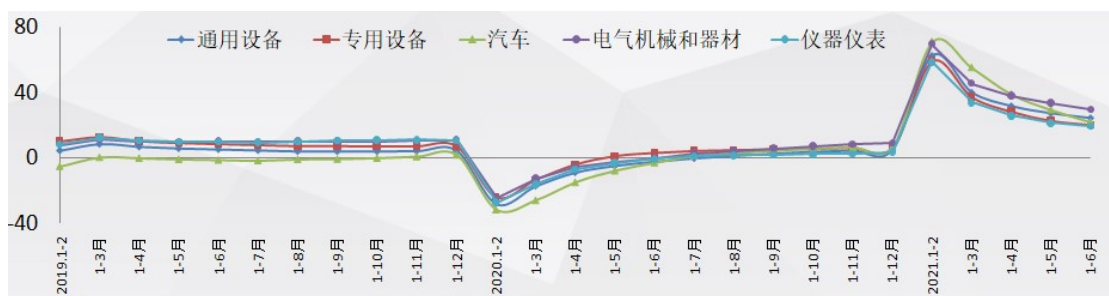
一、上半年机械工业运行概况

受上年低基数因素的影响，年初机械工业主要经济指标均表现出高速增长，此后增速呈现逐月回落趋势。截至上半年，机械工业主要经济指标同比增速仍处于较高水平。

（一）增加值增速高位回归

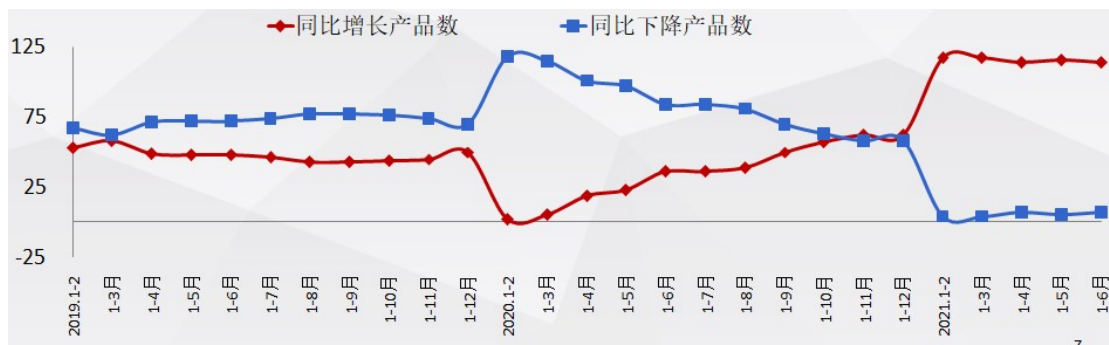
国家统计局数据显示，上半年机械工业增加值同比增长 22.3%，高于同期全国工业和制造业 6.4 和 5.2 个百分点，比一季度回落 21.2 个百分点；两年平均增速 9.8%。机械工业主要涉及的五个国民经济行业大类，通用设备制造、专用设备制造、汽车制造、电气机械及器材制造和仪器仪表制造业上半年增加值同比分别增长 24.3%、20.1%、21.8%、29.4%和 19.2%，两年平均增速均超过 8%。





(二) 产品生产保持稳定

今年上半年，机械工业生产延续了上年的回升走势，重点监测的 121 种主要产品，累计产量同比增长的比重保持在 94%以上。6 月末累计产量实现增长的产品 114 种，占比 94.2%；产量同比下降的产品 7 种，占比 5.8%。从当月数据看，5、6 月单月产量实现增长的产品占比保持在三分之二左右。



上半年机械工业主要产品生产呈现以下特点：**一是**包装机械生产旺盛，包装专用设备、金属集装箱等产品产量成倍增长。**二是**工程机械类产品经过多年快速增长后，产销增速逐步回归，挖掘机、装载机、水泥专用设备、叉车等产品增速放缓至 30%左右。**三是**农业机械产品生产渐趋平稳，增速有所放缓，大、中、小型拖拉机产量分别增长 57.4%、18.5%和 27.6%。**四是**机床类产品出现恢复性增长，金属切削机床、机床数控装置、金属切削工具等产品产量增速超过 30%，工业机器人增长近 70%。**五是**汽车产销量分别为 1256.9 万辆和 1289.1 万辆，同比增长 24.2%和 25.6%，受芯片短缺影响，5、6 两月当月同比下降，恢复性增长的势头受阻。**六是**部分输变电设备生产走弱，变压器、电力电容器等产品产量同比下降。

(三) 产能利用率处于较高水平

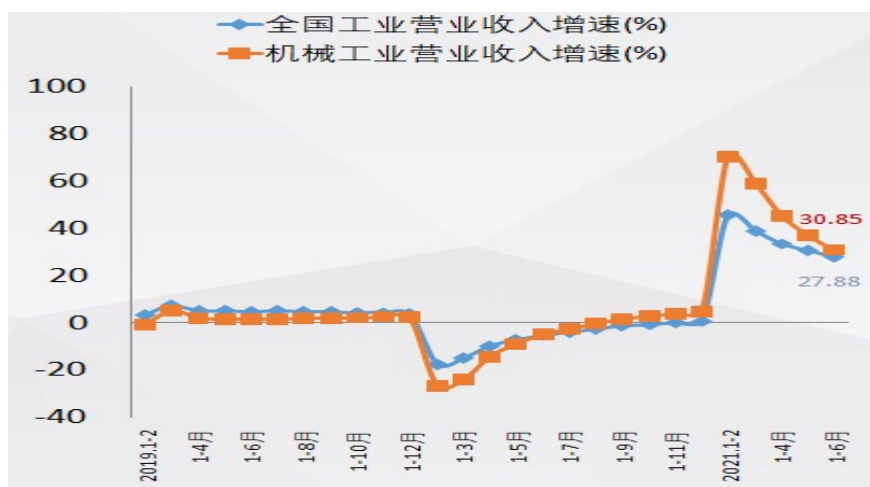
在生产保持平稳的带动下，上半年机械工业主要行业产能利用水平处于高

位，较上年同期明显提升。通用设备制造、专用设备制造、汽车制造和电气机械及器材制造业产能利用率分别为 80.9%、81.3%、76.2%和 81.4%，其中除汽车制造业外，其他行业产能利用率均高于同期全国工业产能利用率平均水平。与上年同期相比，上述四个行业的产能利用率分别提高 6.9、6.6、9.4 和 7.7 个百分点。

	2021年上半年产能利用率 (%)	比上年同期增减 (百分点)
工业	77.9	6.8
通用设备制造业	80.9	6.9
专用设备制造业	81.3	6.6
汽车制造业	76.2	9.4
电气机械及器材制造业	81.4	7.7

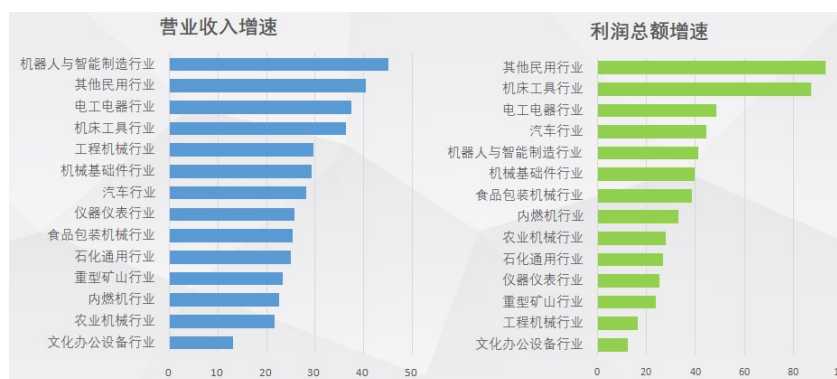
（四）效益指标增速仍处高位

国家统计局数据显示，上半年机械工业累计实现营业收入 12.49 万亿元，同比增长 30.85%；实现利润总额 8013.2 亿元，同比增长 41.99%；两项指标增速均处于较高水平。上半年机械工业营业收入利润率为 6.42%，比上年同期提高 0.51 个百分点。与全国工业相比，机械工业营业收入增速高 2.97 个百分点，利润总额增速低 24.95 个百分点，营业收入利润率低 0.69 个百分点。随着上年对比基数的回升，机械工业效益指标增速持续放缓，与一季度相比，营业收入与利润总额的增速分别回落 27.8 和 196.18 个百分点。



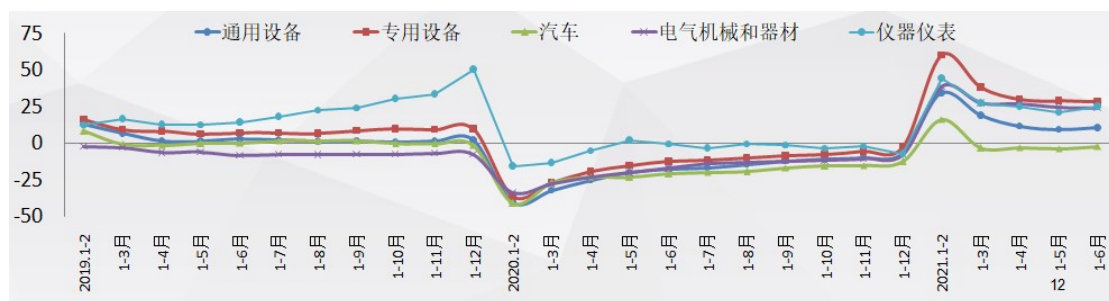
（五）分行业发展全面向好

上半年，机械工业 14 个分行业运行走势全面向好，营业收入同比均实现超过 10% 的增长，其中机器人与智能制造、其他民用机械、电工电器和机床工具行业增速超过 30%；利润总额均实现超过 10% 的增长，其中其他民用机械行业增速超过 90%、机床工具行业增速超过 85%，位居前两位，电工电器、机器人与智能制造和汽车行业利润增速也超过 40%。



（六）固定资产投资处于恢复期

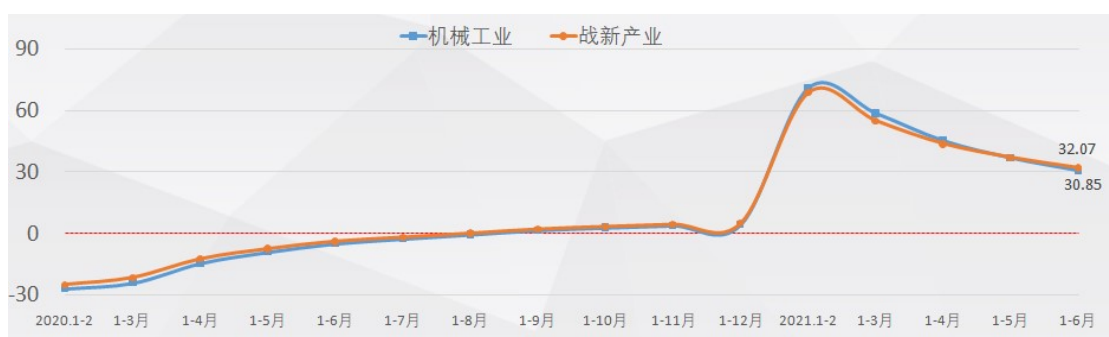
国家统计局数据显示，上半年机械工业主要涉及的国民经济行业大类中通用设备制造、专用设备制造、电气机械及器材制造和仪器仪表制造业固定资产投资同比分别增长 10.6%、28.5%、24.2% 和 25.1%，汽车制造业固定资产投资同比下降 2.3%。与 2019 年比，通用设备制造和汽车制造业投资仍为负增长，降幅分别为 9.3% 和 22.7%；专用设备制造、电气机械及器材制造和仪器仪表制造业投资分别增长 12.2%、3% 和 24.5%。总体而言，机械工业固定资产投资仍然偏弱，资金不足是近期制约企业投资的主要因素。



二、上半年行业运行中的亮点

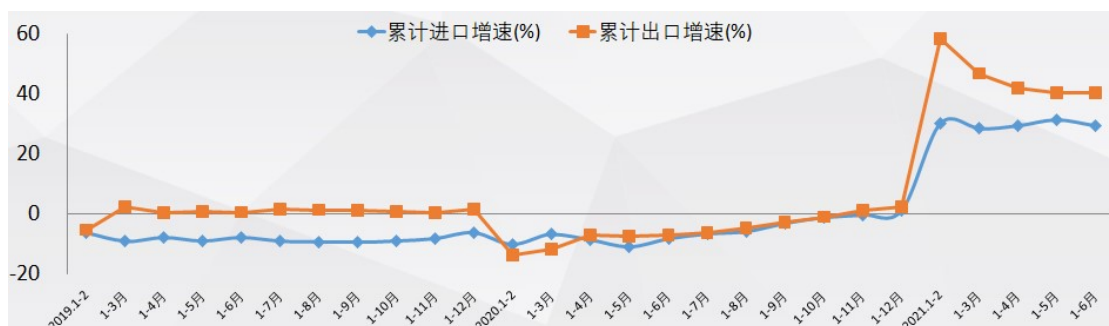
（一）创新驱动，战新产业支撑行业发展

上半年机械工业战略性新兴产业相关行业累计实现营业收入 9.49 万亿元，同比增长 32.07%，增速比机械工业平均水平高 1.22 个百分点；实现利润总额 5968.41 亿元，同比增长 45.07%，增速比机械工业平均水平高 3.08 个百分点。从比重看，上半年机械工业战略性新兴产业在营业收入中的比重为 75.98%，比上年同期提高 1.58 个百分点；利润总额的比重为 74.48%，比上年同期提高 0.88 个百分点。战略性新兴产业依然引领与带动着机械行业的恢复与发展。



（二）抢抓先机，进出口贸易超预期

得益于国内疫情的有效防控和生产秩序的快速恢复，机械企业主动作为、抢抓国际市场先机。上半年我国机械工业累计实现进出口总额 4917.2 亿美元，同比增长 36%。其中出口总额 3116.6 亿美元，同比增长 40.3%，进口总额 1800.6 亿美元，同比增长 29.2%，实现贸易顺差 1316 亿美元，均创同期历史新高。从具体产品看，汽车零配件、低压电气设备等机械工业传统优势产品出口显著增长。上半年，汽车零配件出口金额为 237 亿美元，同比增长 57.35%；低压开关及控制装置出口金额 149.36 亿美元，增长 39.53%；蓄电池出口金额 131.13 亿美元，增长 71.9%。此外，汽车整车出口表现突出，上半年出口量超过 88 万台，同比增长 108.49%。还有部分企业采取多种方式，积极开拓国际市场，如山河智能开发的新型号智能矿用卡车成功打开印尼市场，带动企业智能设备出口总额增长超过 90%；中联重科为用户提供产品选型、运输、清关、第三方检验、操作培训等全流程“一站式”服务，上半年塔机在菲律宾市场占有率大幅跃升。



（三）“双碳”目标引领产业转型

以“碳达峰、碳中和”目标为牵引，机械工业积极调整，助力能源消费变革。上半年，我国新能源汽车产销分别完成 121.5 万辆和 120.1 万辆，同比均增长 2 倍；累计销量已与 2019 年全年持平；新能源汽车销量占比由今年年初的 5.4% 提高至上半年的 9.4%。发电设备累计生产 6172.33 万千瓦，其中清洁能源水电和风电机组合计生产 3367.06 万千瓦，占比 54.55%，超过半数，比重较上年提高 5.21 个百分点。同时机械企业积极在“双碳”新市场中挖掘机遇，深化与高载能行业的融合发展，如上海电气集团与本钢集团启动全面战略合作，助力打造绿色智慧洁净钢厂。

（四）自主创新，重大装备研制取得新进展

机械工业坚持自主创新的发展理念，重大装备研制不断取得新进展。哈尔滨电气集团和东方电气集团参与建设的当今世界在建规模最大、技术难度最高的水电工程——金沙江白鹤滩水电站，首批百万千瓦水轮发电机组安全准点投产发电，实现了我国高端装备制造的重大突破。东方电气自主研发的国内首台 F 级 50MW 重型燃气轮机顺利实现满负荷稳定运行，标志着我国自主燃机产业取得重大突破。中国船舶集团第七〇三研究所、国家石油天然气管网集团西气东输分公司、哈电集团哈尔滨汽轮机厂、沈阳鼓风机集团等单位联合研制的首台套天然气长输管道国产 30MW 级燃驱压缩机组通过验收，是我国能源装备领域的又一重大进展。

（五）数字化智能化赋予发展新动能

由于数字化、智能化技术的赋能，机械工业为国民经济各行业提供装备的能

力持续提升，同时也为自身获得发展新动能。徐工集团无人集群道路机械成功应用于新疆首条沙漠高速公路 S21 阿乌高速的大面积沥青摊铺作业，克服极端作业条件、提高道路建设速度。新松公司参与研发的智能清污机器人成功应用于葛洲坝水电站，颠覆传统的人力半机械化清漂模式。潍柴雷沃重工生产的无人小麦收割机与无人拖拉机组成无人驾驶收获系统，通过手机控制实现小麦收获与田间转运的双机协同作业，提高收获效率。上海电气集团参建的全国首条中运量数字轨道临港新片区 1 号线全线开通运营。该线路以数字化磁标签为虚拟轨道、以胶轮电车为车辆载体，结合自动驾驶技术，具有投资小、建设周期短、灵活性高、运能大、可靠性高等特点。

（六）产教融合，助力人才培养

为改善当前行业面临的专业技术人才与高端人才匮乏的问题，行业协会与机械企业积极组织并参与产教融合工作，促进教育链、人才链与产业链的深度融合。今年以来，颁布了《机械工业“十四五”人才培养规划》，举办了急需紧缺人才高级研修班，与政府部门联合开展了机械工业技术技能大赛，组织了机械工业一线工人科学技术奖评选，开展了职业技能等级评价等工作。目前，行业已组建 40 多个产教融合、校企合作集团，为促进人才培养发挥了积极作用。

三、行业运行中面临的困难与问题

（一）原材料价格持续高位、行业成本压力上升

今年上半年国内钢材、有色金属等大宗商品价格持续大幅上涨。国家统计局数据显示，6 月工业生产者购进价格指数同比增长 13.1%，其中黑色金属材料类、有色金属材料类及电线类分别增长 27.7%和 26.8%，上涨明显，致使机械工业原材料采购价格普遍提高，企业成本压力加大。机械工业重点联系企业专项调查显示，95%的被调查企业反映今年以来原材料采购价格出现上涨，91%的被调查企业反映今年以来零配件采购的价格上涨。

（二）产品价格处低位、效益指标出现下降

国家统计局数据显示，在原材料持续、大幅、快速上涨的背景下，机械工业

产品出厂价格涨幅微弱且相对滞后。今年前三个月，机械工业出厂价格指数分别为 99.2、99.1 和 99.5，仍处于同比下降的状态。直至 4 月机械工业出厂价格指数同比才由负转正，6 月份增幅升至 1.1%，但远远低于同期原材料购进价格指数和原材料行业出厂价格指数超过 26% 的增幅。

原材料采购价格与产品销售价格变化的差异，已经影响了机械行业的利润。单月数据显示，机械工业利润总额增速大幅回落，3 月增速为 94.1%，4 月回落至 3.7%，5 月为 1.99%，6 月增速由正转负，同比下降 9.84%。

（三）账款回收难、行业资金周转率低

国家统计局数据显示，6 月末机械工业应收账款总额为 5.52 万亿元，同比增长 9.72%，占全国工业应收账款总额的近三分之一。专项调查结果显示，上半年六成的被调查企业应收账款同比增长，24% 的企业增幅超过 10%；超过六成的被调查企业应收票据同比增长，23% 的企业增幅超过 10%。企业反映使用票据结算的客户明显增多，导致自身资金周转压力加大。6 月末，机械工业流动资产周转率为 1.45 次，比同期全国工业低 0.36 次。

四、机械工业全年运行走势预判

上半年，我国统筹疫情防控和经济社会发展的成果得到了巩固和拓展，机械工业也呈现出平稳发展的运行态势。展望下半年，利好于机械工业运行与发展的因素在积累与释放。一是**经济环境改善带动市场需求扩张**。在国民经济运行稳中加固、稳中向好的背景下，机械工业用户行业转型升级、扩大生产的意愿显著提升，上半年制造业固定资产投资增长 19.2%，利好于机械工业生产端的平稳运行。二是**稳定的政策环境与精准的调控措施提振企业信心**。前期国家出台的扶持政策利好效应持续显现，上半年出台的一批精准调控政策聚焦中小企业、困难企业，加大企业纾困的力度，构建政策合力，提振企业发展信心。三是**疫情防控常态化背景下数字化智能化发展提速**。全球疫情防控形势复杂多变，深刻影响工业技术发展趋势。机械工业用户行业对数字化改造、智能制造的需求激增。外部需求的提升与机械工业转型发展的内生动力相结合，推动机械工业践行高质量发展战

略。

但是应该看到，下半年机械工业实现平稳运行压力有所增加。近期行业运行中存在的**不稳定、不确定因素**，需要密切关注。**一是部分产品生产出现高位回落迹象**。6月当月，挖掘机产量为2.7万台，同比下降25.65%；汽车生产完成194.3万辆，同比下降16.5%；大中型拖拉机、农产品初加工机械、污染防治设备等产品当月产量同比也出现下降。**二是对外贸易市场存在不确定性**。重点联系企业专项调查显示，海外市场接续订单压力较大，四成企业在手订单可满足三季度生产，其中两成企业在手订单可满足全年生产。加之疫情波动对项目履约与产成品提货的影响，以及汇率上升的影响，下半年机械工业外贸出口形势存在不确定性。**三是原材料价格仍处高位**。近期钢材和有色金属等大宗商品价格快速上涨趋势虽有所抑制，但价格仍在高位震荡，对机械行业效益的影响在延续。下半年机械企业或将面临原材料成本高与账款回收难叠加产生的资金压力。此外，逐月抬高的同比基数，也对下半年主要指标的增长形成显著压力。

综上所述，2021年机械工业经济运行总体将呈现前高后低的态势，下半年主要经济指标增速较上半年明显趋缓，但机械工业全行业完成年度目标信心依然。预计全年，机械工业增加值、营业收入和利润总额的增速可达6%左右，外贸进出口有望实现新的突破。

今年是“十四五”规划的起始之年，面对持续演变的全球疫情、复杂严峻的内外部经济环境，机械工业全行业将坚定信心、主动作为，坚持稳中求进工作总基调，积极贯彻新发展理念，持续推进机械工业高质量发展。

中国机械工业联合会（信息发布稿 2021年8月6日）

技术创新

宝通科技荣获 2020 年度市长质量奖

问鼎“无锡造” 铸就质量魂，质量是无锡立市之本、强市之基

6 月 23 日 2020 年度无锡市市长质量奖正式揭晓



市长杜小刚为宝通科技董事长包志方颁发奖杯

历经层层严格考评，宝通科技顺利通过书面材料评审、现场评审、政府答辩三环节，荣获 2020 年度“无锡市市长质量奖”，以优异的经营业绩和卓越的管理创新获得佳绩。无锡市市长质量奖是无锡市人民政府设立的最高质量荣誉奖，主要授予无锡市具有独立法人资格，实施卓越绩效管理，有广泛的社会知名度与影响力，在行业内处于领先地位，取得显著经济效益和社会效益的企业或组织，以及提供公共服务的非政府机构。

颁奖词

宝通推行“双轮驱动、双擎支撑、永不停息全栈式服务”的质量管理模式，实现了设计制造、现场管理、总包服务的全程无缝对接，在行业内做到“质量最高、服务最优、传输最快”。

宝通科技秉承“让工业散货物料输送更绿色”的企业使命，为客户提供安全、高效、绿色、智能的物料输送解决方案，创立了“双轮驱动、双擎支撑，永不停息的全栈式服务”质量管理模式。以前沿技术、卓越智造、商业模式、管理创新为驱动轮，工业互联网为牵引轮，周而复始、不断迭代，实现工业输送全生命周期质量与成本最优；以差异化产品和全栈式服务为双擎，打造智能输送大数据平台，构建智能输送工业互联生态圈，成为全球智能输送的引领者。

宝通科技将围绕宝通可持续发展白皮书，践行绿色发展理念，加快推进生物基绿色橡胶配方、节能环保新特产品、失效输送带产品回收再利用、智能输送在线监测及绿色输送系统等项目的研发与商业应用，努力实现高质量发展与绿色发展相融共生，最终实现企业可持续发展。

未来，宝通科技将继续以卓越绩效管理模式为抓手，以此次荣获市长质量奖为契机，全面聚焦技术、产品和服务创新，提升公司经营管理质量，在追求卓越和高质量发展的道路上冲击更高奖项！

无锡宝通科技股份有限公司

驱动机器人智能制造

新时达副总经理 蔡亮



机器人越来越多时候被放大到智能制造里，机器人是智能制造的核心，未来工厂机器人将接管一切，机器人因此也要适应智能制造的发展方向。

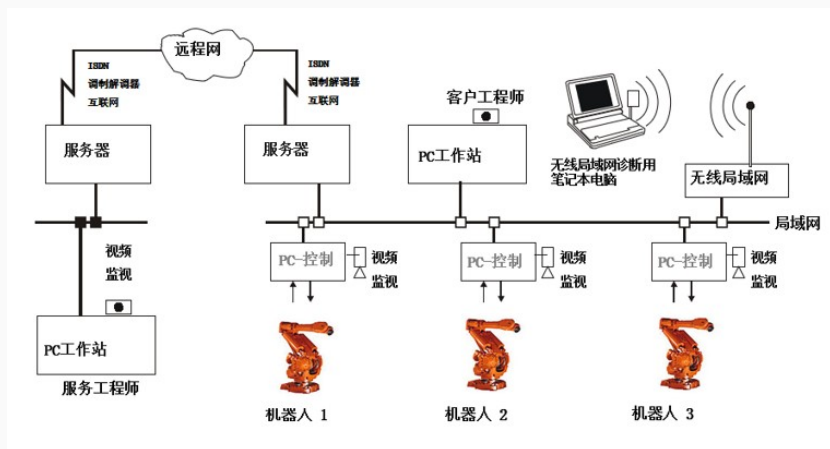
数字孪生对智能制造产生非常大的影响。从智能制造发展方向上来讲，数字孪生在整个愿景驱动下，由卓越制造体系、全场景客户价值、创新业务模式这三大抓手，及数字化能力和组织能力两大基本点，共同构成中国制造业转型升级的核心要素。

其中，卓越制造体系是基本。卓越制造体系包括了精细化管理和决策、动态需求和供应规划管理、柔性生产以及全价值链的可追溯性；全场景客户价值主要是站在客户的角度，通过个性化用户体验、数字化产品追溯和新销售渠道创造新价值；创新业务模式是指上下游协同、服务型制造、C2B、产业链平台等。

数字化能力也很重要，其包括统一的数据治理体系、多级协同的工业互联网架构、云化服务化的系统平台以及智能制造技术平台；组织能力包括专门的数字化项目实施团队、领导力与敏捷化组织、数字化人才培养计划等。

■ 全价值链建设

目前，机器人集成已经呈现数字化、信息化、网络化三大趋势。因此，全价值链建设非常关键。



全价值链建设模式简单展开理解，即制造端来订单制造交付的过程。订单交付过程和订单获取过程，与直接端到端的制造方式完全不同，目前看来是传统制造向智能制造转化重要的过程，也是在未来完全可能实现的，很多企业正着力入手进行的关键。

所谓的全价值链智能制造，是为了应对生产制造场景的变化。其重要的概念性变化在于，企业不仅仅是只生产企业订单，而是客户订单也能直接从某一个终端用户而来。从互联网和电商的角度来讲，消费者才是实际上真正的终端，因为互联网信息化程度提升，使得整个生产制造流程的过程效率和透明度愈发提升，因此未来在制造端开始的工作，往往都是从消费者需求开始，最后发展成企业制造直接对接结合到终端的模式。



因此，未来整个智能制造和生态链将发生巨大变化。企业要去考虑包含了个性化的用户体验，数字化产品追溯，客户触达渠道等全场景下的客户价值。而在整个价值链里，信息流和物流无疑是最重要的事情。未来智能制造简单来说，也是整个把从原材料一直到终端产品，直接交付到消费者手上的实现过程。但在目前状况下，整个信息链虽然已经起到很大的作用，实际上却依旧不那么通畅。

基于这样的想法，未来的商业模式、业务模式必然会发生巨大的变化。蔡亮提出，阿里的犀牛平台概念前段时间被人们熟知，就是非常彻底的 M2N 的模式。这种制造模式下，制造端需要考虑如何配合需求和变化，信息化体系、制造体系、交付体系、财务体系也需要考虑如何跟上需求的变化。智能制造带来变化的需求，对企业来说，如何构建数字化技术，也涉及很多的方面，但要想满足需求，数字能力是基础，信息流也需要因此更加通畅。一旦其中某个环节无法完成，就都是空中楼阁。

另外，整个的组织模式也会发生变化。整个组织方式将会思考如何去实现 M2N 的架构构建，去保障智能制造的模式转变，因此，相对应配套的人员能力、人员部署方式、激励模式和商业模式也都会发生变化。

■ 机器人与智能制造

机器人是智能制造非常重要的环节，未来机器人替代人已经成为共识。蔡亮认为，2020 年在疫情之下，机器人需求量被大大放开，也证明了智能制造中机器人的地位。但现在也发现，传统制造业向智能制造升级，不光只是当初大多数人认为的成本因素制约，整个制造模式本质上都根本应付不了特殊情况下的要求。



但蔡亮也提出，机器人想要接管一切，必须提高机器人的基础性技术。人类需要智能化的机器人，包括有加视觉和触觉更接近人，能对于周边有信息反馈，有信息通道进来信息后，机器人可以做出自主的反馈，这个才算是智能机器人。

“有了机器人是不是代表整个智能制造有变化？未必。”蔡亮说，“因为所有的信息通道并不是一个人看到那么简单，还有整个价值链信息的汇总。先汇总再流动、拆解到制造的每个环节，所以机器人掌管一切，需要有信息来源和整个信息保障的通道。”

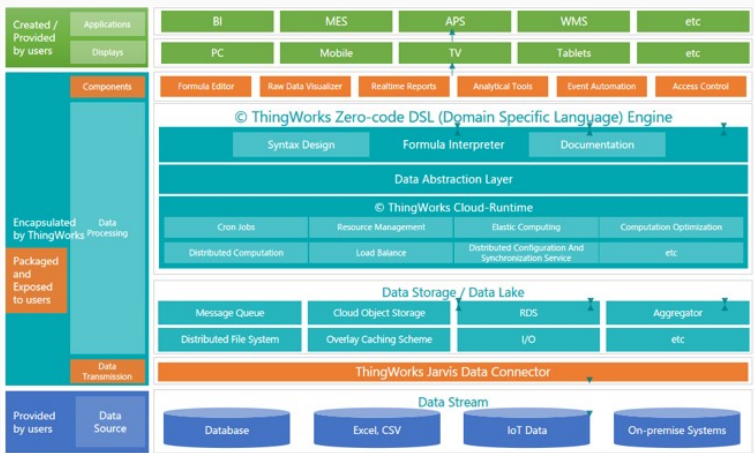
在整个制造环节里，其实也存在基础的智能制造模型，如何加入信息化、数字化、物理化过程是仍然存在的难点。

从设计端开始，信息流进来后到模拟仿真，到虚拟实现，再到交付实现，这种方案下需要全方位模块架构，从而进一步延伸出细分领域，这个理论下的模型，还有存在缺陷的地方，例如在实际制造当中会发生许多不可控变化，例如模型往往只包含工程端到交付端，最前端的架构如何建设还有很多功课要补，因此大多企业对此也仍然都在摸索和实践中。

■ 数字孪生技术应用

因此，蔡亮认为，所谓的数字孪生技术，就是把信息化以及虚拟化，能与实际场景对应，所见即所得构建智能制造的环节。

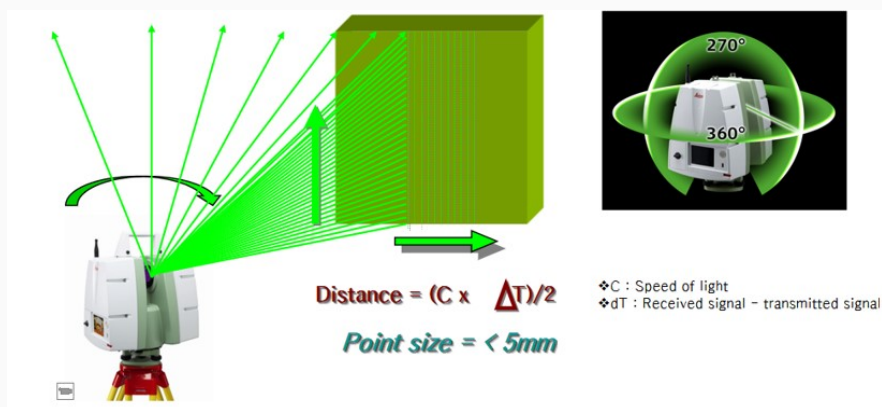
蔡亮以一段视频展示了新时达在虚拟场景下可以看到的工厂如何部署，如何架构的实践案例。他认为，通过数字化方式，企业能去模拟智能工厂下生产的效果，可以从制造性、经济生产效率提升、虚拟调试、整场物流设计与数字设备的现场虚实联动实现互动，再加上整个线速物理引擎的全面支持，从设计质量、设计效率实现实施精确性的提升。



其中，虚拟试运行是基于数字仿真技术的电气调试技术。其能通过仿真环境与物理的 PLC、HMI 等自动化设备的结合，完成对 PLC 程序和机器人程序的联合调试，在施工前即可实现设计和程序的提前验证，从而降低风险成本，提高工程质量。

虚拟调试技术可在虚拟环境中调试 PLC 代码，通过以虚拟方式仿真和验证自动化设备，可以保证设备的表现能够达到预期，再将这些代码下载到真实设备中，可大幅缩短现场调试周期。

新时达在尝试这些数字孪生新技术的同时，也采取了 3D 扫描技术，尝试直接还原现场的环境。3D 扫描工具也是视觉工具，能去扫描正常范围并重新调整工厂结构。通过逆向工程，企业在原有基础上数字化虚拟仿真智能工厂架构。通过扫描中心的 3D 建模，新时达能构图出基础 3D 模型，从而在旧工厂改造时比人工还原和设计更具效率。



通过 3D 扫描后，整场厂房结构的 3D 建模能被重新架构，变成虚拟智能工厂架构。“未来工厂设计的时候就会慢慢进入这样的模式，以 3D 扫描建模能把设备建模同时放进去，得到跟实际非常接近的智能工厂设计。”蔡亮解释到。

但设计完成并不代表结束，新时达在这样的模型下，还尝试去进行虚拟试运行，从而可以判断每个设备和零部件安装是不是与跟实际状况符合，能不能

达到要求去做试运行。通过在虚拟调试实验环境下进行工作，新时达也能在虚拟环境下面生成相应程序代码，将来直接使用到实际应用中。

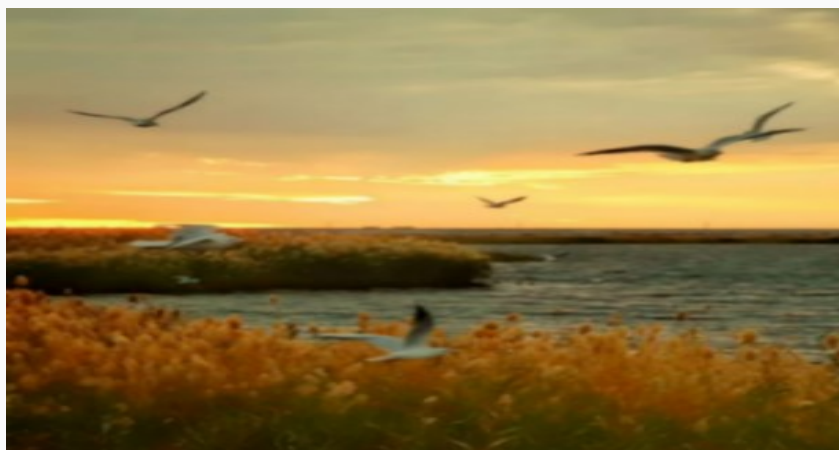


据蔡亮介绍，新时达目前也已经陆续将虚拟化设计在小的项目开始进行尝试，且得到了很好的实际应用的效果。

在未来，数据汇总对设备未来维护和提高将起到越来越大的作用，企业抓经营化数据将会直接生产提高数据，也是对设备目标广泛提高精细化管理的依据。

企业管理

好管理逻辑先行



管理者逻辑，就是分出事情的轻重缓急，就是通过事物表象看出本质，就是通过绩效核心引导团队，鼓励向奋斗者倾斜，就是管理者转变思维，成功不必在我，成功在于团队。

一般企业的管理者，都是从技术、业务出众者中选拔出来的，就是技（业）而专则仕。

但是很多人不适应，还是依靠以前的老一套，团队成员不行，二话不说自己赤膊上阵，已然不知自己已经是一个团队的领导，不是以前的销售状元、技术能手或制造专家。

在部门内部事务上，东一榔头西一棒，不仅团队叫苦不迭，公司领导也是抱怨连连，因为这个部门的工作水平在公司形成了短板效应，连累了其他部门的工作。

每一样事物，呈现出来的都是表象，藏在内里的是逻辑。

看不到逻辑的人，只能盲人摸象般混沌度日，怨天尤人，想要改变却又力不从心。

看到逻辑的人，却能如鱼得水般随心所欲，用正确的方法去做正确的事情。

作为企业、部门管理者，尤其新晋升上来的管理者，不怕事多，就怕行事没有逻辑。

他的工作成果不再是通过自己亲自做去获得，而是通过下属和团队努力去获得，专家和能手的光荣称号将与自己拜拜，说实在话，在心理上还是很不适应的，处理不好，一不小心，工作上时不时错位就会很难避免。

管理者的逻辑一般有四点：一是在众多事务中能分清什么轻重缓急，二是做事要坚决源头治理，不能止于表面，三是团队管理重在绩效管理，一根红线牵动全体，不是左说又劝，四是要学会帮助和辅导下属，要授人以渔，不是授人以鱼。

事情拎得清

管理者第一逻辑性首先是事情分得清轻重缓急。

工作处理有四象限原则，如果把要做的事情按照紧急、不紧急、重要、不重要的排列组合分成四个象限，这四个象限的划分有利于我们对时间进行深刻的认识及有效的管理。

第二象限是决定人与人之间差距的分水岭，多做第二象限的事情，才能有效减少第一、三、四象限的事情。

简而言之，就是**多做要事，避免急事，拒绝琐事，少管闲事**。说起来容易做起来难，事情一多，就来什么事做什么事情了，对于一般员工还情有可原，对于管理者是万万不能的了。



公司、部门、所有人一片忙乱，今天灭这个火，明天灭那个火，每天都在打仗。

这种情况下倒是会产生一批灭火英雄，如果这时候企业领导再错误地进行表扬，那整个企业上上下下将弥漫着一股假大空的投机、堕落氛围，对整个企业文化和真正干事创业的员工将造成极大伤害，人才流失、经营混乱将不可避免。

你可知，一个经营风平浪静的企业才是一个正常的企业，平时没有熊熊烈焰，没有救火英雄，因为它在用科学的套路行事，所有的问题都在机制中提前预防了，也是人们常说的：每天多做重要而不紧急的事情。

现代管理学之父杜拉克说：管理很好的企业总是单调乏味，每天没有任何激动人心的事情（问题）发生。**解决问题的最高境界是预防，而不是一次看似成功的补救！**

一天到晚忙忙碌碌不是战斗！是抵抗！往往很多时候不会给你补救的机会！一次严重的质量事故、几次被重要客户通报列入黑名单停标一年.....将直接导致企业关门。

管理者不能把所有的时间都用来救火，或者捕捉机会逞能来展现自己，成为救火英雄，他们必须从自己做事转变为带队伍做事。

更多的时间是用来管理、计划、安排和帮助辅导，而不是事必躬亲。

管理者要学会“抓大放小”，聚焦于公司、部门全局性事物，而不是一味埋头于具体细节，检查可以，不能当日常活干，不要抢了下属们的活。

问题源头治

事情分为一般性和规律性事务，必须抽丝剥茧，发现众多事务中的内在规律。事情永远做不完，企业发展了，事情自然就增多了，原来一个团队 10 个人干 100 件事情，现在事情增多到 200 件，如何用少于 20 人去干。

原来每一件事情完成的优良程度只有 70、80 分，现在如何令每一件事情高质量的完成，达到 90 分、100 分，如何高效率、高质量的完成这才是每一个管理者应该好好思考的事情。

一是要学会聪明的偷懒，找规律，通过制度流程去卡位，剔除标准型事务工作量，集中力量应对随机性事务。实际上这项工作就是标准化、框架化。譬如现在很多设计部门在做工程项目时，每一个项目都用一个全新的任务去做，产品的每一部分从一线一折、一点一孔、图纸是一张张的从头去画。实际上产品虽有不同小型号，但产品线 70%的器件、模块、布局都是标准的，实际上变来变去的只是那 30%部分，但是设计人员忙来忙去，却没有去做标准化。

同样物资采购部门天天比价询价，询价单满天飞，却没有人回头总结这些所谓的询价单能否做成一年或者二年框架，后者为什么会出现框架外询价单，如何去避免。

每一个人忙的两脚不落地，要么工作太多，需要添加人手，要么在就事论事，疲于奔命。大家死亡，忙死，这些都是管理者的责任。

二是向问题根本溯源，通过时间换空间。譬如采购商务寻源询价，非要等到研发部门订单下来，才开始询价。

一般到这时候一定是时间紧任务急，整个部门就像敌人已经打到指挥部了，灯在晃纸在飞。

为什么不在几个月前就与研发部门定期沟通交流呢，新产品的新供应商、新物料需求一定是十月怀胎，十个月不管，非要等到分娩时才开始行动，这种忙乱是自找的，不用可怜。

生产计划错误率很高，生产好了不发货，未生产的营销却不停地催发货，库

存满仓却发不出去了货，整个生产系统链条绷得紧紧的。

为什么不做产销协同计划，与客户提前沟通，提前获知未来 3-6 个月客户需求计划，不指望计划 100%准确，起码 80%准确要有吧。还有来料供应问题，我们应向供应商乃至供应商的供应商进军，源头控制，防患于未然。

绩效用的好

作为部门负责人或是一个企业的当家人，不管你以前是什么方面的能手和标兵，要时刻知道你现在是一个团队的领头羊，不再是一个人吃饱全家不饿，也不能再一骑绝尘式的工作了，因为你不是一个人在战斗。

要学会时间管理，把大部分时间用来帮助下属制定计划、教练辅导或类似的工作，这是你当前主要的职责，必须把通过他人完成任务作为自己取得成功的关键，而不是自己事必躬亲。

例如，如何更好地构思、开发、生产和销售客户真正需要的产品，而不是拘泥于具体产品的开发细节、生产细节。

作为管理者，一定要建立能够分辨出工作绩效好、差的标准，俗称绩效体系，筛选出奋斗者，帮助落后者，根据绩效体系结果，坚决选好人、分好利，高绩效高收入，低绩效低收入，不要温吞水，不要舍不得。

中国目前 99.9%的人还在为生计奔波，马云、马化腾、雷军、王思聪等这些不差钱的主凤毛麟角，只是我们芸芸众生平时励志的对象而已。

大多数人还处于马斯洛需求理论的前三个层次，薪酬对于我们还是至关重要的。薪酬体系与业绩评价体系紧密相关，这件事情企业或部门一把手不做，谁能做得了？

这件事做好了，研发、市场、生产、质量、售后、安全等自然有人奋力的去干，这是一件四两拨千斤的工作。

反之，则一定会让管理者疲于奔命，各种问题层出不穷，领导参与其中不停地去灭火，却依然野火烧不尽春风吹又生。

有的管理者把这件事情做倒了，热衷灭火，全公司就他一个人最忙，但他从

不管这个火是谁放的，为什么会放？

领导者辛苦是很辛苦，里里外外、大大小小、上上下下都得操持，这样的管理者只能是体力上、精力上予以敬佩、同情，但是做事的方式方法不予以认同。

人是好人，方法不对。

企业应高薪养人才，不能低薪养庸才，甚至高薪养庸才，顶尖人才必然会创造不凡业绩。

现在知道华为员工为什么收入越高，企业发展反而越快、越好，反之有些企业总是在降薪上想招，却越降越窘！

教辅成常态

许多管理者没有摆正自己的位置，还处在以前的专家或能手工作状态，事必躬亲就是一个明显的例子。

管理者做了许多下属的工作，不可避免的忽视了下级更为重要的工作。

这是领导力出了问题，领导力就是通过他人去完成任务的学问。



即使担任领导职务，仍然是“员工思维”，凡是亲力亲为，不善识人用人、授权赋能、激励人心、使众人行，不能培养出优秀的下属，只能贡献和以前一样的个人业绩，不能贡献人才和团队业绩。

下属的工作失误，不是去辅导、教会他们如何正确地去，而是自己去补救。

作为管理者，必须进行领导力转型。这方面人力资源部门有很大的责任，因为组织、绩效、计划、管理很多都是有一定套路的，靠管理者尤其是新晋者自己摸索，失败的概率或成长的周期会很大、很长。

在这个岗位上，业务技能培训到是其次，领导力培训，教会他如何带团队非常关键。还有管理者的上级领导也有很大的责任。

应该定期向下一级管理者提供反馈和教练辅导，帮助他们实现转型。与下一级管理者谈谈他的职业规划，以判断此人在领导梯队中的位置，他是否掌握了领导技能、时间管理和工作理念。

谈谈他现在职位的工作，面临的问题和困难。可以告知上级和其他部门对它的意见和建议，通过外界的镜子反省自身工作。

双方坦诚布公的交流，这才是上下级沟通的应有之道。

有一家金融服务公司，对它的 50 家贷款客户群进行分析时，他们发现失败的公司都是源于它们的管理者没有改变原来的工作习惯，很难放弃事必躬亲，也很难信任一个新的管理层级。

如果一个人被提拔到管理岗位，12 个月内还不能适应，还没有带领团队做事的逻辑，应及时调整岗位，否则既害了他，也害了企业。

华为以前有一个技术人员孔令贤，因技术能力突出，连胜三级走向主管岗位，但随后一方面因管理能力不够，另一方面公众聚焦，压力反而巨大，最后辞职移民了。

事后任正非还在非公开场合道歉，呼吁他回来，可以让他专心从事于技术工作，但为时已晚。不能人尽其才，是人力部门的渎职，更是企业的巨大损失。

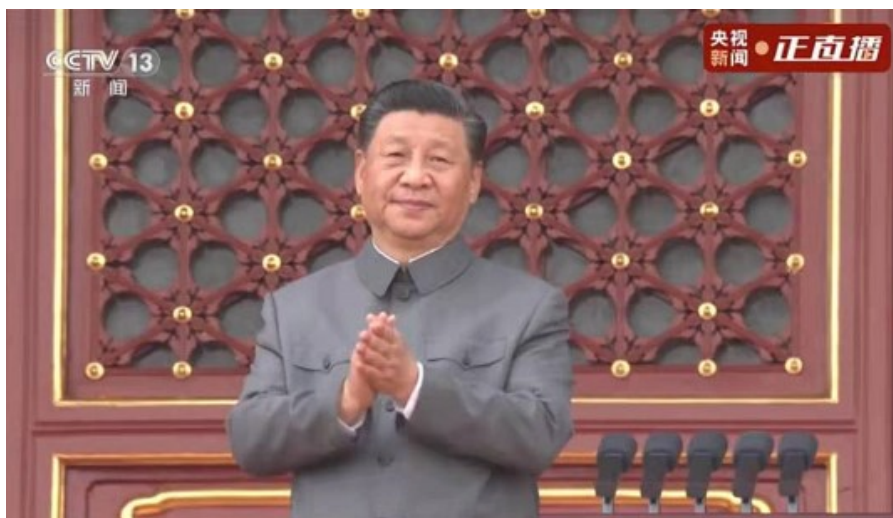
事不怕多，逻辑先行。管理者必须具有逻辑性，而且随着管理者层级的越高，逻辑性则需要越强。

管理者逻辑，就是分出事情的轻重缓急，就是通过事物表象看出本质，就是通过绩效核心引导团队，鼓励向奋斗者倾斜，就是管理者转变思维，成功不必在我，成功在于团队。

来源：精益管理人（ID：jyglr2018）

党组建设

（精读）习近平在庆祝中国共产党成立 100 周年大会上的讲话



【一】

七一讲话，共 7300 字。

句句金句，字字珠玑。

为何精彩？实是因为：

这篇讲稿，“写”了百年。

【二】

先看结构，一共 9 部分。

与之呼应，9 提“同志们、朋友们”。

9，天长地久，百年恰是风华正茂。

9 部分，分别为：

1，精彩开场（宣布全面小康）。

2，回顾百年（4 个阶段，一个主题）。

- 3, 伟大精神（首提“伟大建党精神”）。
- 4, 崇高敬意（4个“深切怀念”）。
- 5, 开创未来（9个必须）。
- 6, 港澳和台（实现祖国完全统一）。
- 7, 寄语青年（成为“先锋力量”）。
- 8, 号召全党（争取更大光荣）。
- 9, 给力收尾（两个“万岁”）。

下面分述，9个部分。

[三]

1, 精彩开场。

一共3段：

- 1 今天相聚。
- 2 热烈祝贺。
- 3 庄严宣告。

1 今天相聚。

A 今日何如？重大庄严日子。

今天，在中国共产党历史上，在中华民族历史上，都是一个十分重大而庄严的日子。

B 为何相聚？庆祝、回顾、展望。

我们在这里隆重集会，同全党全国各族人民一道，（庆祝百年）庆祝中国共产党成立一百周年，（回顾历程）回顾中国共产党百年奋斗的光辉历程，（展望前景）展望中华民族伟大复兴的光明前景。

2 热烈祝贺。

首先，我代表党中央，向全体中国共产党员致以节日的热烈祝贺！

3 庄严宣告。

在这里，（庄严宣告）我代表党和人民庄严宣告，（持续奋斗）经过全党全国各族人民持续奋斗，（实现目标）我们实现了第一个百年奋斗目标，（全面小康）在中华大地上全面建成了小康社会，（解决贫困）历史性地解决了绝对贫困问题，（第二个百年）正在意气风发向着全面建成社会主义现代化强国的第二个百年奋斗目标迈进。（民族光荣）这是中华民族的伟大光荣！（人民光荣）这是中国人民的伟大光荣！（党的光荣）这是中国共产党的伟大光荣！

[四]

2，回顾百年。

1 共 9 段。关键词：复兴。

1 复兴梦想由来。

2 试了各种方案。

3 中共应运而生。

4 百年一个主题。

5 新民主主义革命的伟大成就。

6 社会主义革命和建设的伟大成就。

7 改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就。

8 新时代中国特色社会主义的伟大成就。

9 书写恢宏史诗。

1 复兴梦想由来。

（伟大民族）中华民族是世界上伟大的民族，（5000 多年文明）有着 5000 多年源远流长的文明历史，（贡献巨大）为人类文明进步作出了不可磨灭的贡献。（鸦

片战争）1840年鸦片战争以后，（半殖民地半封建）中国逐步成为半殖民地半封建社会，（蒙辱蒙难蒙尘）国家蒙辱、人民蒙难、文明蒙尘，（遭受劫难）中华民族遭受了前所未有的劫难。从那时起，（伟大复兴）实现中华民族伟大复兴，（成为梦想）就成为中国人民和中华民族最伟大的梦想。

2 试了各种方案。

（拯救危亡）为了拯救民族危亡，（奋起反抗）中国人民奋起反抗，（奔走呐喊）仁人志士奔走呐喊，（各种方案）太平天国运动、戊戌变法、义和团运动、辛亥革命接连而起，各种救国方案轮番出台，（失败告终）但都以失败而告终。（迫切需要）中国迫切需要新的思想引领救亡运动，（新的组织）迫切需要新的组织凝聚革命力量。

3 中共应运而生。

（十月革命）十月革命一声炮响，（送来主义）给中国送来了马克思列宁主义。（伟大觉醒中）在中国人民和中华民族的伟大觉醒中，（紧密结合中）在马克思列宁主义同中国工人运动的紧密结合中，（应运而生）中国共产党应运而生。中国产生了共产党，（开天辟地）这是开天辟地的大事变，（改变方向进程）深刻改变了近代以后中华民族发展的方向和进程，（改变前途命运）深刻改变了中国人民和中华民族的前途和命运，（改变趋势格局）深刻改变了世界发展的趋势和格局。

4 百年一个主题。

（一经诞生）中国共产党一经诞生，（初心使命）就把为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴确立为自己的初心使命。一百年来，（一切奋斗）中国共产党团结带领中国人民进行的一切奋斗、一切牺牲、一切创造，（一个主题）归结起来就是一个主题：（伟大复兴）实现中华民族伟大复兴。

5 新民主主义革命的伟大成就。

——为了实现中华民族伟大复兴，

中国共产党团结带领中国人民，

（浴血奋战、百折不挠）浴血奋战、百折不挠，

（新民主主义革命）创造了新民主主义革命的伟大成就。

（经过四场大战）我们经过北伐战争、土地革命战争、抗日战争、解放战争，
以武装的革命反对武装的反革命，

（推翻三座大山）推翻帝国主义、封建主义、官僚资本主义三座大山，

（建立新中国）建立了人民当家作主的中华人民共和国，

（实现独立解放）实现了民族独立、人民解放。

新民主主义革命的胜利，

（结束殖民地半殖民地历史）彻底结束了旧中国半殖民地半封建社会的历史，

（结束一盘散沙局面）彻底结束了旧中国一盘散沙的局面，

（废除一切条约特权）彻底废除了列强强加给中国的不平等条约和帝国主义在中国的一切特权，

（创造根本社会条件）为实现中华民族伟大复兴创造了根本社会条件。

（庄严宣告）中国共产党和中国人民以英勇顽强的奋斗向世界庄严宣告，

（站起来了）中国人民站起来了，

（旧时代一去不返）中华民族任人宰割、饱受欺凌的时代一去不复返了！

6 社会主义革命和建设的伟大成就。

——为了实现中华民族伟大复兴，中国共产党团结带领中国人民，（自力更生、发愤图强）自力更生、发愤图强，（社会主义革命和建设）创造了社会主义革命和建设的伟大成就。（社会主义革命）我们进行社会主义革命，（消灭剥削压迫制度）消灭在中国延续几千年的封建剥削压迫制度，（确立基本制度）确立社会主义基本制度，（社会主义建设）推进社会主义建设，（战胜颠覆挑衅）战胜帝国主义、霸权主义的颠覆破坏和武装挑衅，（实现社会变革）实现了中华民族有史以

来最为广泛而深刻的社会变革，（实现伟大飞跃）实现了一穷二白、人口众多的东方大国大步迈进社会主义社会的伟大飞跃，（根本政治前提和制度基础）为实现中华民族伟大复兴奠定了根本政治前提和制度基础。（庄严宣告）中国共产党和中国人民以英勇顽强的奋斗向世界庄严宣告，（善于建设一个新世界）中国人民不但善于破坏一个旧世界、也善于建设一个新世界，（社会主义）只有社会主义才能救中国，（社会主义）只有社会主义才能发展中国！

7 改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就。

——为了实现中华民族伟大复兴，中国共产党团结带领中国人民，（解放思想、锐意进取）解放思想、锐意进取，（改革开放和社会主义现代化建设）创造了改革开放和社会主义现代化建设的伟大成就。（伟大转折）我们实现新中国成立以来党的历史上具有深远意义的伟大转折，（基本路线）确立党在社会主义初级阶段的基本路线，（改革开放）坚定不移推进改革开放，（战胜挑战）战胜来自各方面的风险挑战，（开创坚持捍卫发展）开创、坚持、捍卫、发展中国特色社会主义，（实现历史性转变）实现了从高度集中的计划经济体制到充满活力的社会主义市场经济体制、从封闭半封闭到全方位开放的历史性转变，（实现历史性突破）实现了从生产力相对落后的状况到经济总量跃居世界第二的历史性突破，（实现历史性跨越）实现了人民生活从温饱不足到总体小康、奔向全面小康的历史性跨越，（体制保障物质条件）为实现中华民族伟大复兴提供了充满新的活力的体制保证和快速发展的物质条件。（庄严宣告）中国共产党和中国人民以英勇顽强的奋斗向世界庄严宣告，（关键一招）改革开放是决定当代中国前途命运的关键一招，（赶上时代）中国大踏步赶上了时代！

8 新时代中国特色社会主义的伟大成就。

——为了实现中华民族伟大复兴，中国共产党团结带领中国人民，（自信自强、守正创新）自信自强、守正创新，（四个伟大）统揽伟大斗争、伟大工程、伟大事业、伟大梦想，（新时代）创造了新时代中国特色社会主义的伟大成就。党的

十八大以来，（进入新时代）中国特色社会主义进入新时代，（党的全面领导）我们坚持和加强党的全面领导，（总体布局）统筹推进“五位一体”总体布局、（战略布局）协调推进“四个全面”战略布局，（中特制度）坚持和完善中国特色社会主义制度、（治理现代化）推进国家治理体系和治理能力现代化，（依规治党）坚持依规治党、形成比较完善的党内法规体系，（战胜挑战）战胜一系列重大风险挑战，（实现第一个百年目标）实现第一个百年奋斗目标，（明确第二个百年安排）明确实现第二个百年奋斗目标的战略安排，（历史性成就变革）党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革，（保证、基础、力量）为实现中华民族伟大复兴提供了更为完善的制度保证、更为坚实的物质基础、更为主动的精神力量。（庄严宣告）中国共产党和中国人民以英勇顽强的奋斗向世界庄严宣告，（伟大飞跃）中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，（不可逆转）实现中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程！

9 书写恢宏史诗。

一百年来，（团结带领人民）中国共产党团结带领中国人民，（大无畏气概）以“为有牺牲多壮志，敢教日月换新天”的大无畏气概，（最恢宏史诗）书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗。（道路事业成就）这一百年来开辟的伟大道路、创造的伟大事业、取得的伟大成就，（载入史册）必将载入中华民族发展史册、人类文明发展史册！

说明：

本部分将百年党史

4 个阶段，贯通起来：

归结起来就是一个主题：

实现中华民族伟大复兴。

对每个阶段的

精神状态、复兴价值、庄严宣告，
进行概括。

1 新民主主义革命

精神状态：浴血奋战、百折不挠，

复兴价值：为实现中华民族伟大复兴创造了
根本社会条件

庄严宣告：中国人民站起来了，

中华民族任人宰割、饱受欺凌的时代一去不复返了

2 社会主义革命和建设

精神状态：自力更生、发愤图强，

复兴价值：为实现中华民族伟大复兴奠定了
根本政治前提和制度基础

庄严宣告：中国人民不但善于破坏一个旧世界、
也善于建设一个新世界，

只有社会主义才能救中国，

只有中国特色社会主义才能发展中国

3 改革开放和社会主义现代化建设

精神状态：解放思想、锐意进取，

复兴价值：为实现中华民族伟大复兴提供了
充满新的活力的体制保证和

快速发展的物质条件

庄严宣告：改革开放是决定当代中国前途命运的关键一招，
中国大踏步赶上了时代

4 新时代中国特色社会主义

精神状态：自信自强、守正创新，

复兴价值：为实现中华民族伟大复兴提供了

更为完善的制度保证、

更为坚实的物质基础、

更为主动的精神力量

庄严宣告：中华民族迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，

实现中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程

[五]

3，伟大精神。

一共 2 段。关键词：精神。

1 建党精神。

2 精神谱系。

1 建党精神。

一百年前，中国共产党的先驱们创建了中国共产党，形成了坚持真理、坚守理想，践行初心、担当使命，不怕牺牲、英勇斗争，对党忠诚、不负人民的（建党精神）伟大建党精神，（精神之源）这是中国共产党的精神之源。

2 精神谱系。

一百年来，中国共产党弘扬伟大建党精神，（精神谱系）在长期奋斗中构建起中国共产党人的精神谱系，（政治品格）锤炼出鲜明的政治品格。（历史）历史川流不息，（精神）精神代代相传。（光荣传统、红色血脉）我们要继续弘扬光荣传统、赓续红色血脉，（继承下去、发扬光大）永远把伟大建党精神继承下去、发扬光大！

说明：

这部分虽然短，价值却极大。

建党精神！

精神之源！

[六]

4，崇高敬意。

一共 3 段。关键词：敬意。

1 伟大功勋。

2 深切怀念。

3 真正的英雄。

1 伟大功勋。

一百年来，（一切成就）我们取得的一切成就，（团结奋斗的结果）是中国共产党人、中国人民、中华民族团结奋斗的结果。以毛泽东同志、邓小平同志、江泽民同志、胡锦涛同志为主要代表的中国共产党人，（伟大功勋）为中华民族伟大复兴建立了彪炳史册的伟大功勋！（崇高敬意）我们向他们表示崇高的敬意！

2 深切怀念。

此时此刻，我们（深切怀念老一辈革命家）深切怀念为中国革命、建设、改革，为中国共产党建立、巩固、发展作出重大贡献的毛泽东、周恩来、刘少奇、朱德、邓小平、陈云同志等老一辈革命家，（深切怀念革命先烈）深切怀念为建立、捍卫、建设新中国英勇牺牲的革命先烈，（深切怀念为革命烈士）深切怀念为改革开放和社会主义现代化建设英勇献身的革命烈士，（深切怀念仁人志士）深切怀念近代以来为民族独立和人民解放顽强奋斗的所有仁人志士。（丰功伟绩）他们为祖国和民族建立的丰功伟绩永载史册！（崇高精神）他们的崇高精神永远铭记在人民心中！

3 真正英雄。

（人民是英雄）人民是历史的创造者，是真正的英雄。我代表党中央，（崇高的敬意）向全国广大工人、农民、知识分子，向各民主党派和无党派人士、各人民团体、各界爱国人士，向人民解放军指战员、武警部队官兵、公安干警和消防救援队伍指战员，向全体社会主义劳动者，向统一战线广大成员，致以崇高的敬意！

（诚挚的问候）向香港特别行政区同胞、澳门特别行政区同胞和台湾同胞以及广大侨胞，致以诚挚的问候！（衷心的感谢）向一切同中国人民友好相处，关心和支持中国革命、建设、改革事业的各国人民和朋友，致以衷心的感谢！

[七]

5，开创未来。

一共 10 部分。关键词：以史为鉴、开创未来。

0 用历史映照现实、远观未来。

1 必须坚持中国共产党坚强领导。

2 必须团结带领中国人民不断为美好生活而奋斗。

3 必须继续推进马克思主义中国化。

4 必须坚持和发展中国特色社会主义。

5 必须加快国防和军队现代化。

6 必须不断推动构建人类命运共同体。

7 必须进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。

8 必须加强中华儿女大团结。

9 必须不断推进党的建设新的伟大工程。

0 有 1 段。

4、6 有 3 段。

其他各有 2 段。

0 用历史映照现实、远观未来。

（始终难守）初心易得，始终难守。（以史为鉴）以史为鉴，可以知兴替。（远观未来）我们要用历史映照现实、远观未来，从中国共产党的百年奋斗中（为何能够成功）看清楚过去我们为什么能够成功、（怎样继续成功）弄明白未来我们怎样才能继续成功，从而在新的征程上更加坚定、更加自觉地牢记初心使命、开创美好未来。

1 必须坚持中国共产党坚强领导。

——以史为鉴、开创未来，（中国共产党坚强领导）必须坚持中国共产党坚强领导。（关键在党）办好中国的事情，关键在党。（近代以来）中华民族近代以来 180 多年的历史、（党成立以来）中国共产党成立以来 100 年的历史、（新中国以来）中华人民共和国成立以来 70 多年的历史（充分证明）都充分证明，没有中国共产党，就没有新中国，就没有中华民族伟大复兴。（历史和人民）历史和人民选择了中国共产党。中国共产党领导（最本质特征）是中国特色社会主义最本质的特征，（最大优势）是中国特色社会主义制度的最大优势，（根本所在、命脉所在）是党和国家的根本所在、命脉所在，（利益所系、命运所系）是全国各族人民的利益所系、命运所系。

新的征程上，我们必须坚持党的全面领导，（不断完善）不断完善党的领导，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，牢记“国之大者”，（不断提高）不断提高党科学执政、民主执政、依法执政水平，（充分发挥）充分发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用！

2 必须团结带领中国人民不断为美好生活而奋斗。

——以史为鉴、开创未来，

（为美好生活而奋斗）必须团结带领中国人民不断为美好生活而奋斗。

（江山就是人民）江山就是人民、人民就是江山，

（守的是人民的心）打江山、守江山，守的是人民的心。

中国共产党
根基在人民、
血脉在人民、
力量在人民。

（最广大人民根本利益）中国共产党始终代表最广大人民根本利益，
与人民休戚与共、生死相依，

（没有特殊利益）没有任何自己特殊的利益，
从来不代表

任何利益集团、

任何权势团体、

任何特权阶层的利益。

任何想把中国共产党同中国人民分割开来、对立起来的企图，
都是绝不会得逞的！

9500 多万中国共产党人不答应！

14 亿多中国人民也不答应！

新的征程上，

（紧紧依靠人民）我们必须紧紧依靠人民创造历史，

（坚持根本宗旨）坚持全心全意为人民服务的根本宗旨，

（人民立场）站稳人民立场，

（群众路线）贯彻党的群众路线，

（首创精神）尊重人民首创精神，

（以人民为中心）践行以人民为中心的发展思想，

（全过程人民民主）发展全过程人民民主，

（公平正义）维护社会公平正义，

（不平衡不充分问题）着力解决发展不平衡不充分问题和

（急难愁盼问题）人民群众急难愁盼问题，

（共同富裕）推动人的全面发展、全体人民共同富裕
取得更为明显的实质性进展！

3 必须继续推进马克思主义中国化。

——以史为鉴、开创未来，（马克思主义中国化）必须继续推进马克思主义中国化。（立党立国的根本指导思想）马克思主义是我们立党立国的根本指导思想，（党的灵魂和旗帜）是我们党的灵魂和旗帜。（基本原理）中国共产党坚持马克思主义基本原理，坚持实事求是，从中国实际出发，（时代大势）洞察时代大势，（历史主动）把握历史主动，（艰辛探索）进行艰辛探索，（马克思主义中国化时代化）不断推进马克思主义中国化时代化，（伟大社会革命）指导中国人民不断推进伟大社会革命。中国共产党为什么能，中国特色社会主义为什么好，归根到底是因为马克思主义行！

新的征程上，我们必须坚持马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，全面贯彻新时代中国特色社会主义思想，坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合、同中华优秀传统文化相结合，用马克思主义观察时代、把握时代、引领时代，继续发展当代中国马克思主义、21世纪马克思主义！

4 必须坚持和发展中国特色社会主义。

——以史为鉴、开创未来，（中国特色社会主义）必须坚持和发展中国特色社会主义。（走自己的路）走自己的路，是党的全部理论和实践立足点，更是党百年奋斗得出的历史结论。（根本成就）中国特色社会主义是党和人民历经千辛万苦、付出巨大代价取得的根本成就，（正确道路）是实现中华民族伟大复兴的正确道路。（协调发展）我们坚持和发展中国特色社会主义，推动物质文明、政治文明、精神文明、社会文明、生态文明协调发展，（中国式现代化新道路）创造了中国式现代化新道路，（人类文明新形态）创造了人类文明新形态。

新的征程上，我们必须坚持党的基本理论、基本路线、基本方略，（总体布局）统筹推进“五位一体”总体布局、（战略布局）协调推进“四个全面”战略布局，全面深化改革开放，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，构建新发展格局，推动高质量发展，推进科技自立自强，保证人民当家作主，坚持依法治国，坚持社会主义核心价值观体系，坚持在发展中保障和改善民生，坚持人与自然和谐共生，协同推进人民富裕、国家强盛、中国美丽。

（灿烂文明）中华民族拥有在 5000 多年历史演进中形成的灿烂文明，（执政兴国经验）中国共产党拥有百年奋斗实践和 70 多年执政兴国经验，（学习借鉴）我们积极学习借鉴人类文明的一切有益成果，（欢迎有益建议）欢迎一切有益的建议和善意的批评，（绝不接受“教师爷”般颐指气使的说教）但我们绝不接受“教师爷”般颐指气使的说教！（昂首阔步走下去）中国共产党和中国人民将在自己选择的道路上昂首阔步走下去，把中国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中！

5 必须加快国防和军队现代化。

——以史为鉴、开创未来，（国防和军队现代化）必须加快国防和军队现代化。

（军强才能国安）强国必须强军，军强才能国安。（颠扑不破的真理）坚持党指挥枪、建设自己的人民军队，是党在血与火的斗争中得出的颠扑不破的真理。（不朽功勋）人民军队为党和人民建立了不朽功勋，（坚强柱石）是保卫红色江山、维护民族尊严的坚强柱石，（强大力量）也是维护地区和世界和平的强大力量。新的征程上，（强军思想）我们必须全面贯彻新时代党的强军思想，贯彻新时代军事战略方针，（绝对领导）坚持党对人民军队的绝对领导，（中国特色强军之路）坚持走中国特色强军之路，全面推进政治建军、改革强军、科技强军、人才强军、依法治军，（世界一流军队）把人民军队建设成为世界一流军队，以更强大的能力、更可靠的手段捍卫国家主权、安全、发展利益！

6 必须不断推动构建人类命运共同体。

——以史为鉴、开创未来，（构建人类命运共同体）必须不断推动构建人类命运

共同体。（和平、和睦、和谐）和平、和睦、和谐是中华民族 5000 多年来一直追求和传承的理念，（没有侵略他人、称王称霸的基因）中华民族的血液中没有侵略他人、称王称霸的基因。（人类前途命运）中国共产党关注人类前途命运，同世界上一切进步力量携手前进，中国始终是世界和平的建设者、全球发展的贡献者、国际秩序的维护者！

新的征程上，（高举旗帜）我们必须高举和平、发展、合作、共赢旗帜，（外交政策）奉行独立自主的和平外交政策，（和平发展道路）坚持走和平发展道路，（新型国际关系）推动建设新型国际关系，（人类命运共同体）推动构建人类命运共同体，（共建“一带一路”）推动共建“一带一路”高质量发展，（为世界提供新机遇）以中国的新发展为世界提供新机遇。中国共产党将继续同一切爱好和平的国家和人民一道，（弘扬共同价值）弘扬和平、发展、公平、正义、民主、自由的全人类共同价值，坚持合作、不搞对抗，坚持开放、不搞封闭，坚持互利共赢、不搞零和博弈，反对霸权主义和强权政治，推动历史车轮向着光明的目标前进！（崇尚正义、不畏强暴）中国人民是崇尚正义、不畏强暴的人民，（自豪感和自信心）中华民族是具有强烈民族自豪感和自信心的民族。中国人民从来没有欺负、压迫、奴役过其他国家人民，过去没有，现在没有，将来也不会有。同时，中国人民也绝不允许任何外来势力欺负、压迫、奴役我们，谁妄想这样干，必将在 14 亿多中国人民用血肉筑成的钢铁长城面前碰得头破血流！

7 必须进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。

——以史为鉴、开创未来，（具有许多新的历史特点的伟大斗争）必须进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。（强大精神力量）敢于斗争、敢于胜利，是中国共产党不可战胜的强大精神力量。（顽强拼搏、不懈奋斗）实现伟大梦想就要顽强拼搏、不懈奋斗。今天，我们比历史上任何时期都更接近、（更有信心和能力）更有信心和能力实现中华民族伟大复兴的目标，（更为艰巨、更为艰苦）同时必须准备付出更为艰巨、更为艰苦的努力。

新的征程上，（忧患意识）我们必须增强忧患意识、始终居安思危，（贯彻总体国家安全观）贯彻总体国家安全观，（统筹发展和安全）统筹发展和安全，（统筹两个大局）统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，（新特征新要求）深刻认识我国社会主要矛盾变化带来的新特征新要求，（新矛盾新挑战）深刻认识错综复杂的国际环境带来的新矛盾新挑战，敢于斗争，善于斗争，逢山开道、遇水架桥，勇于战胜一切风险挑战！

8 必须加强中华儿女大团结。

——以史为鉴、开创未来，（中华儿女大团结）必须加强中华儿女大团结。在百年奋斗历程中，（统一战线摆在重要位置）中国共产党始终把统一战线摆在重要位置，不断巩固和发展最广泛的统一战线，（团结）团结一切可以团结的力量、（调动）调动一切可以调动的积极因素，（凝聚）最大限度凝聚起共同奋斗的力量。（重要法宝）爱国统一战线是中国共产党团结海内外全体中华儿女实现中华民族伟大复兴的重要法宝。

新的征程上，（大团结大联合）我们必须坚持大团结大联合，（一致性和多样性）坚持一致性和多样性统一，加强思想政治引领，广泛凝聚共识，广聚天下英才，（公约数同心圆）努力寻求最大公约数、画出最大同心圆，形成海内外全体中华儿女心往一处想、劲往一处使的生动局面，汇聚起实现民族复兴的磅礴力量！

9 必须不断推进党的建设新的伟大工程。

——以史为鉴、开创未来，（推进党的建设）必须不断推进党的建设新的伟大工程。（显著标志）勇于自我革命是中国共产党区别于其他政党的显著标志。（历经千锤百炼而朝气蓬勃）我们党历经千锤百炼而朝气蓬勃，（始终坚持党要管党、全面从严治党）一个很重要的原因就是我们始终坚持党要管党、全面从严治党，（应对好风险考验）不断应对好自身在各个历史时期面临的风险考验，（确保始终走在时代前列）确保我们党在世界形势深刻变化的历史进程中始终走在时代前列，（始终成为全国人民的主心骨）在应对国内外各种风险挑战的历史进程中始

终成为全国人民的主心骨！

新的征程上，（打铁必须自身硬）我们要牢记打铁必须自身硬的道理，（永远在路上）增强全面从严治党永远在路上的政治自觉，（政治建设为统领）以党的政治建设为统领，（新的伟大工程）继续推进新时代党的建设新的伟大工程，（组织体系）不断严密党的组织体系，（高素质干部队伍）着力建设德才兼备的高素质干部队伍，坚定不移推进党风廉政建设和反腐败斗争，坚决清除一切损害党的先进性和纯洁性的因素，清除一切侵蚀党的健康肌体的病毒，（不变质、不变色、不变味）确保党不变质、不变色、不变味，确保党在新时代坚持和发展中国特色社会主义的历史进程中始终成为坚强领导核心！

〔八〕

6，港澳和台。

一共 2 段。关键词：港澳台。

1 港澳稳定。

2 台湾问题。

1 港澳稳定。

我们要全面准确贯彻“一国两制”、“港人治港”、“澳人治澳”、高度自治的方针，落实中央对香港、澳门特别行政区全面管治权，落实特别行政区维护国家安全的法律制度和执行机制，维护国家主权、安全、发展利益，维护特别行政区社会大局稳定，保持香港、澳门长期繁荣稳定。

2 台湾问题。

解决台湾问题、实现祖国完全统一，是中国共产党矢志不渝的历史任务，是全体中华儿女的共同愿望。要坚持一个中国原则和“九二共识”，推进祖国和平统一进程。包括两岸同胞在内的所有中华儿女，要和衷共济、团结向前，坚决粉碎任何“台独”图谋，共创民族复兴美好未来。任何人都不要低估中国人民捍卫国家

主权和领土完整的坚强决心、坚定意志、强大能力！

[九]

7，寄语青年。

未来属于青年，
希望寄予青年。

一百年前，
一群新青年高举马克思主义思想火炬，
在风雨如晦的中国苦苦探寻民族复兴的前途。

一百年来，
在中国共产党的旗帜下，
一代代中国青年把青春奋斗融入党和人民事业，
成为实现中华民族伟大复兴的先锋力量。

新时代的中国青年
要以实现中华民族伟大复兴为己任，
增强做中国人的志气、骨气、底气，
不负时代，不负韶华，
不负党和人民的殷切期望！

[十]

8，号召全党。

一百年前，中国共产党成立时只有 50 多名党员，今天已经成为拥有 9500 多万名党员、领导着 14 亿多人口大国、具有重大全球影响力的世界第一大执政党。
一百年前，中华民族呈现在世界面前的是一派衰败凋零的景象。今天，中华民族

向世界展现的是一派欣欣向荣的气象，正以不可阻挡的步伐迈向伟大复兴。

过去一百年，中国共产党向人民、向历史交出了一份优异的答卷。现在，中国共产党团结带领中国人民又踏上了实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路。

全体中国共产党员！党中央号召你们，牢记初心使命，坚定理想信念，践行党的宗旨，永远保持同人民群众的血肉联系，始终同人民想在一起、干在一起，风雨同舟、同甘共苦，继续为实现人民对美好生活的向往不懈努力，努力为党和人民争取更大光荣！

〔十一〕

9，给力收尾。

中国共产党立志于中华民族千秋伟业，百年恰是风华正茂！回首过去，展望未来，有中国共产党的坚强领导，有全国各族人民的紧密团结，全面建成社会主义现代化强国的目标一定能够实现，中华民族伟大复兴的中国梦一定能够实现！

伟大、光荣、正确的中国共产党万岁！伟大、光荣、英雄的中国人民万岁！

〔十二〕

记一些关键句。

一个庄严宣告：我们实现了第一个百年奋斗目标，在中华大地上全面建成了小康社会

一个重大提法：一百年来，中国共产党团结带领中国人民进行的一切奋斗、一切牺牲、一切创造，归结起来就是一个主题：实现中华民族伟大复兴。

一个重大精神：坚持真理、坚守理想，践行初心、担当使命，不怕牺牲、英勇斗争，对党忠诚、不负人民的伟大建党精神，这是中国共产党的精神之源。

协会参加市工经联纪念建党百年诞辰双百活动



上海市工业经济联合会主办的《百年上海工业故事》，《百年上海工业主题影像展》两项工作列入了 2021 年中共上海市委宣传部上半年重点工作。为迎接党的百年诞辰,协会根据工经联的统一部署，参加了组织编写上海工业百年发展史的工作。鉴于振华重工目前在世界港机制造业不可或缺的地位，协会积极向工经联推荐上海振华重工在全国第一个专业港口机械厂（上海港口机械厂）的基础上，走向世界集装箱制造第一的发展范例，获得了工经联领导的首肯，并指派专人联络协会，协会对此进行了研究并安排了专人负责，在此项工作推进期间，协会专访了有关会员单位了解港机发展的历史，在振华重工的支持下查阅了有关上海港口机械厂历史档案，与工经联有关人员商讨了编写形成上海港口机械历史故事的基本框架，协会与工经联共同专赴上海振华重工，参加具体负责此项编写工作的各单位的专门会议讨论，同时协会根据工作进度要求，参加上海报业集团为推动此项工作组织的会议，会后及时向振华重工分发故事编写实例，格式与插图要求，在振华重工集团党委的重视支持下，此项工作在今年 4 月前顺利完成。同一期间协会还向上海工业百年故事编撰组织机构推荐提供了协会包起帆荣誉会长的事迹故事、图片和材料，受到百年故事编撰组的赞扬和肯定。同期协会还动员有关人员投稿工经联组织的百年上海工业主题影像展，其中以振华发展创业领头人管彤贤故事的摄影也获得了入围奖。

上海起重运输机械行业协会

2021 年 6 月

上海起重运输机械行业协会

地址：上海浦东新区浦东南路3456号1603室

邮箱地址：cctash@126.com

电话：021-64163630

传真：021-64163933

邮编：200125

